



PROCES-VERBAL DU COMITE DIRECTEUR DE LA LIGUE AUVERGNE RHONE ALPES de RUGBY

Le Comité Directeur de la Ligue Auvergne Rhône Alpes de Rugby s'est réuni :

**Le samedi 30 novembre 2019
De 9 h 45 à 12 h 30
au Siège Administratif de la Ligue AuRA
situé
380, Rue des Frères Voisin
ZAC du Chapotin
69 970 CHAPONNAY**

Présents :

Membres Elus du Comité Directeur :

Viviane BERODIER, Eric BIARD, Lydie BONNET, Alice BURTIN, Claude CAMPAGNE, Patrick CARRE, Patrick CELMA, Gilles CHAPELLE, Philippe CHAROUSSET, Patrick CRAIGHERO, Marc DUVAL, Gérard FAGUER, Jacques FIOL, Virginie GAY, Agnès GRIGIS, Michel LEVENT, Nicole MESSERLI, Murielle MINOT, Catherine MUNOZ, Paul MURGIER, Philippe NIOGRET, Robert ROUVEURE.

Représentants des Comités Départementaux :

Pierre PAOLI, André CORRIEZ, Jean BESSIERE, Jean Thomas POLETTI, Patrick BANIZETTE, Christophe URBAIN TROUVE, Louis GUIONY, Daniel DEZE, Thierry TONNELIER.

Invités du Comité Directeur :

Roland GENET, Gilles CASSAGNE, Yves CHENAL, Jean CONNORD, Jérôme GARDON, Pierric GERBIER, Alain KOCH, Fabrice TRES, Jean-Pierre VAISSIERE.

Excusés ou absents :

Membres Elus du Comité Directeur :

Gérard AMBLARD, Jacques BELLATON, Gérard BERTIN, Julien BONNAIRE, Jean-Claude BRUN, Olivier CAPEL, Jean-Pierre CHANEL, Véronique CROS, Pierre GRANGE, Denis GRILLOT, Marc LAVIALLE, Christian MARTIN, Eric MERAND, Robert NATALI, Nadège VEAU.

Représentants des Comités Départementaux excusés :

Patrick ALMERAS, Christian NIER, Denis PEGAZ,

Invités excusés :

Thomas BACONNIER, Jean-Pierre CLERC, Stéphane FERRATIER, Raphaël GOURJUX,

Le quorum étant atteint, le Président ouvre la séance à 9 h 50.

1. Ouverture du Comité Directeur par le Président :

Le Président rappelle l'organisation de l'AG Financière de la FFR à Clermont-Ferrand le 7 décembre et demande aux élus d'être présents autant que possible.

2. Approbation du dernier P.V. du Comité Directeur du 25 mai 2019 :

En l'absence de remarques, le Procès-Verbal du Comité Directeur du 25 mai 2019 est adopté à l'unanimité des membres présents.

3. Modifications composition Bureau Directeur et validation :

Suite à la demande de Gérard AMBLARD de se retirer de ses fonctions de Trésorier de la Ligue, le Président propose Philippe CHAROUSSET pour le remplacer jusqu'à la fin du mandat.

Cette proposition est validée à l'unanimité par les membres du Comité Directeur.

Gérard AMBLARD reste membre du Comité Directeur.

Le nouvel organigramme du Bureau Directeur, transmis avant la réunion de ce jour, est présenté et validé également à l'unanimité des membres présents.

4. Validation de la liste des Chargés de Missions (Patrick CELMA) :

Patrick CELMA présente les 2 nouveaux dirigeants Chargés de missions, proposés par le Bureau Directeur :

- Roland GENET : Académie Fédérale et Haut Niveau
- Yves CHENAL : Commission des finances

La nouvelle liste des Chargés de missions, composée de 6 membres, est validée à l'unanimité des membres présents.

5. Epreuves Régionales Jeunes et Seniors (Jean CONNORD) :

Jean CONNORD présente le nouveau calendrier des phases finales seniors et jeunes.

Le lieu des finales régionales n'est pas encore déterminé à ce jour.

Il faut intercaler les journées des Terroirs sur les espaces vides (3 dates possibles).

Seul le C.D. 63 étudie la possibilité d'organiser ces journées des Terroirs et F. TRES donnera une réponse sous quinzaine.

D. DEZE signale que les tournois EDR dans son département sont annulés à cause des reports de matchs seniors provoquant l'indisponibilité des terrains.

G. CASSAGNE : une réunion avec les C.D. et la Commission des Epreuves est prévue pour évoquer ces problèmes.

P. CRAIGHERO évoque les solutions trouvées dans le C.D.38 (oppositions de proximité et tournois le samedi matin).

P. MURGIER : il faudrait plus de terrains !

J. CONNORD fait le point sur les championnats Seniors : problème de nombreux reports

Deux équipes réserves d'Honneur (poule Est) sont déclarées « forfait général »

Au total : 10 clubs forfaits en seniors

Pour les championnats Jeunes : problèmes de report également.

Traitement de la fin de la phase de brassage par péréquations

U19 : Cette catégorie reste celle ayant le plus de sanctions disciplinaires.

E. BIARD : au niveau des règlements, il faut étudier le cas des équipes d'Honneur qui font forfait en réserve tous les ans. Il envisage un vœu du club d'ARCOL pour demander une modification des Obligations Fédérales dans les R.G. Il souhaite que les Règlements Sportifs soient validés par le Comité Directeur pendant le mois d'août avant les reprises.

J. CONNORD : cette année le règlement fédéral a bien évolué sur les réserves, puisque la seule sanction porte sur la qualification pour le championnat de France. Il évoque les problèmes de report et les éventuelles péréquations.

E. BIARD : certaines équipes sont coutumières du fait et cela pénalise les clubs qui essaient de jouer le jeu en engageant 2 équipes (il faut donc les récompenser)

P. CARRE rappelle que selon le règlement, un club peut faire un vœu de modification des règlements, et être soutenu par la Ligue, pour être présenté à la F.F.R.

Pour l'adoption des Règlements de la Ligue, il faudrait organiser un Comité Directeur entre mi-juillet (après le Congrès F.F.R.) et mi-août pour présenter les Championnats et les Règlements Sportifs, avant envoi à la F.F.R. pour validation, mais cela risque de poser un problème de disponibilités des élus.

6. Point sur les Académies Fédérales et Régionales, sur le Haut Niveau :

Académies Régionales (Virginie GAY) :

Virginie GAY rappelle le contexte :

La vision :

Permettre à des jeunes joueurs d'accéder à des structures d'entraînement pour :

- *Augmenter le volume/la qualité d'entraînement (s'entraîner plus et mieux...)

- *Proximité avec l'Education Nationale, faire des établissements des « bastions » avec des professeurs militants de l'activité.

- *Etre présent sur des secteurs géographiques dépourvus de structures HN (APER ou CEL Clubs Pros)

- *Eviter l'exode précoce notamment chez les filles.

Le projet :

- *Un vrai vecteur pour les filles (développement et maillage du territoire)

- *Renvoyer une image positive du rugby dans les établissements scolaires (être présent, projet de B. LAPORTE)

Stratégie Ligue (en accord avec la politique de la F.F.R.) :

- *Transmettre les A.R. aux clubs et/ou aux Comités Départementaux, avec la mise en place d'un label Académie Régionale AuRA (avec cahier des charges) et valorisation financière AD HOC ;
- *Volume d'investissement financier

Proposition pour 2020 – 2021 :

- *Communiquer clairement avec les stagiaires, les partenaires scolaires, et les C.D.
- *Pas de rupture brutale
- *C'est maintenant qu'il convient d'annoncer les mesures à prendre, dont un accompagnement dès janvier 2020 (visites du binôme élu(e)/technicien) ;
- *Analyser les contextes et la santé des clubs et/ou des C.D. qui prennent le relais ;
- *Label Académie Régionale AuRA avec cahier des charges / visites d'évaluation et valorisation financière (dont le nombre reste à déterminer) en chaque Académie Régionale ;
- *Maintenir des équipes élites sur le Territoire et alimenter notre rugby régional avec des joueurs qui ont « matché » en Elite Régionale (par exemple : Briffaut, et nombre de joueurs en F2/F3 en D.A.)

Débats :

- *Echanges avec J. BESSIERE, C. CAMPAGNE, E. BIARD, T. TONNELIER, F. TRES
Sur le fonctionnement, le financement et le devenir des Académies Régionales

J. GARDON

-rappelle

...l'historique dans chaque Territoire (Centre d'Entraînement Labellisé)

...les modifications en ressources humaines, avec l'année des C.T.C. dont les missions sont centrées sur les clubs ;

-fait le point sur le niveau sportif à viser comme objectif.

M. LEVENT présente la synthèse des débats. Les Académies Régionales seront adossées à un club ? Si oui, un problème de joueurs du même club va persister. Sinon, il convient de mettre les Académies Régionales dans un Secteur où il n'y a aucun club professionnel.

V. GAY précise qu'en janvier et février 2020, des visites sur les terrains seront effectuées pour réaliser un bilan pour chaque Académie, et étudier les évolutions à envisager. Elle demande la participation des Présidents de C.D. à ces réunions.

Prochaines étapes :

- *Rencontres avec les C.D., y compris les C.D. périphériques ;
- *Rencontres et point de situation avec les Responsables des Académies Fédérales
- *Co-construction en vue de faire évoluer les situations locales

Académies Fédérales Pôle Espoir AuRA (Roland GENET) :

- *Mises en place par la F.F.R. dans le cadre du projet de performance fédérale 2017 – 2024
- *Les Académies sont Fédérales, mixtes, administrées au quotidien par les Ligues, adossées à un lycée (l'Education Nationale est un partenaire-clé)

*Dans la Ligue AuRA, en respectant la philosophie DTN, on dénombre :
 ... à la rentrée 2018 : Clermont-Ferrand, Grenoble, Lyon
 ... à la rentrée 2019 : Oyonnax en plus

Objectifs :

- *Proposer une formation aux jeunes de Haut Niveau (M16 et M18)
- *Rapprocher les joueurs de leurs clubs
- *Garantir le double projet et une collaboration forte avec l'Education Nationale
- *Développer la mixité

Des informations relatives aux effectifs :

- *7 joueurs AuRA champions du Monde M20 (+ le Manager)
- *40 joueurs ou joueuses AuRA ont été sélectionnés sur les compétitions internationales niveau 4

2019/2020	Clermont	Issoire	Aurillac	Grenoble	Lyon	Oyonnax	Totaux
Effectifs	31	1	6	32	25	11	106

Informations financières :

Les Académies Fédérales fonctionnent avec :

- *Les subventions F.F.R.
- *Les subventions de la Région AuRA
- *Les subventions DRDJSCS

Education Nationale :

- *Signature de la Convention M.E.N. – F.F.R.
- *Roland GENET a participé à :
 ... une rencontre avec la DASEN de l'Isère
 ... une rencontre avec le Recteur de l'Académie de Lyon
- *Des demandes de rendez-vous sont en cours

7. Point sur le Développement :

E.D.R. Rugby à 5 Rugby à 7 Scolaires Universitaires Rugby Social Club

7.1) E.D.R. (Paul MURGIER) :

Au 28/11/19 : 14744 licenciés recensés, et une perte de 734 licenciés, soit -4.75% par rapport au 28/11/18

U14 : -370 licenciés

U15 Féminin : -10 licenciées

Rappel des activités depuis le début de la saison :

- *Septembre 2019 :
 ... Semaine Nationale des EDR du 14 au 22 septembre 2019 :
 193 EDR se sont inscrites sur le site F.F.R. (175 en 2018)

... Journées de Sécurité pour les EDR
... Passeports « joueurs de devant » pour les U14 : 3500 licenciés
... Passeports arbitrage : 1 équipe de 4 joueurs

***Octobre 2019 :**

... U6 - U8 - U10 - U12 : Plateaux ou Tournois au niveau départemental : Toucher +2 secondes
ou Jeu au contact : 1^{ère} journée Atelier F.F.R.
... U14 – U15 F : Jeu à 7 x 7 – Toucher + 2 secondes et Jeu au contact
... U15 F : 1^{ère} journée de Challenge Fédéral U15 F le 5 octobre 2019 par M.O.
... Le 28 octobre : Visio de préparation logistique de la 2^{ème} journée de Challenge Fédéral U 15 F
programmée pour le 10 novembre à Clermont-Ferrand ;

***Novembre 2019 :**

... Match France – Angleterre Féminin, le 9 novembre à Clermont-Ferrand, pour 275 joueuses U15 F
et leur encadrement. Merci à Gilles pour l'organisation !
... Hébergement au Lycée Marmilhat de Lempdes la nuit du 9 au 10 novembre, dans d'excellentes
conditions ;
... 2^{ème} journée du Challenge Fédéral U15 F à Pont du Château (63) pour les 275 joueuses en
présence de 3 internationales.
Merci au club pour la mise à disposition des installations et les paniers repas ;
... 1^{ère} et 2^{ème} journées du Challenge Fédéral U14 par secteurs les 16 et 23 novembre :
Journées de brassage pour connaître les niveaux de jeu des équipes ;
... 3^{ème} journée du Challenge Fédéral U15 F le 30 novembre par secteurs

Labellisation des EDR :

***81 Ecoles de Rugby de la Ligue AuRA, labellisées en 2019 :**

... 1 label 3 Etoiles : Villefranche sur Saône
... 19 labels 2 Etoiles
... 61 labels 1 Etoile
... 1^{ère} Ligue en nombre de labels décernés par la F.F.R. à Nantes

***Pour 2020 :**

... 22 EDR sont dans l'obligation de solliciter une nouvelle labellisation
... Un certain nombre d'autres EDR vont solliciter cette nouvelle labellisation pour les Etoiles
... Les nouvelles labellisations seront validées en juillet à Marseille, lors du Congrès 2020 de la F.F.R.

Remerciements à L. MOLINIE et aux membres de la Commission !

P. CRAIGHERO et le CD 38 adressent leurs remerciements à la Ligue AuRA pour l'organisation et la prise en charge du Challenge Fédéral.

7.2) Commission de développement Secteur Scolaire et secteur Universitaire (Michel LEVENT) :

***Commission Développement Scolaire et Universitaire**

... 3 formations d'enseignants sont en cours.
... Cette demande a été émise lors des 2 jours de formation,
les C.D. prennent en charge 50 % des frais de repas.

Secteur Scolaire :

1^{ère} ACTION : Aides spécifiques aux Comités Départementaux pour le Secteur Scolaire
Dans le cadre du programme National #Bienjoué, du plan d'Action Ecol'Ovale et de la fiche POS n°6 de la Ligue AuRA de Rugby, impulser des dynamiques de conquête et de fidélisation du public scolaire.

1^{ères} REALISATIONS :

- *Réunion des membres du groupe « Scolaire » à Chaponnay le jeudi 26 septembre 2019.
- *Les aides spécifiques aux C.D. pour le secteur scolaire passeront par la subvention de la Ligue via le conventionnement.
- *La rédaction du livret d'approche de l'activité « rugby », essentiellement en direction des enseignants du primaire, patine un peu, suite à une réorganisation du groupe de travail en charge de cette tâche.
- *Le vendredi 27 septembre 2019, CMR UNSS Grenoble ; Représentant de la Ligue Thierry Reguillon.
- *Le mercredi 09 octobre 2019, à l'initiative des CD 01, 42, 69 et en partenariat avec l'UNSS Régionale de Lyon, retour du Tournoi du Renouveau avec plus de 60 équipes, dont plus de 600 garçons et filles des collèges et lycées.
- *Le vendredi 11 octobre 2019, CMR UNSS Clermont-Ferrand.
Représentants de la Ligue : Claude Crouzet et Patrick Beuriot.
- *Le mercredi 6 novembre 2019, en partenariat avec la Direction Régionale de l'UNSS de Grenoble, formation de Jeunes Officiels (J.O.) à Grenoble et à Bourgoin-Jaillieu.
Représentant de la Ligue : Thierry Reguillon.
- *A l'occasion de la signature des conventions F.F.R. / UNSS / UGSEL et FFSU, invitations lancées en direction des importants Responsables en AuRA de l'Education Nationale, de l'UNSS, de l'USEP, de l'UGSEL et de la FFSU pour le match France-Angleterre féminin du 09 novembre 2019 à Clermont-Ferrand. L'autre moitié de ces importants Responsables de l'Education Nationale sera invitée lors du match France – Angleterre des U20 à Grenoble, le 01 février 2020.

A VENIR :

- *3 séminaires décentralisés en janvier – février 2020
- *Préparation des conventions spécifiques AuRA avec le milieu scolaire
- *Finalisation du livret d'approche de l'activité rugby

2^{ème} ACTION : Développer les sections sportives scolaires rugby et les classes à horaires aménagés rugby.

Dans le cadre du programme National #Bienjoué, du plan d'Action Ecol'Ovale et de la fiche POS n°6 de la Ligue AuRA de Rugby, développer l'implantation de Sections Sportives Scolaires Rugby (SSSR) ainsi que de Classes à Horaires Aménagés Rugby (CHAR)
Avoir le maximum de SSSR qualifiées pour les inter-académiques « Excellence » ainsi que pour les Championnats de France

2^{èmes} REALISATIONS :

- *Envoi, fin octobre aux C.D. concernés, des chèques d'aides de la F.F.R. aux SSSR validées et des remboursements des frais de déplacement des équipes « excellence » aux championnats de France
Soit : 10.125,00 € (correspondant 675,00 € à chacun des 15 SSSR + 1.448,00 € de remboursement de frais de déplacement) ;

- *Envoi, courant novembre, d'un chèque de remboursement lié aux championnats inter-académiques « excellence » pris à 50 %, en application de la Convention (3.314,90 €) ;
- *Il restera à émettre, fin novembre, les chèques d'aide de la Ligue aux 3 SSSR (3 x 700,00 €, soit 2.100,00 €) qui ont ouvert à la rentrée 2019.

A VENIR :

- *Suivi des liasses scolaires
- *Suivi des résultats UNSS

Secteur Universitaire :

1^{ère} ACTION : Aides en direction des milieux universitaires

Dans le cadre du programme National #Bienjoué, du plan d'Action Ecol-Ovale et de la fiche POS n°6 de la Ligue AuRA de Rugby, impulser des actions en direction des différents publics universitaires.

1^{ères} REALISATIONS :

- *Réunion des membres du groupe « Universitaire » à Chaponnay le jeudi 26 septembre 2019 ;
- *Mise à disposition de cadres techniques de la Ligue AuRA de Rugby auprès des 3 CERU (4h chacun)
- *Le jeudi 10 octobre 2019, CMR FFSU Lyon. Représentant de la Ligue : Michel Dorlin.
- *Signature imminente d'une convention avec la FFSU, concernant la formation d'arbitres universitaires ;
- *Versement début novembre, aux 3 CERU (Clermont-Ferrand, Lyon et Grenoble) de la subvention F.F.R. (3 x 3.500 €, soit 10.500,00 €).

A VENIR :

- *Suivi de la formation des étudiants – arbitres ;
- *Suivi de la formation d'étudiants – éducateurs ;
- *Suivi des résultats des CERU ;
- *Versement de la dernière partie de l'aide financière aux CERU après contrôle des 1^{ères} dépenses.

2^{ème} ACTION : Actions promotionnelles spécifiques / Action POS n°6

2^{èmes} REALISATIONS :

- *Pas de budget établi, à ce jour. Cependant un groupe opérationnel de coordination des animations devrait être rapidement mis en place, en vue de la Coupe du Monde 2023 et des JO 2024 ;
- *La première réunion s'est tenue le 25 novembre 2019.

A VENIR :

Suivi de ce dossier, en ce qu'il concerne tout particulièrement les domaines scolaire et universitaire.

7.3) S.P.A.C.C. (Gérard FAGUER):

Gérard FAGUER donne des informations :

6 outils créés pour auditer

30 personnes formées (cadres techniques + référents départementaux)

44 clubs accompagnés

3080 heures au service des bénévoles dans les clubs (Convention entre les clubs et la Ligue)

Démarche de co-construction

7.4) Rugby Social Club :

Denis PEGAZ étant excusé, Jérôme GARDON fait le point de situation.

Rappel P.O.S. : « installer durablement le Rugby comme un acteur majeur de l'évolution de la société Française en s'appuyant sur le club, socle sportif, éducatif, social et solidaire »

Bilan des appels à projet 2018-2019 :

14 projets recevables

Clubs : Valorisation de 900 € par club + 700 € pour le lauréat régional (Jarrie), 7 clubs récompensés

Comités Départementaux : Valorisation de 900 € par C.D.

4 C.D. récompensés (07, 26, 69, 74)

2 projets forts validés par la F.F.R. :

Protocool attitude = mettre en place un protocole pour accueillir correctement les gens des clubs et aussi les officiels (Aide POS/FFR de 15 000 €).

Lutte contre la violence et les incivilités (aide de 15 000 € POS/FFR : sortons la violence du stade)

Service civique :

Impossibilité de pourvoir à toutes les demandes des clubs car baisse très forte des subventions de l'Etat et augmentation du nombre de demandes.

Service National Universel :

Le S.N.U. s'adresse aux filles et garçons âgés de 15 à 16 ans. Il comporte obligatoirement une phase de cohésion de 2 semaines et une mission d'intérêt général de 2 semaines également. Chaque jeune peut ensuite poursuivre une période d'engagement de 3 mois minimum. Dès cette année, 13 départements proposent aux jeunes qui le souhaitent de vivre cette expérience.

Appels à projet 2019-2020 :

06 01 2020 : appels à projets clubs et CD

28 02 2020 : date butoir des dossiers

27 03 2020 : décision

Projets éligibles :

- Développer des actions innovantes visant à, promouvoir une vision citoyenne du Rugby
- Lutter contre les incivilités et les violences
- Récompenses pour 6 clubs à hauteur de 1000 € avec un bonus de 1000 € pour le lauréat et pour 3 C.D. à hauteur de 1000 €

Budget (hors P.O.S.) pour 2019 2020 :

10 000 € appels à projet

8 000 € enveloppe fonctionnement (3 séminaires, formation référents, communication)

Total 18 000 €

7.5) Rugby à 5 et Rugby Loisirs :

Stéphane FERRATIER étant excusé, Gilles CASSAGNE fait le point de situation avec les documents transmis. Il y a 2332 licenciés à ce jour, dont 818 licenciés pour le Rugby à 5, et 1515 licenciés pour le Rugby Loisirs (2^e Ligue derrière Ile de France)

Activités au 25 novembre 2019

*Septembre 2019 : 1 tournoi sur invitation, rassemblant 10 équipes

*Octobre 2019 :

...Premier séminaire R5 organisé à Chaponnay pour présenter l'organisation de la saison à venir

...2 tournois sur invitation rassemblant 15 et 10 équipes

...3 tournois Ligue ayant rassemblé 10 équipes au total

*Novembre 2019 :

...1 tournoi sur invitation rassemblant 15 équipes

...6 tournois Ligue ayant rassemblé 29 équipes au total

*Décembre 2019 :

...9 tournois Ligue qui rassembleront 46 équipes au total

...Première session arbitrage organisée avec la présence de 10 clubs (36 personnes).

Le club de Voreppe sera l'organisateur de cette session et Stéphane FERRATIER sera le formateur.

...Premières sessions de la formation « Certificat Fédéral » du Rugby à 5 organisées dans les départements de l'Allier et de la Drôme.

Informations :

Afin de valoriser les clubs organisant une session arbitrage et les personnes participant à celles-ci, nous pourrions demander une cotisation de 25 € par personne, pour la participation aux sessions d'arbitrage R5 afin de :

...Fournir une chasuble ou un tee-shirt logoté « Arbitre R5 », et avec le logo de la Ligue

...Fournir un montant de 5 € aux clubs organisateurs pour les aider sur la partie restauration

Le Comité Directeur valide à l'unanimité des membres présents, cette proposition et la cotisation de 25 € par participant aux sessions d'arbitrage R5.

Il est rappelé que 250 ballons de taille 4, ont été commandés par la Ligue, à destination des clubs.

7.6) Rugby à 7 (Marc DUVAL) :

Marc DUVAL fait le rappel de la saison 2018-2019 :

*Championnat de Ligue avec 4 boucliers (U16, U18, Clubs de Séries, Clubs Fédéraux)

*Le club de Montmélian a terminé Vice-Champion de France Fédéral

*720 joueurs et joueuses ont participé aux finales de la Ligue AuRA à Villefranche sur Saône.

Il fait ensuite état de la saison 2019-2020 :

*Les règles ne sont pas encore validées par la F.F.R. pour le Championnat

*1 équipe Elite qui représentera la Ligue participera au circuit Elite F.F.R. :

...1^{ère} phase du Tournoi européen aura lieu à Montpellier

...L'équipe AuRA est composée de joueurs de clubs 3DF, 2DF et 1DF, avec une moyenne d'âge de 21 ans.

Jean Bessière souligne que les clubs sont fortement sollicités par la Fédération de TOUCH RUGBY.

Il demande quelles sont les relations avec cette pratique de la Fédération dépendant du Jeu à XIII.

Nous n'avons pas de réponse de la part de la F.F.R. sur les relations en cours.

Jérôme Gardon précise que 50% des effectifs du TOUCH RUGBY sont concentrés sur la région grenobloise. Il y a confusion dans les clubs et dans les collectivités locales ou territoriales, à propos de leur appartenance à la F.F.R.

La proposition serait de développer la double-licence TOUCH RUGBY / RUGBY A 5 F.F.R.

Patrick Craighero fait le point sur son expérience avec le club de Saint Martin d'Hères, dans lequel les actions sont menées en bonne intelligence.

8. P.O.S Départementaux (Lydie BONNET) :

Lydie Bonnet rappelle les axes du Plan d'Orientation Stratégique dans les départements, ainsi que les démarches d'accompagnement.

Le Projet d'Orientation Stratégique est le garant de la mise en œuvre cohérente du Projet Fédéral dans le respect de la singularité des territoires.

Cette année est celle de la rédaction du POS Départemental.

Proposition d'échéancier par le Cabinet AMNYOS :

***Pour les C.D. dont la production est « avancée » :**

...De janvier à mars 2020 : relecture, mise en forme harmonisée, cohérence, (en Cabinet)

...Début février 2020 : une ou deux réunions des C.D., partages, échanges, enrichir sa réflexion

***Pour les C.D. dont la production est « débutante » :**

...Accompagnement collectif en 4 temps

Un en décembre ; deux en janvier/février ; un début mars

***Restitution :**

...La restitution des POS Départementaux à la F.F.R. est prévue pour le 31 mars 2020.

La F.F.R. accorde 750 € par Département à la Ligue afin de travailler avec le cabinet AMNIO pour l'élaboration des POS.

9. COPIL :

Un Comité de Pilotage du POS de la Ligue a été mis en place, et se réunit régulièrement.

***Objectifs du COPIL :**

...Adopter une démarche-Projet

...Respecter nos engagements

...Faire les arbitrages nécessaires à la tenue de nos budgets

***Rôle du COPIL :**

...Piloter les actions 2019-2020 inscrites au POS

...Organiser des points d'étapes réguliers de suivi, avec chaque responsable de domaine, d'actions ou d'axes d'amélioration

...Aider les responsables à tenir le planning des réalisations (timing) et proposer des solutions pour atteindre nos objectifs

...Rendre compte au Président

***Rappel des axes de développement prioritaires 2019-2020 :**

...Le 30 mars 2019, 5 fiches d'actions prioritaires ont été retenues

...Le 28 juin 2019, la convention a été signée avec la F.F.R., pour 30% d'aides, soit 364.241 euros conditionnés à la réalisation de 13 actions.

...Au total, 26 actions sont sous suivi mensuel

***Mode de fonctionnement du COPIL :**

...Fonctionnement du COPIL :

- Un point sur l'avancement des actions chaque mois
(en Visio-conférence pour le Bureau, ou en présentiel pour les responsables de projets)
- Compte-rendu mensuel pour le Bureau Directeur
- Prochaine réunion prévue au 18 décembre 2019

...Les outils du COPIL :

- Météo mensuelle sur Google Suite (budget engagé, commentaires, actions)
- Situation budgétaire trimestrielle par action sur les dépenses effectives
- Planning général des actions

...Les membres du COPIL :

6 élus, le DTL et le Directeur Général

...Les responsables Projets / Domaines concernés :

- 14 personnes en charge de 14 domaines
- Point de l'état d'avancement des dossiers avant le 7 décembre 2019

Il faut tenir compte des conventionnements F.F.R. pour les engagements envers les CD et les clubs.
Il faut également avoir une visée sur les actions en cours et à venir, mois par mois pour avancer au mieux et trouver des solutions rapidement.

Signature de la convention avec la FFR en juin 2019 pour 364 241 € pour faire 13 actions + thèmes incontournables.

Patrick CELMA souhaite que tous les responsables de projets envoient leur état d'avancement à Gérard FAGUER pour le 7 décembre.

10. Préparation de l'Assemblée Générale Financière du samedi 14 Décembre (Philippe Charousset) :

Philippe CHAROUSSET remercie Gérard AMBLARD pour tout le travail effectué.

Les finances de la Ligue sont bien maîtrisées mais restent en situation compliquée.

La présentation à l'A.G. Financière se fera avec un aspect « ludique », sous forme de camemberts, et simplifiée pour rester courte dans le temps et compréhensible par tout le monde.

11. Validation des Comptes de Résultats 2018-2019 et du Budget Prévisionnel (Yves Chenal) :

Yves Chenal, président de la Commission des Finances fait une présentation rapide des comptes de résultats 2018-2019. Tous les documents financiers ont été transmis au préalable à l'ensemble des membres du Comité Directeur.

Constats :

Le premier chiffre qui avait été annoncé était bien plus important dans le négatif donc l'effort général a été réel.

La perte comptable a été anticipée, suivie mais surtout maîtrisée.

Des procédures à respecter ont été mises en place.

Il faut également trouver un équilibre structurel avec l'optimisation du fonctionnement salarial.

L'exercice 2018-2019 revêt un caractère particulier puisqu'il correspond à la mise en place de l'organisation et des principes de fonctionnement de la Ligue. Ce démarrage a entraîné des charges liées aux effets de l'harmonisation des éléments de salaires et à la recherche d'une couverture rapide des besoins en ressources humaines.

Il est bon de souligner que malgré les perturbations liées à une fusion le niveau de produits est resté à un haut niveau, même si la subvention fédérale n'a pas atteint le montant consolidé des 4 comités territoriaux, constaté sur l'année précédente. La mise en place du POS et son accompagnement financier par la FFR permettra de viser un supplément de +100 k€ sur l'exercice en cours.

Le résultat d'exploitation (-405 250 €) est corrigé par le résultat financier qui correspond principalement aux intérêts d'emprunts souscrits pour la construction des bâtiments et par la comptabilisation des quote parts de subventions d'équipement.

Les produits (4 000 263 €) et leur répartition

Sur un total de 1374 000 € de subventions, la F.F.R. en fournit 75 %, les Institutionnels, notamment la Région AuRA et la D.R.J.S.C.S. complétant les dotations. Ce soutien régional représente une aide appréciée pour porter nos ambitions sur le haut niveau, mais aussi pour nous accompagner dans le développement du rugby citoyen et social et la défense de nos valeurs.

Une approche très mesurée, dans la ligne des préconisations fédérales, a été retenue pour ne pas pénaliser les clubs à travers les divers domaines, arbitrage, formation, gestion des licences... Elle a été l'occasion d'harmoniser des pratiques issues des anciens comités territoriaux.

On peut saluer l'effort de l'équipe commerciale, Eric et Mathieu sous la houlette de Gilles Chapelle qui, dans les activités de location de nos salles, de partenariat, dans la gestion des événements, de la billetterie procurent un apport net de plus de 130 000 €.

Les charges et leur répartition (4 405 000€)

Actions de la Ligue = 635 000 €

Soutien aux comités départementaux = 230 000 € ...une particularité AuRA

La Ligue AuRA est la seule Ligue qui attribue un accompagnement financier vis-à-vis des CD.

Au-delà des postes « règlements financiers » et « secteurs lucratifs » qui sont les contreparties de produits encaissés, deux compartiments méritent d'être mis en exergue.

Les actions de la Ligue : (635 000€)

La Formation, concerne très majoritairement la formation fédérale. Les sollicitations faites par Lydie Bonnet et les membres de sa commission aux dirigeants pour améliorer leur niveau de compétences dans un environnement de plus en plus exigeant sur le plan administratif et juridique devraient dans un futur plus ou moins immédiat porté ses fruits. La création d'un Institut Régional de Formation, une première dans le paysage fédéral, est révélatrice de nos ambitions.

Le Haut niveau absorbe près de 48% de cette enveloppe, essentiellement liée au fonctionnement des Académies, en rappelant que les Académies fédérales abritées par les clubs professionnels sont essentiellement prises en charge par la FFR alors que les Académies régionales sont portées par la Ligue.

La performance des Féminines est encouragée par une enveloppe de 47 000 € pour financer les opérations de détection, les rassemblements et stages.

Les actions de développement (126 000 €) : 60 % sont dédiés au scolaire et à l'Universitaire. Les enjeux sont évidemment élevés puisque c'est en accentuant nos efforts dans ce milieu que nous pourrions retrouver un développement de nos effectifs.

Les initiatives se multiplient sous la coordination de Michel Levent et 2023 doivent constituer un appui utile.

La Ligue dans le cadre de la cohésion sociale est avant tout un aiguillon pour les clubs et les comités départementaux. La mise en place du concept « rugby social club » et les appels à projets en constituent la preuve.

Le soutien aux Comités Départementaux : (280 000 €)

Il se traduit par la signature de conventions qui matérialisent la mise à disposition de cadres techniques départementaux pour des interventions en formation ou des appuis faits sur les Académies et la réalisation d'actions locales notamment dans le scolaire .

La mise en place des P.O.S. départementaux qui conditionneront l'aide fédérale pour les comités départementaux devra être accompagnée par une réflexion sur un nouveau contenu au niveau des relations avec la Ligue.

L'analyse du Bilan :

Immobilisations corporelles = 2 853 000€

Emprunts bancaires LT = 528345 €

Fonds propres = 2 229 000 €

Les immobilisations corporelles nettes (principalement les terrains et les constructions abritant nos maisons ovales) correspondent à 56% de l'Actif net. Si l'existence de ce patrimoine entraîne des dépenses liées à son entretien, il n'en constitue pas moins une force, dans la recherche de

proximité avec les clubs. Son exploitation, avec la location de salles, est un gage de sécurité pour l'avenir.

Malgré la perte comptable de 358 000€, les fonds propres de la Ligue s'établissent à 44% du passif du bilan. Pour ne pas altérer l'avenir, il y a toutefois nécessité de retrouver un équilibre financier en allégeant des dépenses structurelles (masse salariale)...

En synthèse :

	2019/2020	2020/2021	2021/2022
RESULTAT D'EXPLOITATION	-302	-153	-42
Résultat financier	-7	-5	-5
Résultat courant	-309	-158	-47
Résultat exceptionnel	+53	+53	+58
RESULTAT NET	-256	-105	+10

Les facteurs de réalisation de ce retour à l'équilibre doivent être cherchés :

- dans les choix d'économies structurelles et la recherche de nouvelles pistes d'optimisation.
- dans la nécessité d'une gestion au quotidien rigoureuse. (application stricte de processus et procédures).

Budget prévisionnel :

Pour rappel, l'objectif sur 3 ans est un retour à l'équilibre pour la saison 2021/2022.

La saison prochaine, il y aura une augmentation des subventions avec l'arrivée des C.T.C., et une augmentation des achats pour l'équipement des C.T.C.

Validation :

Le Comité Directeur donne son accord pour la validation des comptes de résultats 2018-2019 à l'unanimité moins 3 abstentions.

12. Point sur la Formation (Lydie BONNET) :

L'Institut Régional Emploi Formation (IREF) est en place ; la Formation est cœur du système :

- *La Formation Fédérale et Continue
- *La Formation des Formateurs
- *Le CQP Technicien
- *La Formation d'Etat
- *La Formation des Dirigeants

297 Educateurs en cours de formation sur le secteur de Chaponnay

77 Educateurs en cours de formation sur le secteur de Guilhaum-Granges

175 Educateurs en cours de formation sur le secteur de Clermont-Ferrand

164 Educateurs en cours de formation sur le secteur de Montbonnot

32 Centres sont ouverts pour l'UF1.

Sur les 713 stagiaires inscrits, on recense :

- *288 en initiation découverte
- *162 en développement
- *129 en perfectionnement
- *134 en optimisation

Formation Professionnelle :

Certificat de Qualification Professionnelle de « Technicien à XV »

8 Stagiaires issus de :

- *CS VIENNE
- *LOU
- *ASVEL
- *VRDR
- *SAINT FLOUR
- *LOVALI XV
- *IZEAUX

Formateur : Nicolas MERLE

Le DEJEPS :

*Au CREPS DE VOIRON :

- 23 Stagiaires
- Formateur : Lilian ROSTAING

*A l'ADPS de CLERMONT-FERRAND :

- 13 Stagiaires
- Formateur : Anthony CROUCHET

Résultats de l'enquête « Formation des Dirigeants » :

61 réponses...

Répartition des réponses :

- * MO CHAPONNAY : 21 réponses
- * MO GUILHERAND-GRANGES : 12 réponses
- * MO MONTBONNOT : 16 réponses
- * MO CLERMONT-FERRAND : 12 réponses

Proposition de Plan de Formation :

*Objectifs quantitatifs de l'Action :

- Organiser deux formations dans l'année, offre sur les 4 secteurs :
GUILHERAND-GRANGES, CLERMONT-FERRAND, MONTBONNOT, CHAPONNAY
- Ou en fonction des besoins de proximité, selon les Bassins...

-soit 8 formations proposées ; correspondant à 6 Dirigeants pour une ouverture de Centre

*Objectifs qualitatifs de l'Action :

- Accompagner les Dirigeants Bénévoles, dans leurs missions
- Améliorer et faciliter la pratique du Bénévolat
- Former à la gestion d'Association
- Fidéliser les Dirigeants de clubs
- Dégager l'encadrement sportif des tâches administratives

*Formation des Formateurs : 2 temps dans l'année :

- octobre à CHAPONNAY
- février...

Remerciements à Patrice FROMENT

13. Point sur les Journées Sécurité (Lydie BONNET) :

*Responsable des Journées Sécurité Départementales : Alain BUISSON

*Responsable du Service Administratif : Valérie REINEIX

Les CD03, CD07, CD26, CD42 et CD73 ont mis en place toutes les journées prévues, et ont retourné l'ensemble des documents.

En ce qui concerne les 7 autres CD : une ou plusieurs catégories n'ont pas encore été traitées (EDR, médecin, arbitre, Compétitions, ...)

14. Mise en place des C.T.C. (Jérôme GARDON) :

Présentation du calendrier définitif du processus de recrutement.

Ce calendrier a été transmis au préalable aux membres du Comité Directeur.

Pour les techniciens en place qui disposent d'un contrat prenant fin au 31/07, la Ligue établira un C.D.D. qui se poursuivra jusqu'à la date officielle de mise en place des C.T.C.

15. Feuille de Match dématérialisée (Pierric GERBIER) :

Les compétitions pilotes sont : poule 3 de PH + clubs de FED1

Le retour des clubs est positif, malgré quelques bugs informatiques.

La mise en place pour toutes les catégories pour janvier 2020 risque d'être décalée car l'augmentation massive du nombre de clubs crée des bugs importants.

La Ligue AuRA au soutien des clubs :

Déjà 6 réunions ont été organisées à destination des clubs, et un nombre équivalent de réunions est déjà programmé. Tous les R.F. et les Arbitres ont été formés depuis octobre 2019

Eric BIARD demande quelles sont les obligations matérielles ; et s'il y a une possibilité pour la Ligue de négocier au meilleur prix des tablettes. Il se propose pour émettre des demandes de prix.

Pierric GERBIER rappelle les préconisations techniques ; et Agnès GRIGIS fait part de son retour d'expériences.

Philippe NIOGRET ajoute que cela risque d'être compliqué à gérer. Les clubs devront aussi se rapprocher de leurs partenaires. Il faut toutefois attendre les propositions de la F.F.R.

16. Ressources Humaines (Philippe NIOGRET et Alain KOCH) :

Notre stratégie RH annoncée :

Après avoir rencontré individuellement chaque salarié, des priorités ont été définies :

- * Le respect du cadre « Gestion des RH » via la Législation et le CCNS, avec équité et justice,
- * L'harmonisation des méthodes de rémunération
- * La préparation des changements à venir, en intégrant un maximum de souplesse et motivation
- * L'élimination des risques potentiels de litige, en créant une réelle dynamique
- * L'intégration des conclusions du Rapport Accord Sport

Objectif de fonctionnement : « Respecter pour TOUS une démarche comprise par TOUS »

Faire ce que l'on dit :

- * Homogénéisation des régimes prévoyance et mutuelle au 1^{er} juillet 2018
- * Mise en place d'un CSE au 18 novembre 2018
- * Harmonisation des contrats de travail (*salaires, groupe de qualification dans la CCNS, du temps de travail, du développement, de l'annualisation du temps de travail...*)
- * Mise en place généralisée de la modulation
- * Accord du maintien du salaire en cas de maladie
- * Respect du Règlement Intérieur du CSE
- * Affichages obligatoires dans les MO
- * Infos BDES (Base de Données Economiques et Sociales)
- * DUER effectué sur les 4 MO avec actions prioritaires (Document Unique d'Evaluation des Risques)
- * Mise en place des entretiens individuels (sportifs et administratifs)
- * Note d'harmonisation du remboursement des frais de repas au 1^{er} janvier 2020

Gestion des effectifs :

- * En juillet 2018 :
 - 33 salariés (dont : 20 administratifs et 13 sportifs)
 - 1 CDD
 - 3 TP
 - 1 apprenti
 - 1 en formation alternanceSoit 39 personnes

- * En octobre 2019 :
 - 36 salariés (dont 22 administratifs et 14 sportifs)
 - 3 CDD
 - 1 TP
 - 1 contrat professionnalisationSoit 41 personnes

Notre challenge :

- * Réussir la mise en place des CTC
- * Assurer le fonctionnement courant, en l'améliorant
- * Décliner la mise en œuvre du POS

Afin de maîtriser les impacts avec :

-des organisations optimisées

Et

-une masse salariée contrôlée

17. Point sur les Officiels de Matches (Philippe NIOGRET) :

Philippe NIOGRET rappelle la démission de Cyril LAFON de son poste de président du Comité de pilotage des Officiels de Match et suite la démission de David PRAZ secrétaire de la commission des arbitres.

Le licenciement pour raisons économiques de Patrick BEURIOT est en cours.

Il est rappelé également que le poste de D.A.L. salarié n'est pas obligatoire. Seule la Ligue Occitanie a embauché un D.A.L.

Il a été procédé à la remise à plat de l'organisation de la direction opérationnelle de l'arbitrage : Laurent DELORME devient Directeur des Arbitres, bénévole.

1 DAT est désigné par territoire

Jean Yves GASTEAU aidera à la fluidité du fonctionnement

Melissa LEBOEUF a accepté de s'occuper du développement de l'arbitrage féminin.

Stéphane ROZAND s'occupera du BO / Communication

Patrick THOMAS devient 1 homme ressource pour la Commission.

Eric BIARD : souligne les difficultés rencontrées pour créer une école d'arbitrage car aucune aide concrète n'est mise en place par les arbitres. Chaque club doit se débrouiller avec ses propres moyens humains.

Patrick CRAIGHERO : Il faut mettre la priorité sur les U12 et les U14 : les arbitres n'interviennent pas, ne s'impliquent pas sur les jeunes arbitres. Il rappelle la mise en place des référents départementaux sur les tournois. Il demande quel est le nombre d'arbitres actifs à ce jour.

Philippe NIOGRET : aujourd'hui, nous avons 380 arbitres actifs. Il est impossible de savoir sur les saisons précédentes quel était le nombre d'arbitres réellement actifs sur le nombre total d'arbitres licenciés. Il y a un réel problème avec le manque d'arbitres (certains doivent tripler sur 1 week end)

18. Point sur la qualification des Enceintes Sportives (Patrick CARRE):

Les tableaux récapitulatifs à jour ont été envoyés, avec la convocation, à tous les membres du Comité Directeur.

Il est recensé 464 terrains utilisés par les clubs. 88 terrains ont fait l'objet d'un dossier de qualification ou de requalification depuis 2018.

Suite aux retours de dossiers, 20 terrains qui n'existent plus ont été supprimés des listes.

Plusieurs C.D. ont bien participé activement aux contrôles des terrains.

Patrick Carré remercie les 16 bénévoles qui œuvrent dans cette commission et Karine Deloche qui en assure le suivi.

19. Rappel calendrier Commission des Récompenses (Catherine MUNOZ) :

Rappel du calendrier :

- MEDAILLES FEDERALES :

Les imprimés de demande dûment remplis et validés par les CD doivent parvenir à la Commission début janvier 2020.

Décision finale de la Commission : mi janvier 2020.

- **MEDAILLES DU MERITE DE LA LIGUE :**

Les imprimés de demande doivent être remis aux CD pour validation avant début avril 2020.

Les CD doivent transmettre ces dossiers à la Commission avant début mai 2020.

Décision finale de la Commission : fin mai 2020 (remise des médailles aux CD lors de l'AG de la Ligue)

- **MEDAILLES DU BENEVOLAT F.F.R. :**

1 personne par club actif.

Les CD doivent remettre leur liste à la Commission avant mi décembre.

La Commission devra remettre la liste générale de la Ligue à la F.F.R. avant fin décembre.

Ces médailles seront remises aux Départements le 30.11.2019

Les imprimés ont tous été transmis aux Comité Départementaux en septembre.

20. Bilan France Angleterre Féminin (Gilles CHAPELLE) :

Gilles Chapelle fait un point de situation.

Sur la billetterie, il y a eu un retour F.F.R. de 4 471 €.

Collectivités locales : quelques subventions ont été obtenues.

Le résultat final fait apparaître un bénéfice de 41 000 €

La manifestation pour les féminines (hébergement, repas et tournoi) a coûté 10 000 €.

Les finales seniors et jeunes seront entièrement gérées par la Ligue.

Dans le cadre de France 2023, Gilles Chapelle précise que les 12 sites proposés ont été visités.

Prochaines manifestations :

- France Angleterre M 20 ans à Grenoble le 1^{er} février
- Finales Nationales Féminines

21. Questions diverses :

Tombola de la Ligue :

Les carnets sont à disposition dans les 4 MO. Le prix du billet est de 3€, dont la moitié revient directement au club.

Les premiers lots sont importants : voiture, séjour ski, places pour le tournoi des 6 nations....

Comité Directeur :

Le Comité Directeur sera invité à une réunion à Lyon dans le cadre de la présentation du Comité Local de Coordination (France 2023) le samedi 18 janvier 2020, suivi d'une invitation à la rencontre LOU-Northampton en Coupe d'Europe.

La prochaine réunion plénière du Comité Directeur sera décentralisée le samedi 25 avril au stade Lesdiguières à Grenoble.

L'ordre du jour étant épuisé, la séance est levée à 13h15.

Le Président,

Le Secrétaire Général,

Patrick Celma,

Patrick Carré