

PROCÈS-VERBAL DU BUREAU DIRECTEUR DE LA LIGUE AUVERGNE RHÔNE ALPES de RUGBY

**Le Bureau Directeur de la Ligue Auvergne Rhône Alpes de Rugby s'est réuni :
Lundi 5 janvier 2026 à 19h00 en visioconférence**

Nom	Prénom	Présent	Excusé	Absent
TONNELIER	THIERRY	X		
COIGNAT	PATRICE	X		
FOURNIER	OLIVIER	X		
AUBERT	PHILIPPE		X	
JANVIER	NATHALIE		X	
DIJOL	JEAN YVES			X
FERRATIER	STEPHANE	X		
REGUILLON	THIERRY		X	
CHOQUET	VIRGINIE	X		

GARDON	JEROME	X		
VARVIER	CLEMENTINE		X	
BOSC	MELANIE	X		
BRESSON	FLORENT	X		

Le compte rendu du Bureau Directeur du 15 décembre a été validé à l'unanimité des membres présents.

1. Structuration des Clubs (M. Bosc)

Travaux de recherche sur le pilotage stratégique des clubs amateurs

La recherche vise à accompagner les clubs amateurs sur :

- Leur pérennité,
- La structuration des pratiques de management,
- Le développement d'une stratégie fondée sur la qualité des relations entre les membres, considérée comme un levier de ressources humaines et financières.

Trois clubs ont été retenus pour leur volonté de structuration :

- Saint-Genis-Laval : club à fort effectif, sans salarié à ce jour, engagé dans un projet de professionnalisation ; actuellement en phase de mise en œuvre.
- Entente Châteauneuf-Saint-Marcel : club déjà professionnalisé, soumis à des exigences fédérales ; entrée dans la phase de mise en œuvre, organisée en plusieurs séquences avec évaluations intermédiaires.
- Succieu : club rural, projet débuté en octobre ; fin de diagnostic fin janvier, puis phase projet.

Dysfonctionnements majeurs identifiés

Les diagnostics (clubs 1 et 2) font apparaître plusieurs problématiques communes :

- Difficultés liées à l'accès et l'entretien des locaux ;
- Manque d'unité et fonctionnement en silos entre catégories ;

- Organisation insuffisante (rôles, planification, communication) ;
- Difficultés managériales, notamment pour les présidents ;
- Intégration complexe des nouveaux bénévoles, malgré un besoin réel.

Ces constats apparaissent indépendants du niveau sportif.

Chaque dysfonctionnement est valorisé en temps ou en valeur financière afin de mettre en évidence les leviers internes d'amélioration :

- Surcoûts liés à une professionnalisation mal pilotée,
- Pertes financières dues aux non-productions (faible participation aux événements),
- Inefficacité de certaines manifestations ou buvettes,
- Cotisations non réglées, créneaux sous-utilisés,
- Risques identifiés (ex. perte de sponsors faute de valorisation).

Les projets portent principalement sur :

- La planification et le pilotage financier,
- La gouvernance et le fonctionnement des instances,
- La reconnaissance des bénévoles et la convivialité,
- Le développement des sources de financement.

Premiers résultats observés

- Amélioration de la cohésion intercatégories ;
- Structuration de la comptabilité (binômes saisie/analyse) ;
- Forte hausse de la participation aux événements dans certains clubs ;
- Mise en place de méthodes de travail plus collectives. Des résistances au changement subsistent, nécessitant un accompagnement renforcé des présidents.

La démarche confirme l'importance d'un accompagnement méthodologique et managérial des clubs. Elle souligne le rôle clé des CTC, notamment sur les dimensions humaines, décisionnelles et organisationnelles. Une formation dédiée aux nouveaux CTC est prévue en mars afin de renforcer cette posture d'accompagnement.

2. Pôle Sportif (F. Bresson)

Clubs en difficulté

- Varennes-sur-Allier : forfait général
- Puy-Guillaume : risque de forfait général (arrêtés municipaux abusifs)
- Demandes de doubles licences par les joueurs de Varennes

Point sur les compétitions

- R3 : 5 clubs encore invaincus
- R2 : amélioration du taux de matchs joués (72 %)
- Plusieurs clubs en difficulté sportive (aucune victoire)

Finales de secteurs seniors

- Attribution des sites discutée (Annecy, Villefranche, Issoire, Tournon...)
- Contraintes : nombre de terrains qualifiés, tribunes, sécurité
- Finales Ligue seniors : Bourgoin sur 2 jours (9 matchs)

Finales jeunes

- Secteurs Est et Nord : candidats uniques (Seyssins, Haute-Bresse)
- Secteur Ouest : Moulins à recontacter
- Secteur Sud : aucun candidat → recherche en cours

Finales féminines

- Débat sur le choix entre clubs avec ou sans section féminine
- Décision finale : Rugby des Monts (vote 3-2)

Un courrier sera envoyé aux clubs candidats retenus et non retenus.

3. Présidence (T. Tonnelier – P. Coignat)

a) Informations FFR / Ligue (T. Tonnelier)

- Venue de Jordan ROUX : présent mercredi à Chaponnay et jeudi à Montbonnot (APER)
- Rappel des Cérémonies des Vœux dans les MO
- Elections partielles du CSE le 7 janvier
- Patrice informe que les conventions CD/Ligue ont été envoyées aux Comités Départementaux.

4. Direction Technique de Ligue (J. Gardon)

- Retour sur le séminaire de l'Académie des 1ères Lignes AURA du 19 et 20 décembre : remerciements à Stéphane VARLET et Cédric CHAUBEAU pour le pilotage du séminaire, très bons retours des stagiaires ; remerciements au VRDR pour l'accueil, en particulier à Yvan JOURDAN, Philippe MARGUIN, Benoit OSZUSTOWICZ et Nicolas MESTRE pour leurs présences ainsi que celles des entraîneurs Tchèques.
- Journée de FPC sur les Directeurs Sportifs des clubs amateurs le 19 décembre ; travaux menés par Nadi DERRAN autour de la notion de « robustesse » de nos clubs ; les travaux furent riches pour tous, avec une forte valeur ajoutée pour nos clubs.
- Préparation du séminaire management le 15 et 16 janvier 2026 à Chaponnay (TOB Niveau 1), avec les nouveaux CTC et manager APER.
- Travaux avec la DTL de PACA/CORSE le 06 janvier à la MO de Guilhaum Granges, préparation de l'ETR commune de mai 2026.
- A venir, formation avec les CTC dans le cadre de l'accompagnement des clubs, pilotage Mélanie BOSC & Patrice FROMENT, le 16 et 17 mars 2026.
- Séminaire des CTD de la Ligue AURA les 23 & 24 mars 2026 à Chaponnay.
- Tournée avec la FFR des clubs dans le cadre des APER cette semaine à Chaponnay et Montbonnot.
- Proposition de dates pour travailler autour du Gentleman Agreement (clubs de l'APARE), sur les mois de janvier à avril 2026.
- Vacance de poste de Conseiller Technique Performance Sociale à l'instant T (suite départ Florian ROSELLI RUZZA).
- Travail de continuité de service pour trouver des solutions en remplacement d'Adrien TRAVERSA (en arrêt maladie).
- Matches du Festival des 6NATIONS U18 à Vichy programmés.

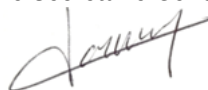
5. Secrétariat Général (O. Fournier)

a. Informations FFR / Ligue

- Présence à la réunion de mi-saison des Représentants Fédéraux de la ligue au Teil
 - Merci au RC Teillois pour leur très bon accueil.
 - 107 RF présents sur les 136 (+5 par rapport saison N-1)
 - Rappel du règlement permettant de mettre un carton jaune au banc de touche
 - Obligation de faire un rapport pour signaler tout incident
 - Possibilité de déléguer JDM à une personne volontaire d'un club sur les compétitions régionales (validé à l'unanimité des personnes présentes au BD)
 - Audit de 535 FDMD par la commission,
 - Amélioration significative :
 - Diminution des diplômes d'entraîneurs non conformes
 - Aucun problème de licence sur les joueurs de première ligne
 - Top 3 des non-conformités :
 - Erreurs sur les remplacements
 - Absence de responsables sécurité ou antidopage ou erreur de licencié
 - Absence de renseignement sur la partie RF
- Projet Régional Jeunes
 - Vincent Cadiz sera présent lundi prochain pour plusieurs sujets :
 - Qualification pour les championnats de France
 - Calendrier Seven avec problématique sur la date du 11 avril

- Demande d'évolution du règlement fédéral pour limiter le nombre de joueuses à 35 par équipe nationale comme en garçon.
- Jérôme informe que suite au travail du Projet Régional Jeune avec la formation IFMAN (Accompagnement à la mise en place d'un cadre éducatif dans les clubs), le syndicat des entraîneurs Tech 15 va dupliquer cette formation sur l'ensemble du territoire national.

Le Secrétaire Général,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Olivier Fournier', written over a horizontal line.

Olivier FOURNIER