

PROCÈS-VERBAL DU COMITE DIRECTEUR DE LA LIGUE AUVERGNE RHÔNE ALPES de RUGBY

Le Comité Directeur de la Ligue Auvergne Rhône Alpes de Rugby s'est réuni :

**Le lundi 24 novembre 2025
à 19h00 en visioconférence**

Présents :

T. TONNELIER – O. FOURNIER – N. JANVIER – JY. DIJOL – V. CHOQUET – P. AUBERT – N. DANCE – M. LERDA – F. BRESSON – G. ROMAN – G. ROMEAS – C. TURLET – C. MICHAL – V. CADIZ – D. HANUSIAK – A. LEROY – M. STAVAST – A. PLANTEVIGNE – F. SCHMITT – P. MOUSSET – E. MERAND – JP. VERDIER – C. BOUZIGE – J. MELIN – R. GOURJUX

Représentants des Comités Départementaux :

B. LAPENDRY – L. BONNET – S. DROUART – E. PICON – P. BANIZETTE – L. BOURDUGE – D. PEGAZ – P. PORTIER

Chargés de Missions :

F. ANNE – P. BAYLE – M. BRIVET – H. BRUYERE – P. CHAIX – M. COMMEINHES – C. DODEUIL – R. JAY – JM. PATOUILLARD – L. RICHAUD – F. YUBI

Excusés :

P. COIGNAT – S. FERRATIER – T. REGUILLON – M. DUVERNOIS – R. CLERC – G. FAGUER – P. LEOTOING – J. LAFFONT – T. BACONNIER – F. BUGÉ – JJ. DIDIER – N. ALLEMAND – R. CARBONNEL – F. LAFAYOLLE – F. DELCROS – B. FERRITI

Absents :

L. HILARION – J. TREMOULIERE – J. MUJICA – C. BELY – P. NIOGRET – A. BOUTARIC – F. MAURY – C. URBAIN TROUVE

Invités :

J. GARDON – C. VARVIER – P. GERBIER – C. COSTE – S. BELMONT.

La séance est ouverte par le Président à 19h00

1. Présidence (T. Tonnelier)

a. Ouverture et informations générales par le Président

Retour sur un incident interne concernant la Directrice Générale : décision de maintenir la collaboration, volonté de renforcer la communication et clarifier les rôles.

Thierry fait un retour des événements depuis le dernier Comité Directeur :

- Finales Régionales Jeunes le 22/06
- Seven Féminin à Meaux le 22 juin 2025
- Congrès FFR du 3 au 5 juillet
- Championnat d'Europe Seven U18 Bourgoin Jallieu 12 et 13 juin
- Tour de France à la Plagne le 25 juillet
- Stage AT6N

- Stage Rugby académie à la Plagne
- CS M15 filles à la Plagne
- Les réunions de rentrée
- Séminaires de rentrée : arbitres, Rugby Loisir avec et sans placage, Ecoles de Rugby, XV des territoires, Présidents de Comités Départementaux, Académie des premières lignes
- Tournoi scolaire féminin à Vienne
- Assemblée Générale le 20/09 à Givors
- Tournoi s à 5 Octobre Rose et Movember
- Tournoi AT6N, Champion de France pour la 2^{ème} année consécutive
- Les formations

2. Secrétariat Général

a. Validation du PV du CD du 22 juin 2025

Validation à l'unanimité moins 1 abstention.

b. Validation de l'ensemble des décisions prises en Bureaux Directeurs depuis le 2 juin 2025

Validation à l'unanimité moins 4 abstentions.

c. Validation des membres complémentaires des Commissions régaliennes

Validation à l'unanimité moins 1 abstention

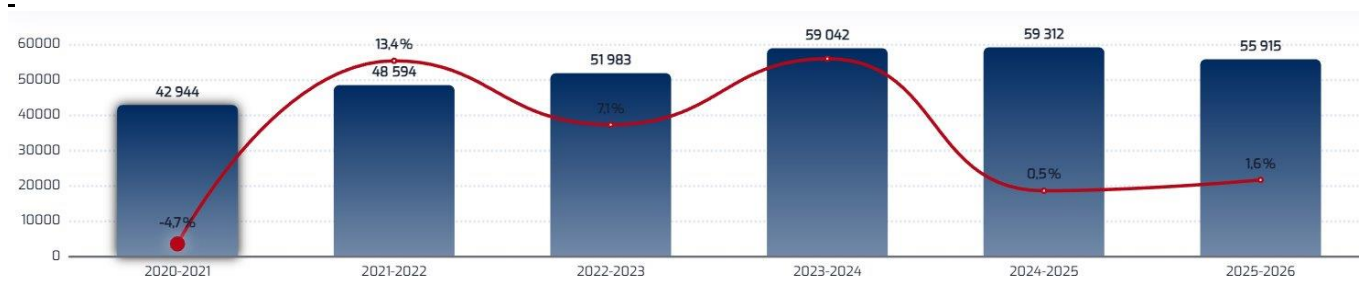
d. Informations générales

Calendrier

- Décembre : Les repas de Noël salariés / bénévoles dans chaque MO
- Janvier : les vœux dans chaque MO
- Mars : Comité Directeur en présentiel
- Juin : Comité Directeur en présentiel
- 5 septembre : assemblée générale & réunions de rentrées

Observatoire





MASCULIN 48 055 ↗ 0,58% vs N-1 ↗ 279 licenciés vs N-1 Comparaison à date N-1	FÉMININ 7 860 ↗ 8,47% vs N-1 ↗ 614 licenciés vs N-1 Comparaison à date N-1
--	--

Indiscipline

CATEGORIES	% de CR / Nbre de rencontre disputée	CR	Nbre rencontre disputée	% de CR / Nbre de rencontre disputée	CR	Nbre rencontre disputée	% de CR / Nbre de rencontre disputée	CR	Nbre rencontre disputée
AMICAL	76,19%	16	21						
Féminines Régionales à X	12,82%	10	78	1,80%	2	111	1,61%	1	62
Régional 1 U16	28,79%	76	264	24,66%	55	223	14,52%	9	62
Régional 1 U19	44,37%	138	311	47,46%	140	295	20,20%	20	99
Régional 2 U16	18,18%	52	286	27,68%	111	401	14,04%	16	114
Régional 2 U19	30,10%	62	206	32,54%	109	335	16,25%	13	80
Régional 3 U16	10,77%	7	65	10,07%	14	139	0,00%	0	31
Régional 3 U19	35,59%	21	59	17,86%	10	56	0,00%	0	11
Régionale 1 - Championnat Territorial	42,72%	173	405	36,36%	144	396	23,36%	32	137
Régionale 2 - Championnat Territorial	40,94%	226	552	44,76%	269	601	30,43%	63	207
Régionale 3 - Championnat Territorial	31,77%	183	576	44,64%	225	504	27,38%	46	168
Réserves Régionales 1 - Championnat Territorial	29,25%	93	318	33,82%	116	343	21,05%	28	133
Réserves Régionales 2 - Championnat Territorial	10,64%	35	329	14,53%	50	344	10,34%	15	145
Féminines Régionales à X « moins de 18 ans »	0,00%	0	71	5,56%	3	54	0,00%	0	49
Promotion Régionale 1 - Championnat Territorial		0	0	14,29%	1	7	#DIV/0!	0	0
Promotion Régionale 3 - Championnat de France		0	0	14,29%	1	7	#DIV/0!	0	0
Coupe de la Ligue U16				16,67%	5	30	#DIV/0!	0	0
Coupe de la Ligue U19				40,00%	6	15	#DIV/0!	0	0
Coupe de la Ligue : Régionale 3				25,00%	5	20	#DIV/0!	0	0
Coupe de la Ligue : Régionale 1 / Régionale 2		0	0	28,57%	2	7	#DIV/0!	0	0
Total général	30,84%	1092	3541	32,61%	1268	3 888	18,72%	243	1 298

Opération OPTIC 2000

Distribution de 127 kits aux clubs via les magasins OPTIC 2000.

Commissions Régaliennes

Ajout de nouveaux membres

Commission de Discipline Secteur Clermont Ferrand : Sandrine Jarry

Commission d'appel : Christian Duclot

Validation à l'unanimité moins 1 abstention

3. Finances

a. **Présentation et approbation des comptes clos au 30/06/25**

Contexte d'élaboration des comptes

L'établissement des comptes intervient dans un calendrier s'achevant par l'Assemblée Générale Financière

30 juin 2025 : date de clôture de l'exercice comptable

Juillet 2025 : mise à jour de la comptabilité

Septembre 2025 : travaux d'arrêté des comptes

Octobre 2025 : intervention du commissaire aux comptes

6 novembre : réunion de présynthèse

19 novembre : réunion de synthèse et émission de l'avis de certification

24 novembre : Comité Directeur arrêtant les comptes

9 décembre : Assemblée Générale financière approuvant les comptes

Compte de résultat

En K€	30.06.2025	30.06.2024	Var.
Subventions	a) 3 001,92	870,5	131,4
Billetterie	b) 620,4	734,1	-113,7
Ventes de prestations	c) 1 091,51	160,9	-69,4
Mécénat	276,13	65,7	-89,6
Organisation des compétitions	d) 2 338,8	2173,6	165,2
Autres produits	e) 165,4	208,7	-43,4
Total produits d'exploitation	7 494,0	7513,5	-19,5

a) Les subventions sont en légère progression. La FFR reste le premier financeur de la Ligue Aura avec un total versé de 2.649 K€ contre 2.544 K€ l'exercice précédent

b) Les recettes billetterie sont en baisse, l'année 23/24 comprenait l'évènement WRC

c) Les prestations commerciales suivent la même tendance que la billetterie pour la même raison (partenariat, hospitalité, commissions). Les recettes provenant de la formation sont en augmentation de + 84 K€

d) Les recettes issues de l'organisation des compétitions sont en augmentation de + 165 K€

En K€	30.06.2025	30.06.2024	Var.Achat
Billetterie	a) 559,5	791,8	-232,3
Autres achats & ch. Externes	b) 3 103,8	2 816,4	287,4
Impôts & taxes	255,7	231,1	24,6
Subventions versées	331,3	308,9	22,4
Frais de personnel	c) 2 917,2	2 731,5	185,7
Dotations aux amort. & prov.	d) 298,3	487,8	-189,5
Autres charges	69,8	97,0	-27,2
Total charges d'exploitation	7 535,6	7 464,5	71,1

a) Les achats de billetterie sont en diminution en ligne avec les recettes

b) Les autres achats & charges externes sont en augmentation de + 287 K€ soit + 10 %, parmi les principales variations on notera :

- Frais de véhicules y compris carburant : + 58 K€

- Travaux entretien immobilier + 85 K€

- Dépenses sur compétitions + 69 K€

- Publicité & événements + 64 K€

c) Les Frais de personnel sont en croissance de 6,7 %, le budget 24/25 présenté en juin 2024 prévoyait 3.064 K€

d) Les DAP comprenaient l'an dernier une approche prudente sur les retards de paiement des clubs

En K€	30.06.2025	30.06.2024	Var.
-------	------------	------------	------

Produits financiers	a) 41,8	61,7	-19,9
Charges financières	-3,7	-2,6	-1,1
Résultat financier	38,1	59,1	-21,1

Produits exceptionnels	b) 49,3	106,7	-57,4
Charges exceptionnelles	-4,3	-11,1	6,8
Résultat financier	45,0	95,6	-50,6

Impôt sur les bénéfices	c) 0,0	-43,6	43,6
Excédent	41,5	160,1	-118,6

a) Les produits financiers sont en baisse compte tenu de la baisse de rendement des placements.

b) Les produits exceptionnels représentent la quote-part des subventions d'investissement rattachées au compte de résultat.

c) Il n'y a pas d'impôt sur les bénéfices, les activités lucratives n'ayant pas dégagé d'excédent cette année.

Bilan

En K€	30.06.2025	30.06.2024	Var.	En K€	30.06.2025	30.06.2024	Var.
Actif				Passif			
Actif immobilisé	2 041,8	2 132,9	-91,1	Situation nette a)	2 242,1	2 254,4	-12,2
Créances sur clients & usagers	1 522,1	1 202,8	319,3	Provisions pour charges	45,0		45,0
Autres créances	656,5	508,0	148,5	Emprunts bancaires	305,5	206,5	99,0
Disponibilités c)	775,0	2 735,6	-1 960,6	Dettes financières diverses b)	523,1	1 992,5	-1 469,4
Charges constatées d'avance	43,4	23,3	20,1	Dettes fournisseurs	404,9	1 015,7	-610,8
				Dettes fiscales & sociales	669,5	666,2	3,3
				Autres dettes	608,0	423,8	184,2
				Produits constatés d'avance	240,6	43,5	197,1
Total bilan actif	5 038,7	6 602,6	-1 563,8	Total bilan passif	5 038,7	6 602,6	-1 563,8

a) La situation nette reste à un niveau satisfaisant à + 2 M€. Le fonds de roulement se consolide à + 550 K€ vs 328 K€ l'an dernier

b) Les dettes financières sont en diminution. Il s'agit essentiellement du compte courant de la FFR qui a été remboursé pour 1,5 M€ sur la période passant de 1,8 M€ à 0,3 M€ sur un an. Un apurement complet est envisagé d'ici le 31.12

c) La trésorerie est en baisse de 2,0 M€ tenant compte essentiellement du remboursement de la FFR ainsi qu'un accroissement du BFR qui a pesé sur la trésorerie – cf. ci-après.

Tableau de flux de trésorerie

En K€	30.06.2025
Résultat de l'exercice	41,5
Eléments sans incidence sur la trésorerie	239,1
Dot. aux amortissements	243,4
Dot. aux provisions	45,0
Quote-part subvention	-49,3
Capacité d'autofinancement	280,6
Variation du BFR	-695,5
Var. des créances clients & usagers	-310,7
Var. des autres créances	-158,7
Var. des dettes fournisseurs	-610,8
Var. des autres dettes d'exploitation	384,6
Marge brute d'autofinancement	-414,9 I
Investissements réalisés	-164,7
Emprunts souscrits	148,6
Trésorerie d'investissements	-16,1 II
Remboursements d'emprunts	-49,5
Remboursement FFR	-1 480,1
Trésorerie de financement	-1 529,6 III
Variation de la trésorerie	-1 960,6 I+II+III

Sébastien Belmont (Commissaire aux comptes) confirme la certification des comptes et souligne :

- L'importance des subventions et provisions.
- Le suivi de la masse salariale.

Validation des comptes clos au 30/06/2025 à l'unanimité moins 2 abstentions

b. Approbation de l'affectation du résultat

Validation à l'unanimité moins 2 abstentions

4. Plan d'Orientation Stratégique (N. Janvier)

a. Présentation et validation du POS 2025-2029

4 axes stratégiques :

- Encourager et diversifier la pratique du rugby
- Affirmer l'impact sociétal du rugby
- Former et accompagner les acteurs du rugby
- Valoriser et dynamiser l'engagement

Objectifs :

- Maintenir le cap fixé par la Ligue.
- Décliner le projet fédéral en actions territoriales.
- Justifier l'allocation des moyens (subventions FFR).

Enjeux clés : structurer l'action de la Ligue, renforcer la cohérence entre commissions, garantir l'efficacité et la transparence.

Validation à l'unanimité moins 6 abstentions.

b. Présentation et validation du POS 2025-2026

Chaque commission a proposé des actions budgétées et hiérarchisées.

Suivi :

- Fiches actions avec objectifs, indicateurs, justificatifs (photos, comptes rendus).
- Contrôle budgétaire et reporting à la FFR.

Révision annuelle : ajustement des actions selon résultats et contexte.

Validation à l'unanimité moins 7 abstentions.

5. Questions diverses

Réponses aux questions diverses du précédent Comité Directeur

- Absence de réponses des Présidents de Commission aux clubs : rappel fait aux présidents pour améliorer la réactivité.
- Désignation des arbitres : demande d'optimiser les désignations au plus proche géographiquement. Réponse : échanges possibles entre secteurs, mais contraintes organisationnelles.
- Règlement rugby féminin : corrigé cette année, envoi anticipé.
- Modification des bassins : réalisée sur la base de données précises (nombre de clubs, affiliations).
- Recrutement CTL : remplacement de Lionel Perrin par Manu Avila confirmé.
- Calendriers U15 féminins : 6 dates prévues, réflexion en cours pour un éventuel championnat dédié.

Questions diverses :

Forfait tardif en Régionale 3 (CA Maurienne) :

- Impact : poules déséquilibrées (7, 8 et 9 équipes).
- Décision : maintien de l'architecture initiale (trop tard pour restructurer sans perturber calendriers).
- Suggestion : inciter clubs à organiser des amicaux pour combler les trous.

Sélections U15 vs reports de matchs :

- *Conflit entre date de sélection et matchs reportés.*
- *Position : priorité aux sélections, mais possibilité pour les clubs de s'accorder pour décaler au 20 décembre ou au 24 janvier.*
- *Commission Jeunes doit statuer rapidement pour éviter tensions.*

Comptes rendus des réunions avec les Comités Départementaux :

- *Demande d'avoir un PV pour ces réunions afin d'assurer la transparence et le suivi.*

Le Président,



Thierry TONNELIER

Le Secrétaire Général,



Olivier FOURNIER