

PROCÈS-VERBAL DU BUREAU DIRECTEUR DE LA LIGUE AUVERGNE RHÔNE ALPES de RUGBY

**Le Bureau Directeur de la Ligue Auvergne Rhône Alpes de Rugby s'est réuni :
Lundi 10 mars 2025 à 19h00 en visioconférence**

Nom	Prénom	Présent	Excusé	Absent
TONNELIER	THIERRY	X		
COIGNAT	PATRICE	X		
FOURNIER	OLIVIER	X		
AUBERT	PHILIPPE	X		
JANVIER	NATHALIE	X		
DIJOL	JEAN YVES	X		
FERRATIER	STEPHANE	X		
REGUILLON	THIERRY	X		
CHOQUET	VIRGINIE	X		

GARDON	JEROME	X		
VARVIER	CLEMENTINE	X		
LEROY	ALAIN	X		
BOSC	MELANIE	X		
NOGUER	JEAN LUC	X		

Le compte rendu du Bureau Directeur du 3 mars 2025 a été validé à l'unanimité des membres présents.

1. Présentation et travaux de Mélanie Bosc

Mélanie est salariée à la Ligue depuis le 03 février en contrat CIFRE et en partenariat avec la Métropole de Lyon, la FFR et l'Université Lyon III.

Elle est chercheuse en sciences de Gestion plus précisément sur les thématiques de l'organisation et l'administration des organisations de manière générale.

Son sujet de thèse portera sur le pilotage des clubs sportifs amateurs.

Méthodologie de recherche intervention en immersion avec le Club de l'O St Genis Laval, de l'Entente Châteauneuf St Marcel et un autre club à définir en milieu rural.

Les objectifs de la recherche :

- Générer une prise de conscience des dirigeants bénévoles sur leurs pratiques :
 - o Allocation de leur temps sur des tâches de gestion au détriment du lien avec leurs membres,
 - o Marge possible d'autofinancement en régulant certaines pratiques ;
- Créer un environnement favorable à l'instauration d'un nouveau fonctionnement :
 - o Intégrer des bénévoles non dirigeants dans la recherche de solutions et la mise en œuvre,

o Mettre en place des outils qui les aident à manager les personnes et piloter les projets (création d'indicateurs, d'outils de suivi, d'outils d'analyse, etc.)

- Accompagner les dirigeants sur des sujets de développement de leur club : l'emploi, la gouvernance, la mise au norme statutaire ou réglementaire, les modes de financement, etc.

- Tester la mise en place de stratégie basée sur le lien aux membres.

Pour tendre vers ces objectifs et en mesurer le résultat, une méthode de recherche intervention est mise en place.

Elle comporte 4 phases : diagnostic, projet, mise en œuvre et évaluation.

La recherche sera déployée successivement sur 3 terrains : un club de la banlieue lyonnaise depuis mars 2024, un club de la banlieue valentinoise à partir de février 2025 et un club en milieu rural à partir d'octobre 2025.

De manière opérationnelle, ses travaux de recherche vont être axés autour de 3 objectifs pour les 6 prochains mois :

1. Être intégrée au fonctionnement de la Ligue

a. Terminer le montage du dossier CIFRE

Rédiger et signer :

- Le contrat de collaboration entre la Ligue et le laboratoire de recherche
- La convention individuelle de formation entre la Ligue et l'Ecole Doctorale

b. Participer aux moments clés

Présentation de ses travaux aux ETS + ETR et séminaire DTL.

Participer au séminaire de la Ligue

Participer au congrès FFR et autres temps forts nationaux

2. Négocier l'accès aux matériaux terrain

a. Poursuivre l'intervention à Saint Genis Laval

Depuis janvier jusqu'en septembre, phase de mise en œuvre qui comprend 3 projets majeurs :

- L'articulation des différentes instances de gouvernance
- L'écriture du projet associatif du club sous forme de plan d'action
- La préparation de l'arrivée d'un salarié (en termes de management)
- La mise en place d'indicateurs et d'outils de pilotage financiers.

b. Démarrer l'intervention avec l'ECSM XV (Saint Marcel les Valence)

Début du diagnostic socio-économique la semaine du 24/02/2025 pour une durée de 2 mois et demi.

3. Rechercher des matériaux académiques

a. Echanger avec des chercheurs lors de colloques et conférences

Participer à 3 colloques :

- L'ADERSE spécialisé en RSE/ RSO : 4 et 5 juin
- ISEOR (son groupe de recherche) : 11 et 12 juin
- Academy of Management (association américaine très reconnue dans le milieu académique – rang 1) : 25 au 29 juillet

Participation aux séminaires doctoraux un samedi matin par mois.

b. Rechercher des articles sur les thèmes et sous thèmes de recherche

Travail de lecture important en première année pour cerner le sujet de recherche (temps laboratoire).

Stabiliser le sujet de recherche. Créer des outils de suivi du travail de recherche.

2. Formation des Dirigeantes (JL. Noguier)

But :

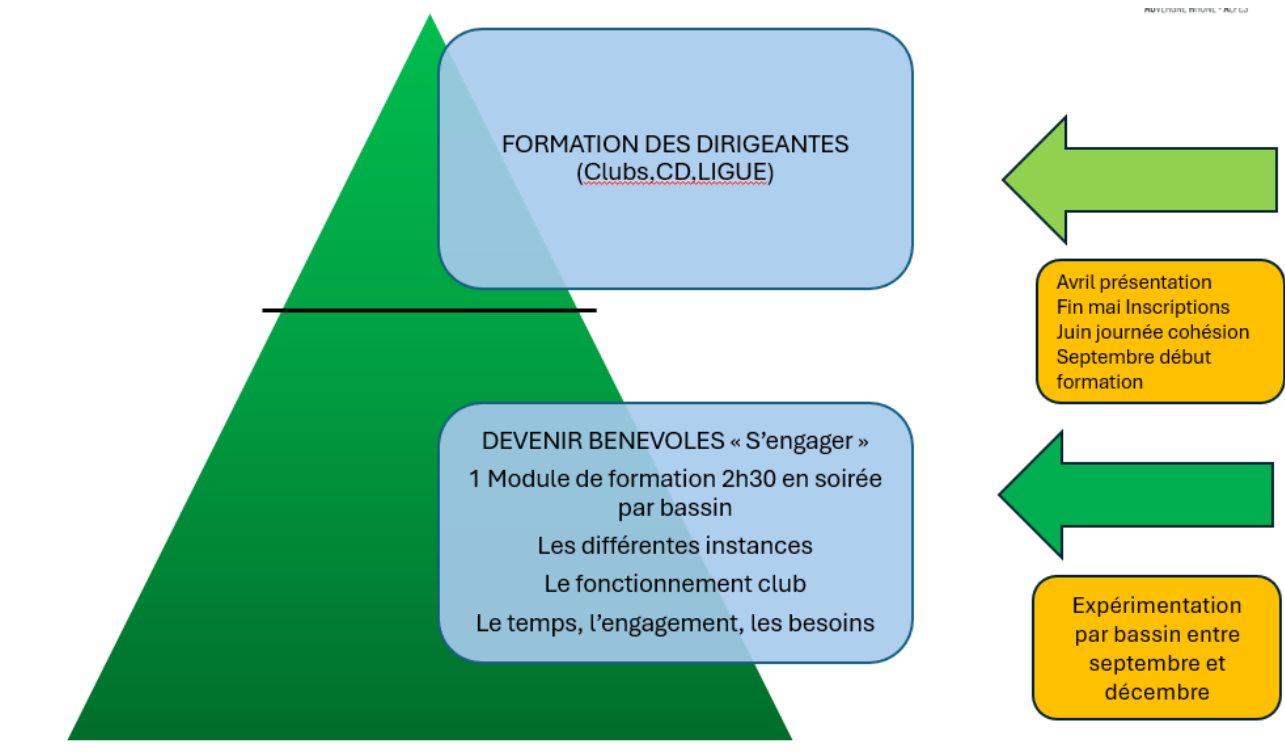
Travailler avec l' IREF : Temps d'échanges et présentation

Avoir un projet transversal : Fédération à missions, Rugby social, Projet jeunes

Trouver un partenaire : CEMEA

S'inspirer de ce qui fonctionne

Articulation :



3. IREF (A. Leroy)

- CFA : le BJ PEPS porté par notre CFA sur le Haut Bugéy travaillait avec 3 structures. Le Club d'Oyonnax ne souhaite plus travailler avec les 2 autres structures, il demande donc que la Ligue ne travaille qu'avec lui. Validation de la Ligue.
- Dotation en équipements pour les apprentis en cours.
- Suite au départ de Lilia, recherche d'un alternant pour la saison prochaine.

- Formateur non réglé dans le secteur Ouest pour la saison 2023/24. Fournir les justificatifs de ses interventions pour contrôle et mise en paiement. Intervention formateur non régularisée

4. Présidence (T. Tonnelier - P. Coignat)

a. Informations FFR / Ligue

- Le Président se propose d'être le Responsable de la Commission Féminine
- Après leur victoire à Rueil-Malmaison en novembre dernier. La sélection des moins de 18 ans s'est rendue en Irlande pour assister à la rencontre du Tournoi des 6 Nations.
Ce voyage en Irlande a été l'occasion de découvrir une autre culture, de se mesurer à d'autres équipes et de vivre des moments inoubliables.
Merci à l'Amicale des 6 Nations et à tous les accompagnateurs lors de ce séjour.
Le Président tient à féliciter le comportement exemplaire des joueurs.
- Séminaire des Présidents, DG et DTL de Ligues vendredi 14 et samedi 15 mars à Marcoussis.
- Projet d'une boutique en ligne des produits Ligue.
- Report de l'arrivée de Laurianne DALLE (en remplacement de Sandrine Batifoulier Dubois) à une date ultérieure

5. Direction Générale (C. Varvier)

- Présentation de la charte graphique du CFA de la Ligue
- Finalisation du contrat KOESIO : une économie de 19000€ sur 5 ans a été négociée par rapport à la proposition initiale. Contrat signé pour 4 ans (fin en 2028)
- Présentation de la fiche de poste pour le recrutement d'une nouvelle ressource au service de l'arbitrage

6. Secrétariat Général (O. Fournier)

Pour une optimisation des Bureaux Directeurs, le Secrétaire Général, rappelle la nécessité d'envoyer les dossiers à mettre à l'ordre du jour le jeudi au plus tard, afin de prioriser les dossiers si besoin et les diffuser aux membres du Bureau le vendredi pour analyse.

7. Direction Technique de Ligue (J Gardon)

- Lancement de la campagne autour du R7 en Ligue AURA = communication vers les clubs cette semaine
- Stage des Conseillers Techniques Départementaux des 24 et 25 mars 2025 ; tout est organisé
- Stages des CTD et des Directeurs Sportifs aidés par l'AFDAS ; gros travail de l'IREF en coulisses sur ces dossiers, très bonne dynamique
- Météo des clubs ; recensement des travaux en cours
- Stage La Plagne Academy (17 au 23/08) complet ; un grand merci à Marine pour le travail de préparation
- Stage U15F La Plagne (27 au 31/08) à travailler avec Patrice COIGNAT et Christian DODEUIL et l'équipe technique
- Stage R7 U18 Croatie dans le cadre de la coopération au CREPS de VICHY du 23 au 27 avril ; formation des entraîneurs et des cadres par l'ETR

8. Validation dossiers

- Validation de l'offre du cabinet d'architecture des travaux de la MO de Clermont (JY Dijol)
Validation de l'offre à l'unanimité des membres présents
- Validation du devis pour l'achat de chasubles "Arbitre" R5 (S Ferratier)
Validation du devis de BADO SPORT pour un montant de 2520€ validé à l'unanimité des membres présents
- Validation du système de visioconférence de Chaponnay
Validation du devis One Direct pour un montant 2493.36€ validé à l'unanimité des membres présents

- Validation du devis du véhicule Australe pour P. Coignat (C Varvier)
Validation du devis à l'unanimité de membres présents

9. Tour de table

Nathalie Janvier :

- Baby Scrum : réparation de la Baby Scrum de la MO de Chaponnay. Travail en cours avec le service juridique pour mettre à jour la convention de mise à disposition
- Formation AQSA (Attestation de qualification de Sport Adapté) : 9 salariés de clubs inscrits
Les formations auront lieu les 14, 15 et 16/04 et les 26,27 et 28 avril
- Rugby Passion : les remises se feront ce week-end
Les vainqueurs :
 - o F1 : CS Villefranche sur Saône et CS Annonay
 - o F2 : RC Riomois, RC Andrézieux Bouthéon et US Montmélian
 - o F3 : FC Aix les Bains et US 2 Ponts

Thierry Réquillon :

- Remplacement de Robert Lascaux. Robert partira à la retraite le 30/03.
Quid de son remplacement ? Un appel à candidature a été lancé. Se rapprocher du service RH pour connaître l'avancement du recrutement.

Stéphane Ferratier :

- Difficultés au club de Chomérac. D'anciens dirigeants veulent reprendre la main sur le Club. Organisation d'une réunion avec la Municipalité pour l'informer que la Ligue soutient la Présidente actuelle.
- Est-ce que le para-rugby va être rattaché à la FFR ? A ce jour, rien n'est prévu dans ce sens.

Jean Yves Dijol :

- Invitation des bénévoles de la MO de Clermont au match ASM/Racing
- Séance de travail avec les bénévoles présents sur les différents événements à venir au Centre de Formation de l'ASM puis invitation au match.
- Absence de Jean Yves du 15 mai à mi-juillet

Virginie Choquet :

- La gratuité des licences pour les EDR va-t-elle être reconduite cette saison ? Normalement oui, mais aucune date n'a été communiquée à ce jour. En attente de l'avis hebdomadaire de la FFR.

Philippe Aubert :

- Travail en cours sur la trame du budget.

Patrice Coignat :

- 1^{ère} réunion de la Commission des Obligations mardi 11 mars
- Un tableau a été mis en place pour la présence des Elus aux différentes finales de la Ligue. Il demande aux membres de Bureau de s'inscrire afin que chaque Finale soit représentée par au moins un Elu.

Le Secrétaire Général,


Olivier FOURNIER