

PLAN D'ORIENTATIONS STRATEGIQUES 2019-2023



« RENDRE LES CLUBS PLUS FORTS »



**Document collectif réalisé sous la conduite du groupe de pilotage P.O.S de la
Ligue AuRA.**

Lydie BONNET – Gérard FAGUER & Jérôme GARDON
Cartographie et infographie bassins CTC : Frédéric POURCEL
Etude effectifs : Pierric GERBIER

Avec l'aide de Stéphane ROUX mandaté par la F.F.R, d'AMNYOS Conseil et de Nadi
DERRAN, TACT MANAGEMENT, pour la partie consacrée à la vision.

Sources : - les Directions Régionales de l'Institut National de la Statistique et des
Etudes Economiques (Insee) d'Auvergne et de Rhône-Alpes ; - les agences
d'urbanisme de Lyon (Urbalyon), de Saint-Étienne (Epures), de Grenoble (AURG) et
de Clermont-Ferrand (Clermont Métropole) ; - la Préfecture de Région Auvergne
Rhône-Alpes ; - la D.R.D.J.S.C.S Auvergne Rhône-Alpes.
Mémoire Bastien VIOLLET avec l'aide d'Olivier LIEVREMONT (2012).

Nous remercions de leur soutien actif le Conseil Régional Auvergne Rhône-Alpes.

Merci à toutes les personnes contributrices, issues des Clubs de la Ligue AuRA et des
Comités Départementaux ainsi que les Elu(es), Conseillers Techniques Sportifs et
salarié(e)s de la Ligue AuRA.

Mars 2019-Ligue AuRA Rugby

EDITO du PRESIDENT de la LIGUE AuRA, Patrick CELMA



Le 1er juillet 2018, La Ligue AuRA de Rugby naissait officiellement en regroupant les territoires d'Auvergne et de Rhône-Alpes. Par sa taille, par son poids démographique et économique, la région Auvergne Rhône-Alpes est l'une des toutes premières régions en Europe, plus peuplée que 13 des 28 pays de l'Union Européenne. Couvrant une superficie de 70 000 km² (soit 13 % du territoire métropolitain), la nouvelle région regroupe 7,7 millions d'habitants. Son Produit Intérieur Brut s'élève à 240 milliards d'euros (soit 11,4 % de la richesse nationale).

Forte de 296 clubs, 55000 licenciés et 12 Comités Départementaux, la Ligue AuRA s'appuie sur cette économie dynamique et en mouvement.

Afin de pouvoir appréhender correctement les caractéristiques de cette nouvelle région, il était nécessaire de disposer rapidement d'un document stratégique s'attachant à la décrire dans ses composantes physiques, humaines et économiques.

Grâce à l'action de cohérence visée par la Fédération Française de Rugby, c'est l'objectif de ce document nommé « Plan d'Orientations Stratégiques » (P.O.S) réalisé par une consultation des Comités Départementaux et des Clubs, avec le soutien des partenaires publics et privés.

L'action de cohérence visera à mettre en musique toutes nos actions au sein du P.O.S, avec comme fil conducteur nos clubs, qui sont l'unique sens à nos actions de la Fédération, à la Ligue et aux Comités Départementaux. Produire du « commun » devient un enjeu majeur.

Le P.O.S offre au public le plus large un regard expert sur la nouvelle région, un regard qui permet d'en saisir les contraintes et les dynamiques. Fruit de plusieurs mois de collaboration entre des équipes pluridisciplinaires d'élus et de techniciens ce recueil est une première pierre, afin de bâtir la maison commune du rugby régional. Au fil des pages et des illustrations, le lecteur découvrira une pratique rugbystique fortement structurée par les alternances de plaines et de massifs montagneux, organisée autour de grandes métropoles.

Bonne lecture.

Patrick CELMA,
Président Ligue Auvergne Rhône Alpes de Rugby

A large, stylized handwritten signature in black ink, consisting of several loops and a long horizontal stroke at the end.

Sommaire

Edito du Président de la Ligue AuRA	
Introduction	Page 2
1.1 LA GENESE DU PROJET	Page 3
1.1.a Contexte	Page 3
1.1.b Les impacts de ces réformes sur notre contexte	Page 3
1.1.c Les conséquences du changement sur notre fonctionnement	Page 3
1.1.d Construire une vision commune	Page 3
1.1.e Notre postulat de départ	Page 4
1.1.f Nos sources de motivation pour construire l’avenir ensemble	Page 4
1.1.g Notre vision partagée	Page 4
1.1.h Notre diagnostic partagé	Page 4
1.2 NOS VALEURS à la LIGUE AuRA	Page 5
1.2.a Définition	Page 5
1.2.b Prospectives : quel avenir pour la Ligue AuRA ?	Page 5
1.2.c Notre vocation et raison d’être	Page 6
1.2.d La déclinaison de notre vocation	Page 6
1.2.e Notre ambition	Page 6
1.2.f La prise en compte des acteurs dans le projet	page 6
1.3 DIAGNOSTIC du TERRITOIRE	Page 7
1.3.a Une région riche et variée	Page 7
1.4 ANALYSE FONCTIONNELLE du NOUVEAU SYSTEME REGIONAL	Page 9
1.4.a Une position stratégique	Page 9
1.5 LES GRANDS AXES de COMMUNICATION	Page 10
1.5.a Des réseaux structurés en étoile	Page 10
1.6 Le CADRE, les AIRES d’INFLUENCES et les AXES de COMMUNICATION	Page 11
1.7 PORTRAIT du TERRITOIRE, le RUGBY en AuRA	Page 12
1.7.a Analyse des effectifs	Page 12
1.7.b Analyse de la taille des clubs et de la population	Page 13
1.7.c Taux de pénétration du rugby	Page 14
1.7.d Analyse de la corrélation entre population et taille des clubs	Page 15
1.7.e Evolution du nombre de licenciés de 2013 à 2017	Page 16
1.7.f Nombre de licenciés de rugby par terrain disponible	Page 16
1.8 ANALYSE QUANTITATIVE et QUALITATIVE	Page 17
1.8.a Analyse des équipes jeunes en AuRA	Page 17
1.8.b L’Equipe Technique Régionale AuRA	Page 17
1.8.c Le dispositif régional de formation en AuRA	Page 18
1.8.e Le Rugby Social Club en AuRA	Page 19
1.9 L’ORGANISATION de la LIGUE AuRA	Page 20
1.9.a L’organisation de la Ligue AuRA	Page 20
1.9.b Les missions de la Ligue AuRA	Page 20
1.9.c Les Comités Départementaux	Page 20
1.9.d La situation financière de la Ligue AuRA	Page 21

2. Les ENJEUX du TERRITOIRE	Page 22
2.1.a Analyse de la pratique rugby en AuRA	Page 22
2.1.b La pratique féminine en AuRA	Page 22
2.1.c La formation en AuRA	Page 23
2.1.d La détection et le haut niveau jeune en AuRA	Page 23
2.1.e L'arbitrage en AuRA	Page 24
2.1.f Prévention et santé en AuRA	Page 24
2.1.g La cohésion sociale en AuRA	Page 24
2.1.h La Ligue AuRA et les Clubs	Page 25
2.1.i Gouvernance et organisation du rugby en AuRA	Page 25
2.1.j Marketing et développement des partenariats en AuRA	Page 26

3. Le P.O.S en ACTIONS	Page 27
3.1.a Notre vision partagée d'aujourd'hui à demain	Page 27
3.1.b Axe stratégique N°1 : impulser les dynamiques de conquête et de fidélisation	Page 30
3.1.c Axe stratégique N°2 : encourager et accompagner les démarches de structuration des composantes du rugby régional.	Page 32
3.1.d Axe stratégique N°3 : faire de la filière du Haut Niveau et de l'Elite Régionale une référence nationale.	Page 33
3.1.e Tableau de bord des Fiches Actions P.O.S AuRA	Page 34
3.3 Conclusion	Page 35

ANNEXES

ANNEXE 1 ANALYSE des EFFECTIFS

ANNEXE 2 FICHES ACTIONS POS

ANNEXE 3 BASSINS Ligue AuRA

Introduction : une stratégie régionale animée par une vision commune au service des clubs

Notre discipline doit être capable de former des sportifs certes, mais plus largement des citoyens. « Faire du rugby » c'est façonner des citoyens plus éclairés et épanouis.

Ce projet doit justement permettre de conforter durablement le rôle sportif et social du Club qui demeure à la fois la valeur-socle et l'objectif principal.

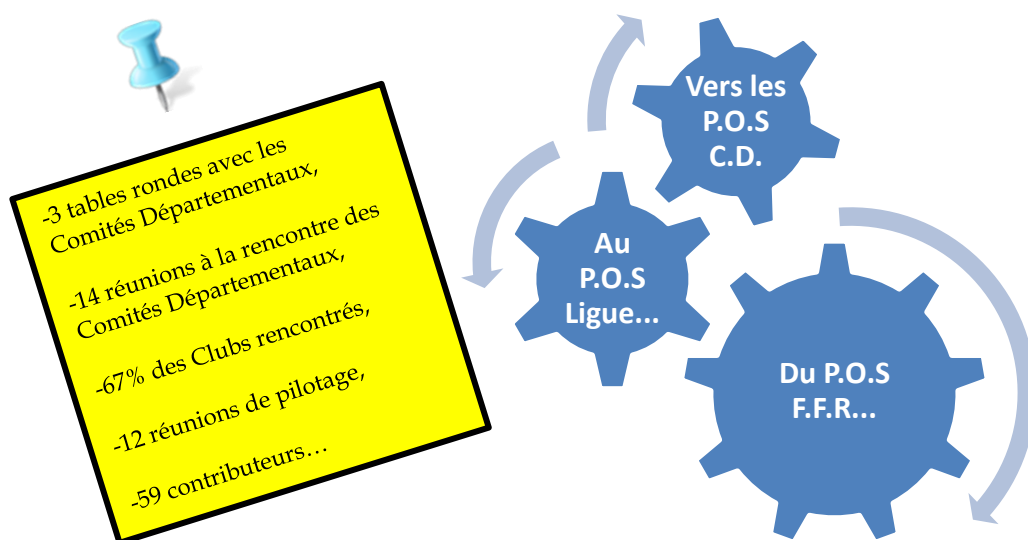
D'ici 2023, la FFR souhaite renforcer les moyens octroyés aux dirigeants de Clubs afin qu'ils puissent accomplir leurs missions dans des conditions administratives simplifiées, en accédant à des formations de qualité et de proximité, en étant accompagnés à chaque instant par leur Fédération pour rendre la pratique plus accessible partout et pour tous. La Ligue AuRA de Rugby se mobilise pour cela avec tout le réseau régional réorganisé autour des 12 Comités Départementaux et des 296 clubs.

« Moins de contraintes, moins d'obligations, plus de facilités administratives pour valoriser le plaisir de la pratique et concentrer les efforts à long terme sur l'éducation et le sportif », pourrait être un bon résumé de ce projet.

Bâtir des clubs structurés dotés d'un projet pluriannuel, consolidés dans un schéma territorial cohérent, avec des dirigeants et des éducateurs mieux formés, dans un esprit de convivialité et de fraternité, permettra d'accueillir dans les meilleures conditions et durablement toutes celles et ceux qui voudront pratiquer le rugby grâce au formidable effet-levier que doit être France 2023.

Ce projet tend à mobiliser toute la région Auvergne Rhône Alpes du rugby en perspective de la Coupe du Monde 2023 et lui laisser un héritage fort, durable et fondateur.

Notre démarche de projet autour du P.O.S :



Pour un seul objectif : rendre les Clubs plus forts

1.1. La genèse du projet

1.1.a contexte :

Suite à la loi du 7 août 2015, portant sur la Nouvelle Organisation Territoriale de la République (NOTRe) Les quatre ex-comités territoriaux ont fusionné pour répondre à cette organisation.

En 2018, sous l'impulsion de B. Laporte, la FFR engage un nouveau projet de décentralisation du pouvoir fédéral à travers les 13 nouvelles ligues régionales et 1 ligue ultramarine « *Le projet fédéral veut garantir un avenir heureux pour le Rugby français* » B. Laporte.

1.1.b Les impacts de ces réformes sur notre contexte :

Un territoire « plus grand » : augmentation des espaces et des distances, addition du nombre d'acteurs, grande complexité des interactions et des enjeux.

La prise en compte des nouveaux enjeux fédéraux: Services aux clubs, Formation, Rugby pour tous... « *Moins de contraintes, moins d'obligations, plus de facilités administratives pour valoriser le plaisir de la pratique et concentrer les efforts à long terme sur l'éducation et le sportif* » B. Laporte.

Une combinaison de points de vue : écarts de représentations en fonction des spécificités historiques ou territoriales, divergences culturelles, antagonismes sur les modes de perception et d'analyse (spécifique ou globale)

1.1.c Les conséquences du changement sur notre fonctionnement :

La nécessité d'une réorganisation structurelle et fonctionnelle: Interrogation et re- définition de la place et du rôle de chaque institution (Ligue - Comités départementaux - Maison Ovalie)

Une remise en question de la gouvernance et des modes de management :

- ❖ Augmentation de la masse salariale et création de nouveaux postes,
- ❖ Réorganisation des services et redéfinition des tâches,
- ❖ Complexité des organigrammes.

Un besoin urgent de construire du SENS et un CADRE COMMUN :

1. Mise en commun de nos représentations,
2. Elaboration d'une vision commune,
3. Construction d'une organisation cohérente.

1.1.d Construire une VISION COMMUNE :

Processus de travail initié par Mr Patrick CELMA, Président de la Ligue AuRA, en janvier 2019, avec le Bureau de la Ligue AuRA (accompagnateur Nadi DERRAN, Tact Management).

Les étapes de notre travail :

4 phases de travail organisées en 4 séminaires de travaux collaboratifs :

1/la RENCONTRE : partage de représentations, recueil des enjeux et besoins (individuels et organisationnels), premier niveau de diagnostic,

2/le DIAGNOSTIC : échange sur les éléments de contexte, mise en éclairage des rôles de chacun, partage d'un état des lieux, perspectives à moyen et long terme, mise en commun de VALEURS communes,

3/la CONCEPTION : formalisation d'une proposition de VISION > vocation, perspectives, organigramme, règles du jeu, priorités,

4/la PRESENTATION : lecture et ajustement des éléments de la VISION.

1.1.e Notre postulat de départ :

La qualité des résultats que produira la Ligue AuRA de Rugby dans les années futures dépendra de la qualité de conscience à partir de laquelle vont opérer les personnes à l'intérieur de l'organisation.

Ainsi, pour transformer le comportement de notre Ligue dans un contexte mouvant, il est impératif de transformer la qualité d'attention que les personnes porteront à leurs actions au sein de chaque entité (sportive, administrative, commerciale...), aussi bien individuellement que collectivement.

1.1.f Nos sources de motivation pour construire un avenir ensemble :

Nous sommes réunis par la "passion du rugby", qui intègre les aspirations profondes des collaborateurs et les articule avec le dessein social et sociétal de la Ligue, répondant ainsi à l'appel premier du « Sens ». Nous possédons "des ressources et des compétences" qui identifient précisément nos forces et capacités.

Nous estimons que nous pouvons développer des "forces créatrices" pour répondre à l'incertitude et ainsi permettre de construire notre « sécurité ontologique et économique » et, au-delà d'être simplement adaptable, d'inventer collectivement notre futur.

Nous sommes résolument engagés dans une "réflexion - action éthique " pour que le « pour quoi faire » et le « comment faire » soient à la fois nourris et régulés du « comment être ».

1.1.g Notre vision partagée :

Objectifs et finalités de ce travail :

1. Remettre la stratégie au cœur de la gouvernance, produire du Sens en fondant l'action dans l'intention de servir et de créer le « Rugby de demain » sur la région AuRA,
2. Ancrer le projet d'entreprise dans le corps social: créer de la valeur avec, par et pour l'ensemble des parties prenantes,
3. Viser l'excellence en équilibrant logique économique et logique d'activité sportive,
4. Travailler en écosystème: développer l'interdépendance et l'intelligence collective en accompagnant les transformations individuelles et collectives.

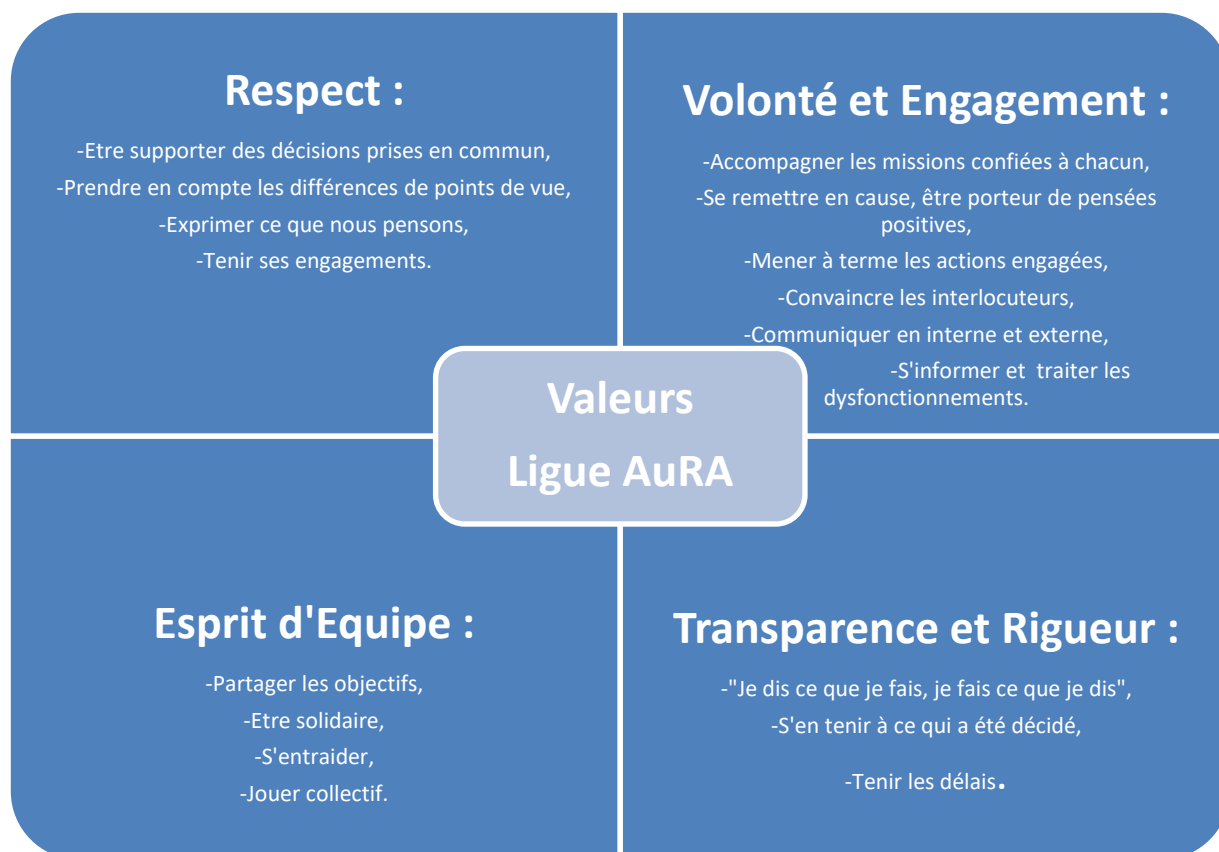
1.1.h Notre diagnostic partagé :

Externe	Interne
Menaces	Forces
-Image du rugby aujourd'hui (commotions, blessures, Equipe de France...), -Relations avec les Comités Départementaux et les Clubs -Opposition, points de vues différents, conflits..., -Contexte financier délicat, -Relation avec la FFR qui compte sur les Ligues pour optimiser les moyens, -Crise du bénévolat : évolution des formes d'engagement des bénévoles.	-« Force de frappe » existante dans la Ligue (élus, salariés...), -Des compétences globales avec diversité/potentiel/volonté et implication, -Terreau Ligue AuRA favorable : 3 ^{ème} ligue de France, 300 clubs, tissu économique, réseaux..., -Le Bureau Directeur doit impérativement devenir une force avec l'envie de partager.
Opportunités	Faiblesses
-Créer une politique de communication valorisant l'image du rugby et de la Ligue, -Travailler en cohérence avec les Comités Départementaux pour qu'ils soient acteurs du projet Ligue, -Mettre en place en animer France 2023 en AuRA.	-Gouvernance et pilotage – clarification rôle et place de chacun, espaces de décision, -Nécessité d'un organigramme qui réponde aux besoins, -la Communication : interne et externe + digital -Relations avec les Clubs et Comités Départementaux - Diversité entre les différents territoires - Non accompagnement au changement/à la fusion.

1.2. Nos VALEURS à la Ligue AuRA

1.2.a définition :

Nous sommes les artisans du changement et les valeurs doivent être incarnées d'abord par le « leadership » à travers des principes managériaux. Elles sont complémentaires des valeurs fédérales et de Rugby World : *intégrité, solidarité, passion, discipline et respect*.



1.2.b Prospectives : quel avenir pour la Ligue AuRA ?

Se projeter dans 1 an.



Une Ligue AuRA toujours en construction mais néanmoins :

- une situation financière équilibrée,
- des structures et des organisations cohérentes,
- en co-construction avec les parties prenantes (Clubs, Comités Départementaux, M.O...).

Se projeter dans 5 ans.



Une Ligue AuRA de tous les « rugby », qui est :

- reconnue par l'environnement comme innovante, structurée et organisée,
- performante : augmentation du nombre de licenciés, service efficace aux Clubs, plus de joueuses et joueurs sélectionné(e)s dans les Equipes de France...

1.2.c Notre vocation et raison d'être :

Notre raison d'être se définit comme telle : « *la contribution que la Ligue AuRA souhaite apporter aux principaux enjeux sociaux, sociétaux, environnementaux et économiques de son domaine d'activité en impliquant ses principales parties prenantes.* »

« Fidèle à nos valeurs, la Ligue AuRA vous projette dans le rugby de demain ».

1.2.d La déclinaison de notre vocation :

- Une Ligue qui fait rayonner le rugby** sur tout le territoire AuRA : accompagner, structurer le développement du Rugby en Aura avec la FFR, les Comités Départementaux et les Clubs,
- Une Ligue forte** qui se veut être un « centre de ressources, de compétences et d'innovation pour les Clubs » et qui les accompagne vers le "club du 21^{ème} siècle",
- Une Ligue qui crée du lien** et du réseau entre tous les acteurs : fédérer tous les acteurs du rugby en AuRA pour le Rugby de demain, tous les Rugby,
- Une Ligue qui offre à chacun la possibilité de s'épanouir**, de développer son potentiel et de pratiquer à son plus haut niveau.

1.2.e Notre ambition :

Il s'agit du défi à relever, du but concret à atteindre, ce que nous voulons devenir et que nous souhaitons voir se réaliser.

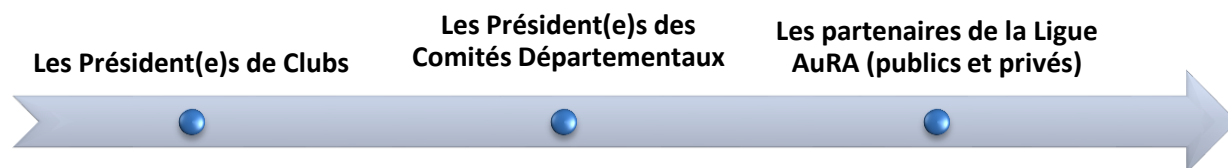
« Forte de 55000 licenciés, 300 Clubs et 12 Comités Départementaux, nous souhaitons être une référence en matière d'innovation et du Rugby de demain ».

Innovation : à l'écoute des besoins de nos partenaires privés ou publics, des Clubs et des Comités Départementaux, nous sommes à la recherche permanente de solutions innovantes.

Qualité de notre offre : nous développons la confiance de nos partenaires et des pratiquants par l'excellence de nos formations et de nos services.

Développement des personnes : nous investissons sur chacun de nos collaborateurs et leur donnons les moyens de réaliser pleinement leur potentiel.

1.2.f La prise en compte des acteurs et parties prenantes du projet Ligue AuRA :



1.3 Diagnostic du territoire

1.3.a Une région riche et variée :

Dans un premier temps, il est apparu au groupe de pilotage du Plan d'Orientations Stratégiques de la Ligue AuRA de s'attacher à donner quelques éléments de synthèse au travers de la découverte d'un nouvel espace régional. Nous nous sommes appuyés sur les travaux initiés par Michel DELPUECH, Préfet préfigurateur de la région Auvergne Rhône Alpes en 2015, avec les services de l'INSEE, des Agences d'Urbanismes de la région et des services de la Préfecture de Région (Atlas AuRA tome 1 2015, coordination INSEE/Urbalyon Roussel/Depil).

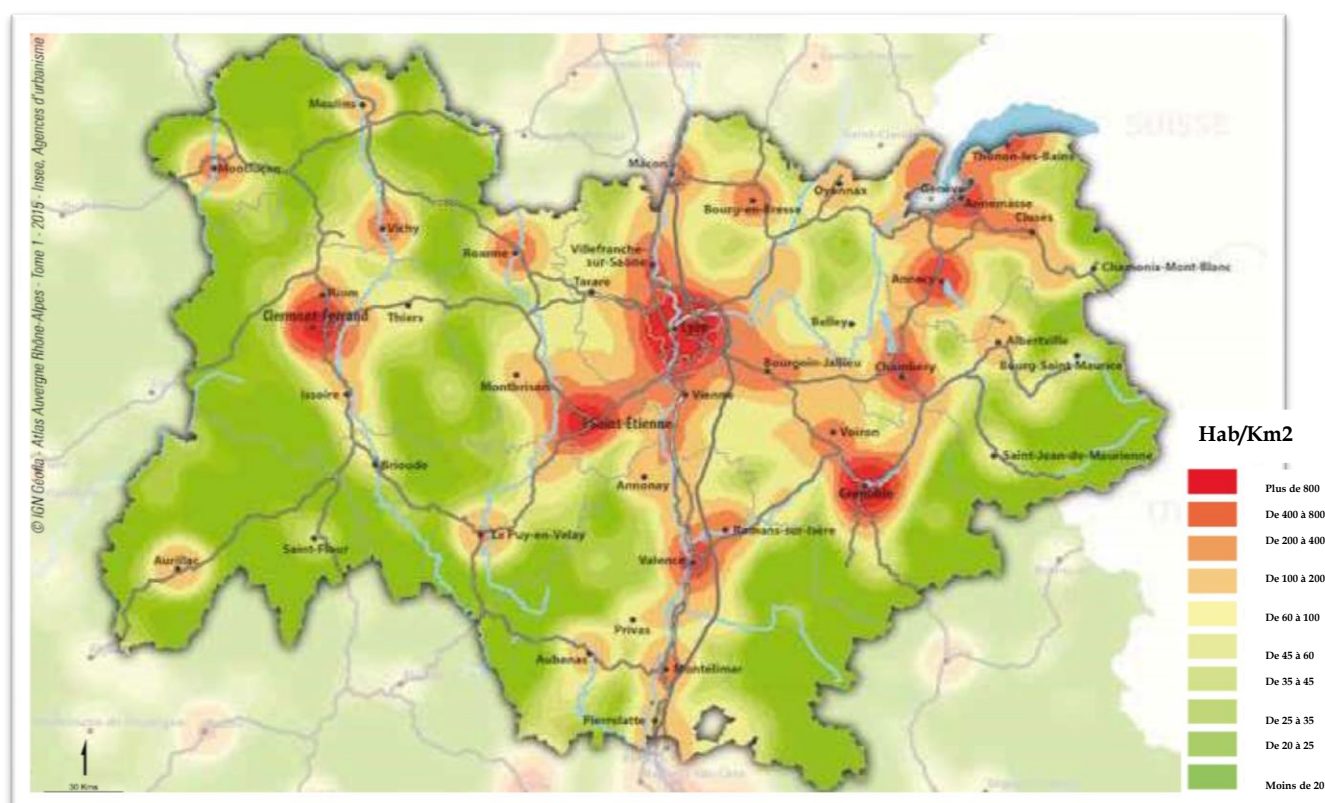
Une région de 69 711 km² marquée par les massifs montagneux...

La région a pour particularité d'associer deux des principaux massifs montagneux français que sont le Massif Central et les Alpes. Le Massif Central s'étend sur la moitié ouest de la région jusqu'aux vallées de la Saône et du Rhône. Il se caractérise par la succession de plateaux et de massifs montagneux d'altitude moyenne variant de 500 à 1 900 mètres dans le massif des Monts Dore (1 886 mètres) et celui des Monts du Cantal (1 855 mètres). Ce relief volcanique, avec des vallées escarpées en étoile autour des principaux massifs entraîne un réel enclavement. Ouvert au nord, il forme en revanche une barrière naturelle au sud limitant les échanges. La partie centrale du territoire régional est marquée par des massifs montagneux de faible altitude avec les Monts du Lyonnais, les Monts de la Madeleine, les Monts du Forez ou le Jura. À l'est, la région s'étend sur les Alpes, avec ses hautes montagnes qui dominent au-dessus de profondes vallées accessibles qui permettent la circulation, notamment vers l'est.

...et des secteurs de plaines

La vallée du Rhône constitue un large espace traversant la région. Elle est le point de convergence des différents axes de circulation. Entre les massifs montagneux, des espaces de plaines se dessinent également au nord (la Dombes, la plaine du Forez, etc.). Dans un entonnoir ouvert au nord du Massif central, se situent les plaines de la Limagne et du Bourbonnais.

Des centres urbains aux zones de montagnes : de fortes variations de densité (IGN/INSEE)



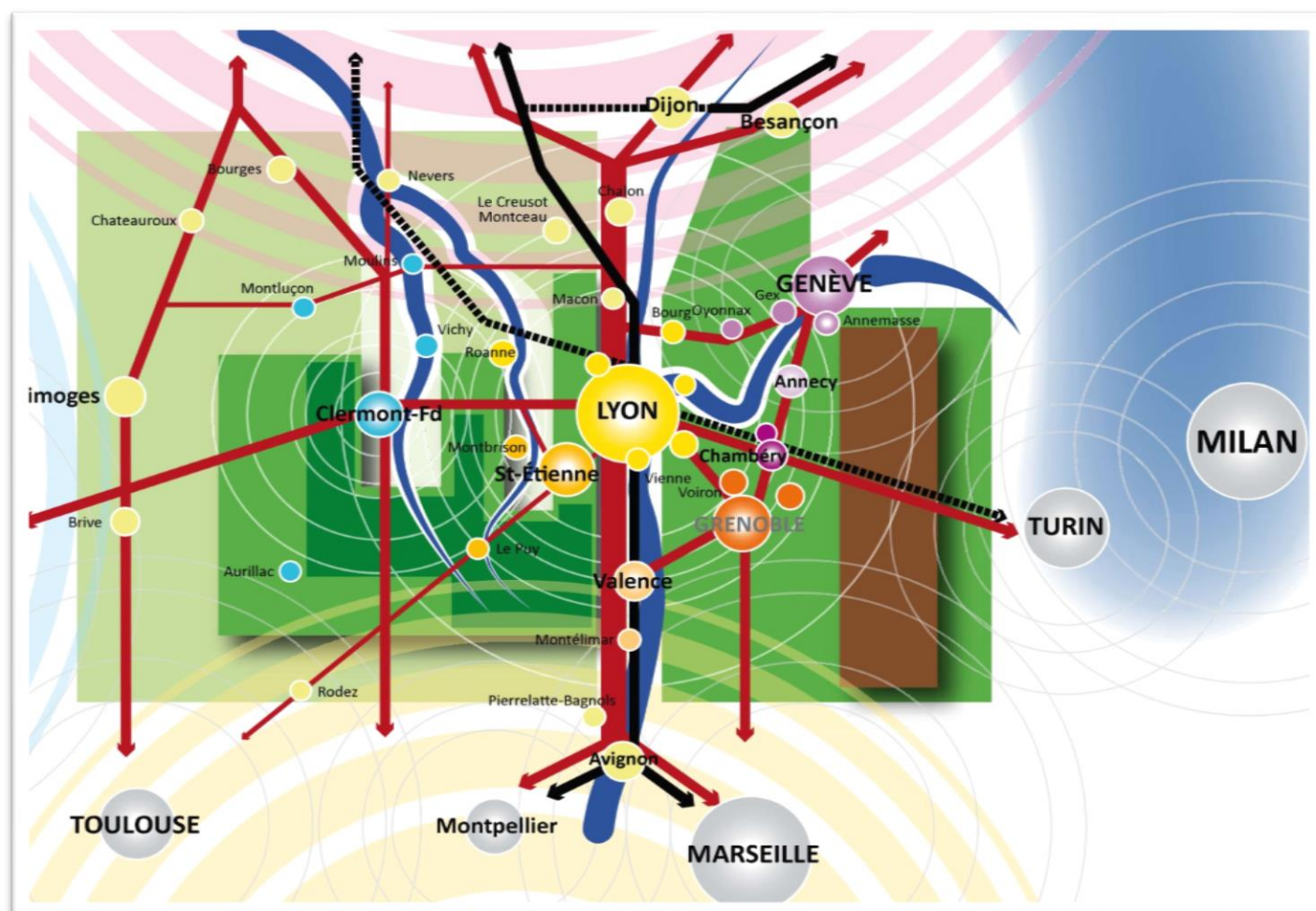


1.4 Analyse fonctionnelle du nouveau système régional AuRA :

1.4.a Une position stratégique :

La région Auvergne-Rhône Alpes occupe une position stratégique à l'intersection des principales aires d'influence de l'Europe de l'ouest, tandis que la mosaïque de systèmes urbains qui la compose dessine des aires d'influence aux géométries complexes et imbriquées. L'analyse du fonctionnement de la nouvelle entité régionale révèle néanmoins des éléments de rapprochement entre les deux territoires unifiés.

Schéma de l'organisation territoriale de l'espace Auvergne Rhône Alpes (IGN/INSEE)



LE CADRE (NATUREL)

- Plaines et vallées majeures
- Collines et bas plateaux
- Moyenne montagne
- Haute montagne
- Très haute montagne
- Rivière / Fleuve

LES AXES (DE COMMUNICATION)

- Axes routiers majeurs
- Axes routiers secondaires
- Axes ferroviaires majeurs
- Axes ferroviaires en projet

LES AIRES (D'INFLUENCE)

- Influence parisienne
- Influence méditerranéenne
- Influence atlantique
- Influence des pôles urbains
- Dorsale européenne

LA HIÉRARCHIE (URBAINE)

- | | |
|-------------------------|----------------------------|
| MILAN | Métropole très diversifiée |
| LYON | Dominante « Affaires » |
| GRENOBLE | Dominante « Université » |
| Clermont-Ferrand | Dominante « Services » |
| Annecy | Dominante « Industrie » |
| Aurillac | Hors typologie |

LES SYSTÈMES URBAINS

- Clermont-Ferrand
- Lyon
- Saint-Étienne
- Grenoble
- Valence
- Genève-Annemasse
- Annecy
- Chambéry
- Autres systèmes urbains
- Systèmes urbains lointains

1.5 Les grands axes de communication :

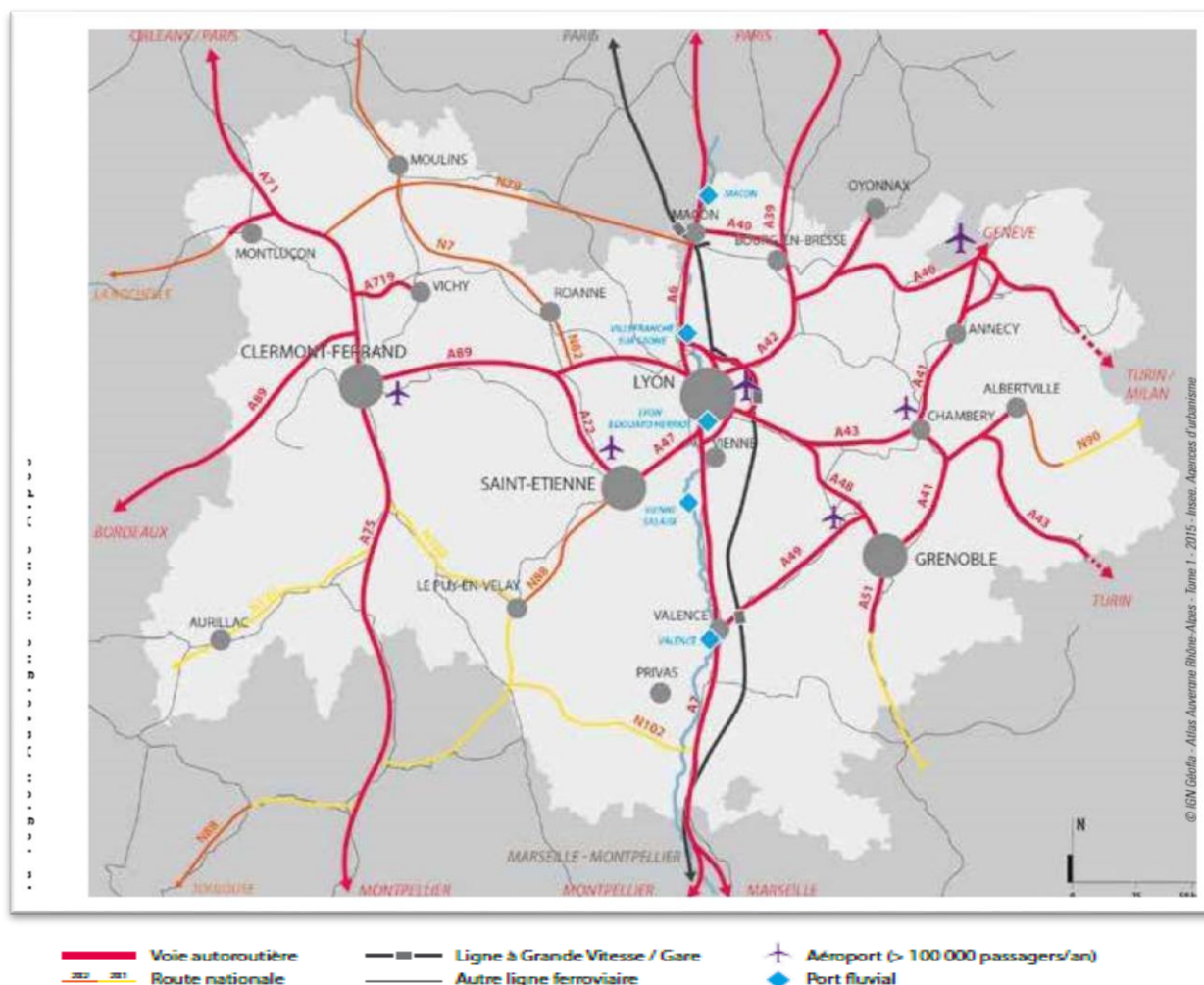
1.5.a Des réseaux structurés en étoile :

Les axes de communication suivent la géographie du territoire, les déplacements se faisant dans les vallées qui séparent ou traversent les massifs. La région est bien desservie par les transports, et, est reliée aux pays voisins par des axes routiers importants (autoroutes, tunnels dans les Alpes) ou des axes ferroviaires structurants, et par l'aérien (Lyon St Exupéry, 8,5 millions de passagers annuels, Genève 15 millions de passagers).

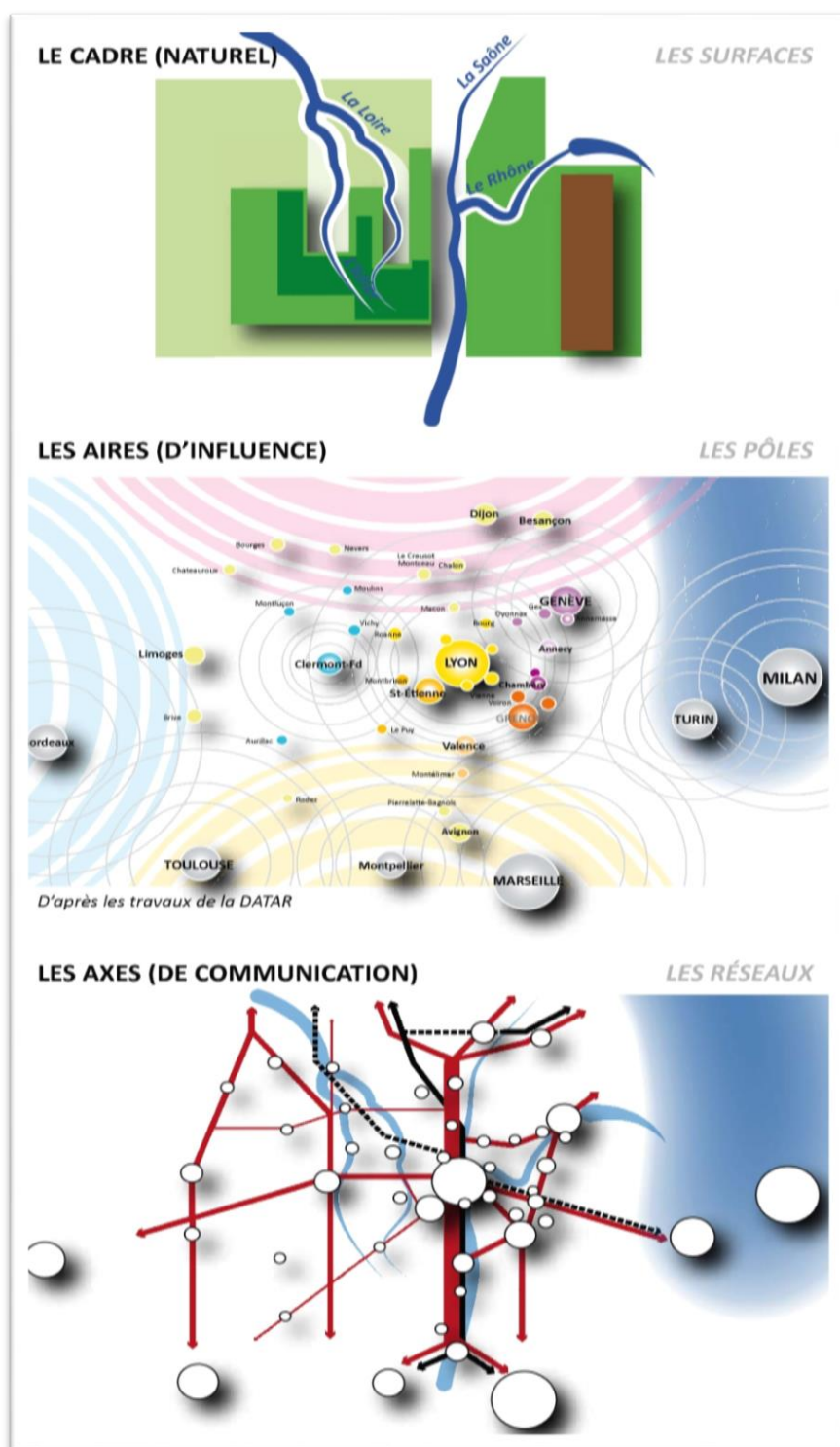
Le couloir rhodanien : il constitue l'épine dorsale de la région, et un axe national et européen où l'ensemble des modes de transport sont présents : voie autoroutière, axe ferroviaire à grande vitesse, voie fluviale ; il est proche de la saturation.

Un deuxième axe nord-sud à l'ouest : les autoroutes A71-A75, reliant Paris à Montpellier via Clermont Ferrand, forment à l'ouest un axe supplémentaire, permettant une alternative face à la saturation des axes rhodanien et languedocien. Cette offre territoriale d'infrastructure de transports devrait se renforcer avec le projet de ligne ferroviaire à grande vitesse « Paris Orléans Clermont Ferrand Lyon ».

Axes de communication en région AuRA (IGN/INSEE)



1.6 Le cadre, les aires d'influence et les axes de communication



L'union des régions Auvergne et Rhône-Alpes scelle le rapprochement de deux entités naturellement proches. Territoires de montagne séparés par le couloir rhodanien, épine dorsale nationale voire européenne, elles ont, chacune à leur manière et avec leur culture, tissé leurs réseaux et développé leurs aires d'influence.

Une position stratégique au cœur des principales aires d'influence d'Europe de l'ouest.

L'influence parisienne est présente au nord du territoire régional, au contact des régions Centre VDL et Bourgogne FC. Côté est, les meilleures liaisons permettent d'atteindre Paris en moins de 2H00 ; à l'ouest, mêmes si les distances sont plus longues, l'influence parisienne est aussi marquée.

L'influence atlantique se fait sentir sur la frange ouest du Massif Central. Clermont Ferrand est alors en position centrale entre Lyon et Bordeaux, au contact de la grande région Nouvelle Aquitaine.

A l'est, la connexion à la dorsale européenne, cœur économique de l'Europe qui s'étend de Turin et Milan à Londres, est rendue plus difficile par le relief alpin.

Des systèmes urbains regroupés en trois grandes entités

Le système polycentrique lyonnais se compose des systèmes urbains locaux de Lyon, St Etienne, Valence et Grenoble. Le système urbain lyonnais remonte au nord jusqu'à Bourg en Bresse et Roanne. Grenoble, du fait de son positionnement universitaire et scientifique, s'affirme comme une tête de pont dans ce système. Au sud (ouest, le système urbain stéphanois se prolonge jusqu'au Puy en Velay.

Le système genevois autour d'Annecy, de Chambéry, jusqu'à Annemasse/Genève est historiquement autonome par rapport au système lyonnais et tourné vers la Suisse.

Le système mono centrique auvergnat est polarisé autour de Clermont Ferrand. Aurillac, géographiquement éloignée, reste en marge, à l'interface avec le système toulousain. Les villes de l'Allier sont plus ou moins dans l'orbite clermontoise. Le pôle métropolitain Clermont Vichy Auvergne, créé un rapprochement avec Vichy. Pour Moulins et Montluçon, l'influence clermontoise, moins marquée reste réelle.

SYNTHESE :

Les prises en compte des différents éléments liés à la géographie, à la démographie et à l'analyse fonctionnelle de la nouvelle région Auvergne Rhône Alpes sont pour la Ligue AuRA de Rugby des éléments forts d'analyse du système globalisé dans lequel nous évoluons.

L'identité du territoire, avec une région riche et variée structurée en étoile, s'appuie sur une population de 7,7 millions d'habitants dont 85% sont sous l'influence d'un grand pôle urbain.

La position stratégique de la région AuRA en France et en Europe doit permettre à la Ligue AuRA de Rugby de se positionner comme un des acteurs centraux au sein des nouvelles coopérations territoriales.

1.7 Portrait du territoire : le rugby en Auvergne Rhône-Alpes

1.7.a Analyse des effectifs (mars 2019) :

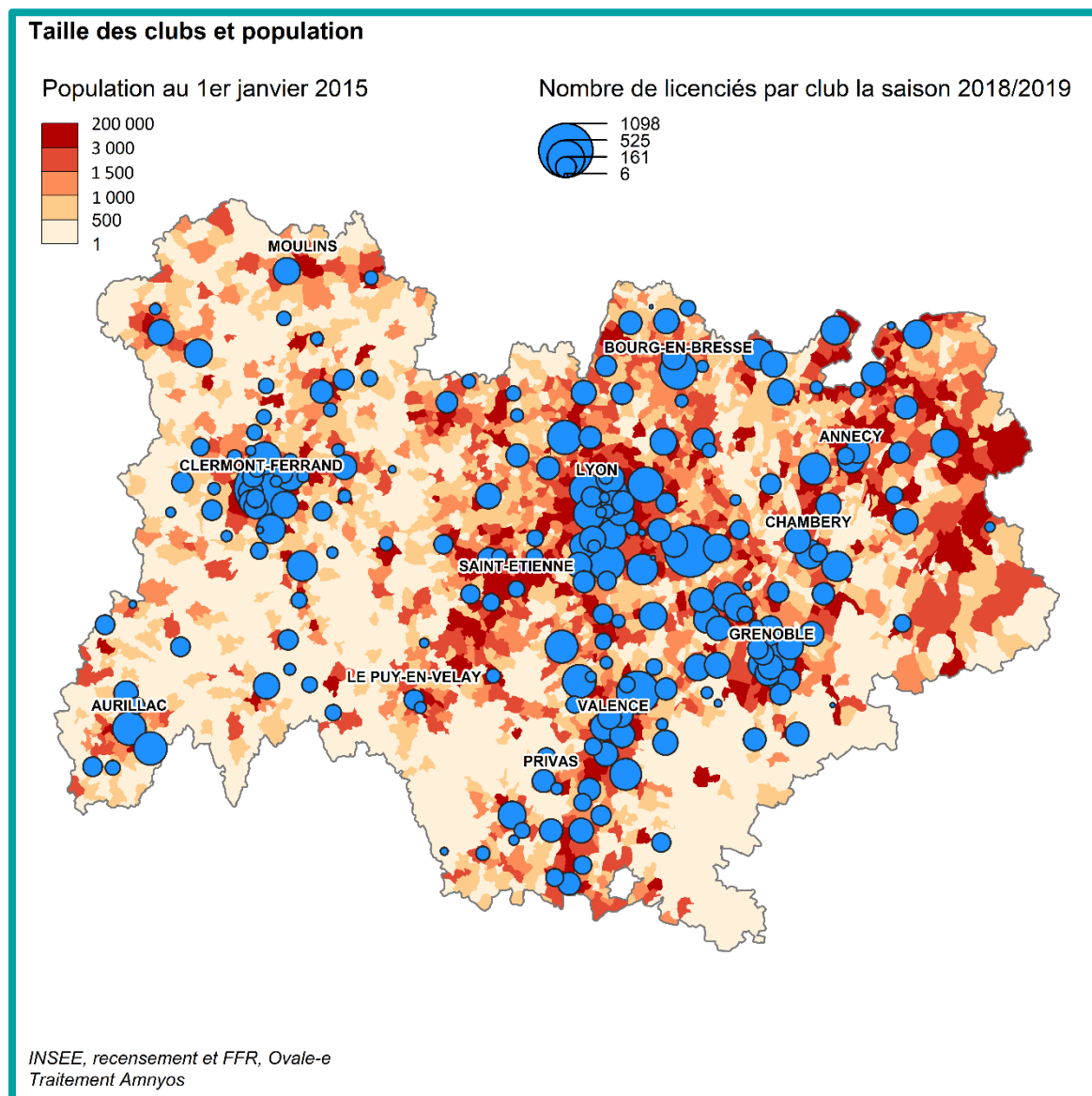
Étiquettes de lignes	Féminin									Masculin									Total général	
	18 ans et Plus	Moins de 18 ans	Moins de 15 ans	Moins de 12 ans	Moins de 10 ans	Moins de 8 ans	Moins de 6 ans	FDJR	Total Féminin	18 ans et Plus	Moins de 19 ans	Moins de 16 ans	Moins de 14 ans	Moins de 12 ans	Moins de 10 ans	Moins de 8 ans	Moins de 6 ans	HDIR		Total Masculin
Total général	1672	657	408	219	183	175	95	1764	5173	14054	4175	3595	3685	3853	3654	2960	1216	11824	49016	54189
Ain	118	58	43	28	14	16	11	147	435	1131	390	364	378	397	358	276	123	1030	4447	4882
	7,1%	8,8%	10,5%	12,8%	7,7%	9,1%	11,6%	8,3%	8,4%	8,0%	9,3%	10,1%	10,3%	9,8%	9,3%	10,1%	8,7%	9,1%	9,0%	9,0%
Allier	52	17	22	14	10	8	4	58	185	576	154	142	128	162	160	141	62	488	2013	2198
	3,1%	2,6%	5,4%	6,4%	5,5%	4,6%	4,2%	3,3%	3,6%	4,1%	3,7%	3,9%	3,5%	4,2%	4,4%	4,8%	5,1%	4,1%	4,1%	4,1%
Ardèche	139	42	30	16	12	13	3	123	378	1029	271	197	220	220	212	184	74	893	3300	3678
	8,3%	6,4%	7,4%	7,3%	6,6%	7,4%	3,2%	7,0%	7,3%	7,3%	6,5%	5,5%	6,0%	5,7%	5,8%	6,2%	6,1%	7,6%	6,7%	6,8%
Cantal	71	61	48	5	10	15	2	58	270	610	210	199	181	194	151	104	37	619	2305	2575
	4,2%	9,3%	11,8%	2,3%	5,5%	8,6%	2,1%	3,3%	5,2%	4,3%	5,0%	5,5%	4,9%	5,0%	4,1%	3,5%	3,0%	5,2%	4,7%	4,8%
Drôme	163	92	44	28	23	18	10	198	576	1388	400	293	299	313	314	287	137	1146	4577	5153
	9,7%	14,0%	10,8%	12,8%	12,6%	10,3%	10,5%	11,2%	11,1%	9,9%	9,6%	8,2%	8,1%	8,1%	8,6%	9,7%	11,3%	9,7%	9,3%	9,5%
Isère	322	142	91	48	45	50	25	481	1204	3076	952	814	822	851	847	704	307	2775	11148	12352
	19,3%	21,6%	22,3%	21,9%	24,6%	28,6%	26,3%	27,3%	23,3%	21,9%	22,8%	22,6%	22,3%	22,1%	23,2%	23,8%	25,2%	23,5%	22,7%	22,8%
Loire	60	37	14	10	11	4	4	56	196	487	165	113	139	140	126	108	38	332	1648	1844
	3,6%	5,6%	3,4%	4,6%	6,0%	2,3%	4,2%	3,2%	3,8%	3,5%	4,0%	3,1%	3,8%	3,6%	3,4%	3,6%	3,1%	2,8%	3,4%	3,4%
Haute Loire	43	3	7	4	3	2		19	81	333	77	63	69	80	73	27	9	208	939	1020
	2,6%	0,5%	1,7%	1,8%	1,6%	1,1%	0,0%	1,1%	1,6%	2,4%	1,8%	1,8%	1,9%	2,1%	2,0%	0,9%	0,7%	1,8%	1,9%	1,9%
Puy-de-Dôme	234	77	31	20	13	14	10	237	636	2064	569	501	463	491	430	284	113	1738	6653	7289
	14,0%	11,7%	7,6%	9,1%	7,1%	8,0%	10,5%	13,4%	12,3%	14,7%	13,6%	13,9%	12,6%	12,7%	11,8%	9,6%	9,3%	14,7%	13,6%	13,5%
Rhône	311	61	38	14	19	17	11	230	701	2202	583	511	528	563	608	471	168	1423	7057	7758
	18,6%	9,3%	9,3%	6,4%	10,4%	9,7%	11,6%	13,0%	13,6%	15,7%	14,0%	14,2%	14,3%	14,6%	16,6%	15,9%	13,8%	12,0%	14,4%	14,3%
Savoie	55	25	17	10	10	7	5	49	178	454	145	134	186	181	152	184	70	470	1976	2154
	3,3%	3,8%	4,2%	4,6%	5,5%	4,0%	5,3%	2,8%	3,4%	3,2%	3,5%	3,7%	5,0%	4,7%	4,2%	6,2%	5,8%	4,0%	4,0%	4,0%
Haute-Savoie	103	42	23	20	12	10	9	91	310	638	221	228	245	245	205	175	69	601	2627	2937
	6,2%	6,4%	5,6%	9,1%	6,6%	5,7%	9,5%	5,2%	6,0%	4,5%	5,3%	6,3%	6,6%	6,4%	5,6%	5,9%	5,7%	5,1%	5,4%	5,4%
Suisse				2	1	1	1	3	8	66	38	36	27	16	18	15	9	77	302	310
	0,0%	0,0%	0,0%	0,9%	0,5%	0,6%	1,1%	0,2%	0,2%	0,5%	0,9%	1,0%	0,7%	0,4%	0,5%	0,5%	0,7%	0,7%	0,6%	0,6%

SYNTHESE :

3^{ème} Ligue de France derrière les Ligues Nouvelle Aquitaine et Occitanie, l'analyse des effectifs de la Ligue AuRA permet de tirer plusieurs enseignements :

- le premier réside dans la corrélation entre l'analyse démographique, physique et économique des départements et leurs effectifs,
- nous constatons des écarts conséquents entre 3 gros départements en terme d'effectifs (Isère, Puy de Dôme et Rhône), des départements de moyenne importance (Ain, Ardèche, Drôme, Haute Savoie) et des départements à effectifs plus restreints (Allier, Cantal, Savoie, Loire et Haute Loire),
- pour exemple, l'Isère représente 23% des effectifs globaux de la Ligue et la Haute Loire 1,9%,
- il est à noter que le Cantal et l'Ardèche possèdent un ratio licenciés/population les classant dans le top 5 français à la lecture de cet indice,
- la pratique féminine, bien qu'en constante hausse, représente 9,5% des effectifs,
- globalement, nous constatons une baisse significative des effectifs dans la catégorie M6, M8 et M10 ans,
- plusieurs départements perdent des effectifs de manière significative : il s'agit de la Loire, de la Haute Loire et du Puy de Dôme,
- la concentration des effectifs dans les zones métropolitaines (Lyon, Grenoble, Clermont Ferrand, le Genevois français), sur l'axe rhodanien et l'arc Alpin.

1.7.b Analyse de la taille des clubs et population :



SYNTHESE :

Nous observons des territoires denses de la pratique rugby en AuRA : l'axe rhodanien (de Lyon à Valence), l'arc alpin (de Grenoble au Genevois français) et la métropole Clermontoise. Cependant, nous observons une dynamique négative en terme de licenciés sur ces espaces (indicateurs).

L'axe de Lyon à Grenoble représente le territoire le plus développé en France après la métropole Toulousaine.

Les bassins à développer sont concentrés sur la Loire (territoire du football et du basket) ; les bassins de haute montagne (Savoie et Haute Savoie) et de moyenne montagne (Haute Loire, Cantal) sont soumis à des contraintes climatiques fortes et pour les premiers à la concurrence des sports de montagne.

1.7.c Taux de pénétration du Rugby par rapport à d'autres sports en 2017 :

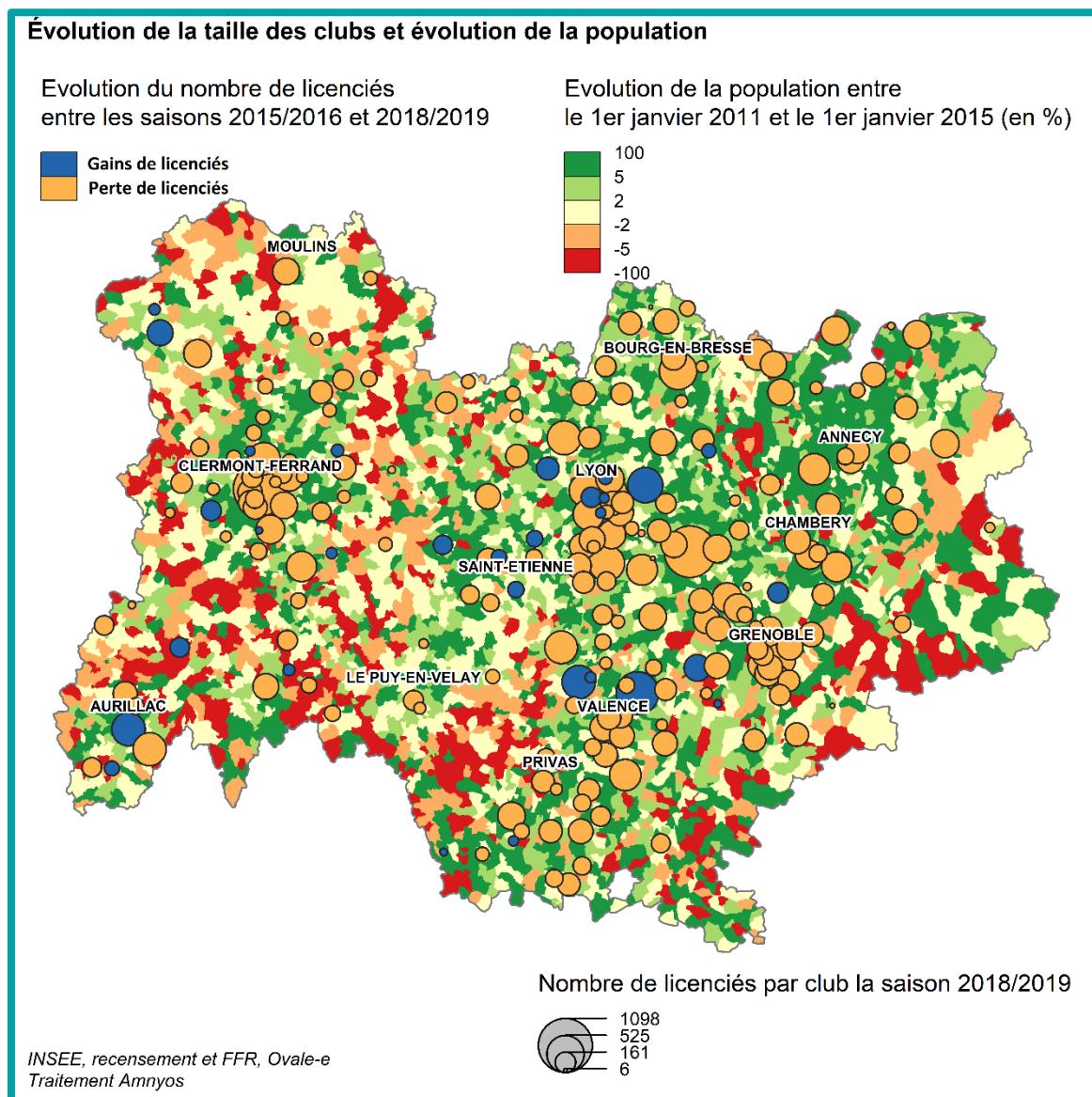
Nombre de licenciés pour 10 000 habitants	Rugby	Football	Handball	Judo et disciplines associées
Ain	79	367	74	84
Allier	61	407	60	63
Ardèche	100	332	126	58
Cantal	163	431	118	56
Drôme	109	316	102	81
Haute-Loire	55	477	127	86
Haute-Savoie	36	311	70	72
Isère	95	312	77	97
Loire	25	420	52	75
Puy-de-Dôme	110	316	56	92
Rhône	35	264	61	81
Savoie	51	249	96	82
Régional	66	325	74	81
National	48	319	82	86

SYNTHESE :

Le Cantal, l'Isère, l'Ardèche, la Drôme et le Puy de Dôme bénéficient de taux de pénétration parmi les plus élevés sur la région AuRA et en France. D'autres territoires doivent attirer notre attention en terme de stratégie de développement ; le Rhône par exemple, malgré un nombre important de licenciés mais trop peu de surfaces de jeu ; la Savoie et la Haute Savoie, avec des bassins de population importants sans pratiquants ni de création de clubs.

Une des stratégies de développement consiste à explorer les territoires suivants : vallée de l'Ondaine, le Roannais, la Drôme Provençale, l'Avant Pays Savoyard...

1.7.d Analyse de la corrélation entre l'évolution de la population et la taille des clubs :



SYNTHESE :

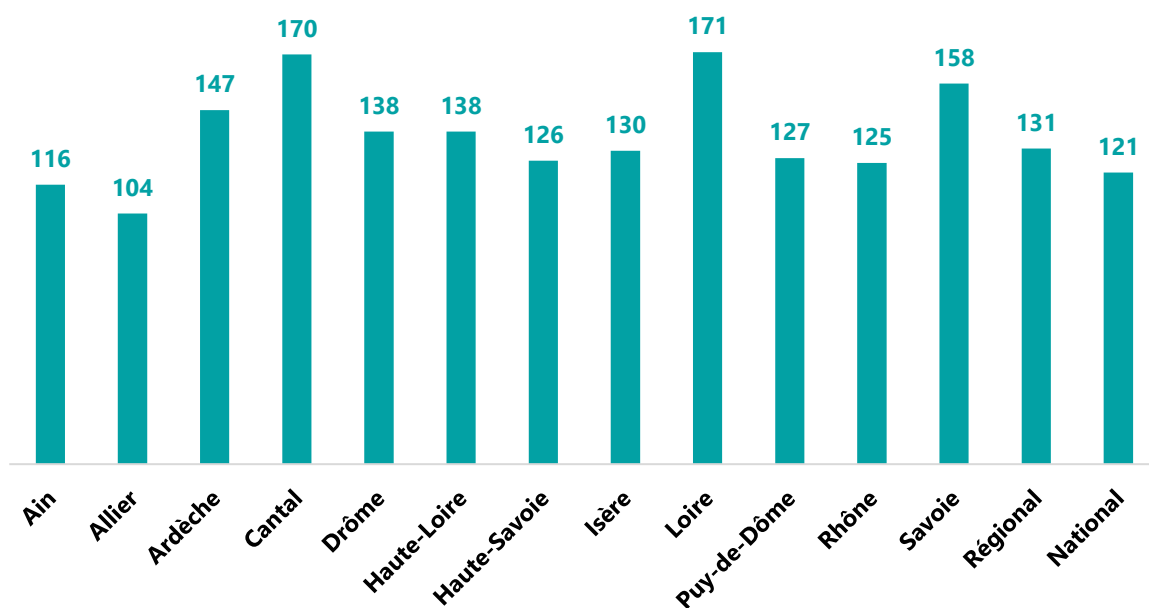
L'évolution de la population se concentre à l'Est et autour des Métropoles et Agglomérations. Cependant, ces évolutions ne sont que peu corrélées avec les gains de licenciés. Nous pouvons constater que les zones de pertes de licenciés sont 8 fois plus nombreuses que les zones de gains.

Aujourd'hui, nous pouvons analyser la non captation de licenciés dans des secteurs à forte densité démographique. Cependant, nous constatons des évolutions positives sur la Métropole Lyonnaise, l'Agglomération de Valence Romans et d'Aurillac.

1.7.e Evolution du nombre de licenciés de rugby entre 2013 et 2017 par rapport à d'autres sports :

	Rugby	Football	Handball	Judo et disciplines associées
Ain	7%	11%	38%	-6%
Allier	-4%	3%	4%	-9%
Ardèche	9%	6%	16%	-12%
Cantal	0%	-3%	46%	-7%
Drôme	11%	11%	42%	-5%
Haute-Loire	1%	7%	14%	3%
Haute-Savoie	-1%	11%	35%	-3%
Isère	0%	10%	57%	-5%
Loire	-8%	7%	-3%	0%
Puy-de-Dôme	-2%	7%	40%	4%
Rhône	1%	8%	13%	3%
Savoie	7%	11%	-2%	-7%
Régional	2%	8%	24%	-2%
National	-2%	8%	10%	-2%

1.7.f Nombre de licenciés de rugby en 2017 par terrain de rugby disponible :



SYNTHESE :

Le rugby progresse moins vite que le football et le hand-ball ; Il est à noter des pertes remarquées dans certains départements (Allier-Haute Savoie, Loire, Puy de Dôme).

Globalement, nous notons un manque d'infrastructures (terrain + vestiaire) notamment aux nouvelles formes de pratique dont la pratique féminine, ce qui constitue un frein au développement « des rugby ».

Le nombre de licenciés rugby par terrain disponible fait apparaître des zones en carence comme : Cantal, Loire, Ardèche et Savoie.

2. ANALYSE QUANTITATIVE et QUALITATIVE

1.8.a Analyse des équipes jeunes engagées en compétition en AuRA :

Championnat :	Elite Alamercery	Elite Crabos	Elite GAUDERMEN	Fém Rég. X	Fém Rég. X U18	Inter Départemental	Pré-fédéral	reg 1 u16	reg 1 u19	reg 2 u16	reg 2 u19	reg 3 U16	reg 3 U19	Régional	Régional U16	Régional U18	Total général
Total général	6	6	5	14	23	70	41	33	39	58	50	19	7	66	14	15	466

1.8.b La place de l'Equipe Technique Régionale (E.T.R) au sein de la Ligue AuRA :

Les conventions d'E.T.R (*instruction code du sport DS/DSB4/2016/236 du 19 juillet 2016*) précisent les moyens humains respectifs de l'État et des fédérations qui contribuent à la réalisation du projet fédéral au niveau territorial (signature D.R. - D.T.N - Président Ligue).

Composition:

- un référent : le Président de Ligue ou son représentant membre du Comité Directeur de la Ligue,
- un coordonnateur désigné par le D.T.N : D.T.L,
- des membres de commission (sportive, formation, développement pour les principales) validés par le Comité Directeur de la Ligue,
- des techniciens investis de missions régionales dans les trois grands domaines.

Fonctionnement :

L'E.T.R se réunit autant de fois que nécessaire et obligatoirement pour la programmation et le bilan de la saison sportive.

Moyens :

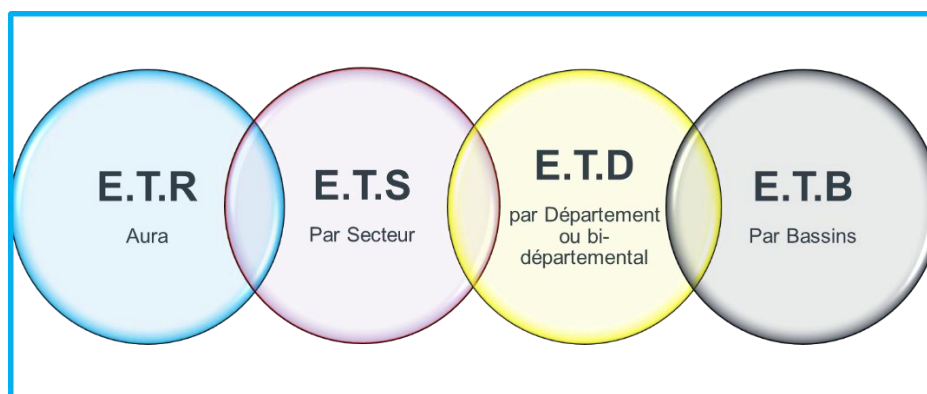
Pour exercer ses missions l'E.T.R dispose de moyens de fonctionnement :

1. Subvention à la Ligue au titre de la part territoriale du CNDS et/ou du BOP 219,
2. Cette contribution est nécessairement complétée par une dotation de la Ligue.

Objectifs et modalités :

L'E.T.R est chargée de la mise en œuvre des actions de promotion, de développement, de structuration, d'accès au sport de haut niveau et de formation découlant du P.O.S sur le territoire régional.

Les différentes animations du réseau E.T.R au sein de la Ligue AuRA :



1.8.c Le dispositif régional de la formation en Ligue AuRA :

Cette année, la Commission Formation de la Ligue AuRA a mis en place de manière uniformisée la Formation Fédérale sur les 4 secteurs : CHAPONNAY, MONTBONNOT, CLERMONT-FERRAND et GUILHERAND GRANGES, avec près de 700 éducateurs inscrits à l'entrée en formation.

Courant septembre 2018, 11 réunions départementales organisées par les « référents formation départementaux » ont eu lieu, afin d'informer les référents formation de clubs sur la nouvelle organisation de la formation fédérale.

38 centres de formation ont été ouverts au 1er octobre 2018, afin de garantir le lien de proximité avec les clubs, dans la mesure du possible.

Le Conseiller Technique de Ligue Patrice FROMENT coordonne l'équipe de formateurs composée de 4 coordonnateurs de secteur, 13 emplois sportifs de Ligue, 8 emplois sportifs départementaux et 15 intervenants extérieurs potentiels.

Une convention avec le CREPS de VOIRON et l'ADPS de CLERMONT FERRAND permet à 32 éducateurs de préparer leur DEJEPS Perfectionnement Sportif mention Rugby.

La Ligue est dans une phase de réflexion concernant la mise en place de la réforme territoriale qui va bouleverser l'organisation et le mode de fonctionnement de la formation.

La disparition des comités territoriaux pour une création de Ligues calquées sur le modèle des régions administratives pose la question de la migration des missions territoriales.

- ✓ Quelle(s) structure(s) pour les assurer ?
- ✓ Quelle organisation va permettre de passer à un échelon régional sans perdre une relation de proximité ?
- ✓ Quelle organisation mettre en place qui garantisse une mise en œuvre régionale cohérente ?
- ✓ Quelle répartition des responsabilités entre les différentes structures et acteurs (Ligue, département, club...) ?

L'enjeu actuel est bien de définir une vision stratégique de l'évolution de notre structure de formation régionale et de sa filière de formation pour les prochaines années. Cette réflexion va de pair avec la mise en place d'une organisation qui doit permettre de garantir une cohérence régionale de tous les acteurs s'insérant dans le projet national.

De nouvelles perspectives s'ouvrent avec la mise en place d'une politique de formation à l'attention de l'ensemble de ses licenciés mais également des salariés. Une demande d'habilitation auprès de la DIRECCTE permet à l'Institut Formation Emploi Régional d'avoir la possibilité de mettre en œuvre des formations professionnelles.

La réorganisation fédérale et la mise en place de la réforme territoriale représentent une opportunité et certainement une nécessité de créer un organisme régional de formation bien identifié.

1.8.d Le Rugby Social Club en AuRA :

Notre vision du Rugby Social Club en AuRA : promouvoir par le rugby les valeurs citoyennes de la république ; c'est donc une vision transversale, qui s'applique à tous les domaines et thématiques de la Ligue AuRA.

Notre volonté est d'apporter aux Clubs, Comités Départementaux et à la Ligue des réponses à des problématiques sociales et éducatives.

Notre philosophie :

Vivre ensemble c'est difficile...

1. Transposer les valeurs du rugby à la vie en société,
2. Une expérience de l'Éducateur au service du lien social pour essayer de réveiller ou susciter des espérances collectives...

...Mais plus facile avec des valeurs communes...

3. Au cœur des dispositifs le Club,
4. Accompagner la structuration du Club.

...Relayées par des éducateurs et entraîneurs formés à une idée précise de la portée sociale de leurs actions.

5. Créer des relais avec les éducateurs et entraîneurs formés à une philosophie du vivre ensemble (formation, ETR, ETD...).

La double-problématique :

1. Important d'aller au-delà d'une approche empirique, au-delà d'une culture de l'action pour tendre vers une culture de projet.
2. Logique de projet : le situer dans le projet POS régional/ au sein d'un réseau d'acteurs complémentaires.

Missions du Rugby Social Club de la Ligue AuRA :

1. Développer des actions innovantes visant à promouvoir une vision citoyenne du Rugby, rappeler les vertus éducatives du rugby,
2. Encourager l'innovation sociale, l'économie sociale et solidaire et l'intégration du développement durable dans le Rugby.

Les enjeux :

1. Mettre au 1er plan les valeurs du rugby,
2. Soutenir et encourager la diffusion à grande échelle des "bonnes pratiques" identifiées au sein des Clubs et CD,
3. Aider les clubs à structurer un véritable projet Club au-delà du projet sportif,
4. Susciter et encourager la recherche sur l'innovation sociale dans le rugby.

Les thématiques :

Les opérations du Rugby Social Club sont déclinées autour des axes suivants :

1. Valeurs du rugby & citoyenneté,
2. Engagement citoyen,
3. Égalité des chances & mixité,

Mise en place d'opérations de promotion :

1. Appels à projet annuel, laboratoire d'idées, veille...
2. Fiches pratiques, posters, kits...

1.9 L'ORGANISATION de la LIGUE AuRA

1.9.a L'organisation de la Ligue AuRA :

La structure dirigeante :

- Un Comité Directeur (renouvelé tous les 4 ans) de 40 membres, élus au cours d'une assemblée générale,
- Un Bureau Directeur de 16 membres dont le Président, le Secrétaire Général et le Trésorier,
- 31 commissions de travail.

La structure administrative et sportive :

- 31 salariés permanents (14 Conseillers Techniques et 17 administratifs),
- 5 Conseillers Techniques Sportifs (dont un Manager P.P.F AuRA), du Ministère des Sports, placés auprès de la Ligue AuRA/F.F.R, plus un Conseiller Technique de Ligue F.F.R.

Le réseau territorial :

- 12 Comités Départementaux,
- 284 Clubs actifs.

1.9.b Les missions de la Ligue AuRA :

La Ligue AuRA demeure le lien direct avec la FFR dont elle a délégation pour gérer le rugby sur son territoire géographique (Code du Sport et règlements généraux F.F.R).

Pour assurer ses missions, la Ligue AuRA projette plusieurs configurations :

- Depuis son siège de Chaponnay (69), central et proche des institutions et nœuds de circulation,
- En maillant le territoire via ses antennes « Ligue » sur le territoire, c'est-à-dire les 3 Maisons Ovale du Territoire (M.O.T. : Montbonnot (38), Clermont Ferrand (63) et Guilhaud Granges (07),
- En déléguant la réalisation de certaines missions aux Comités Départementaux.

1.9.c Les Comités Départementaux :

Le Comité Départemental constitue un échelon avancé de la Ligue, dont il reste dépendant et à l'autorité de laquelle il est connecté. Il ne peut en aucun cas se substituer à celle-ci dans les relations avec la F.F.R (règlements généraux F.F.R).

MISSIONS Ligue AuRA	ARTICULATION MISSIONS CD
Gestion des membres et des pratiquants	Participation des CD (à clarifier)
Organisation et gestion des épreuves	Les CD ont la compétence pour les EDR
Formation des Educateurs et Entraîneurs	Conventionnement pour les Conseillers Techniques Départementaux formateurs en BF pour la Ligue
Détection des talents et préparation de l'Elite Régionale	M13, M14 garçons & M15 G&F
Développement et promotion de la pratique	Compétence des CD
Accompagnement à la structuration (centre de ressources et de services)	Relais important avec le référent départemental
Représentation de la FFR sur le territoire	Relais de la politique fédérale sur leur secteur

Depuis janvier 2019, chaque Comité Départemental est conventionné avec la Ligue AuRA sur la base d'une convention d'objectifs avec les principes suivants :

- *Aides au fonctionnement de l'Equipe Technique Départementale par la Ligue AuRA,*
- *Un engagement sur des objectifs spécifiques liés aux emplois sportifs départementaux et aux missions Ligue.*

Une évaluation de cette convention sera réalisée en fin de saison sportive.

1.9.d La situation financière de la Ligue AuRA :

EXPLOITATION - COMPTE DE RESULTAT SYNTHETIQUE	
Désignation	2018-2019
Production vendue	771 250
Subventions d'exploitation	1 319 000
Reprise et Transfert de charges	30 000
Autres Produits	1 809 000
Produits d'exploitation	3 929 250
Achats de matières premières	172 000
Autres achats et charges externes	2 255 370
Impôts et taxes	65 000
Salaires et traitements	907 143
Charges sociales	362 857
Amortissements et Provisions	323 850
Autres charges	240 000
Charges d'exploitation	4 326 220
RESULTAT D'EXPLOITATION	-396 970
Produits financiers	2 000
Charges financières	20 000
Résultat financier	-18 000
RESULTAT COURANT	-414 970
Produits exceptionnels	50 000
Charges exceptionnelles	50 000
Résultat exceptionnel	0
RESULTAT NET	-414 970

2. Les enjeux du territoire

2.1.a La pratique du rugby en AuRA :

Champs du diagnostic	Diagnostic - matrice AFOM			
	Atouts	Faiblesse	Opportunités	Menaces
La pratique du rugby par tous et partout	1 - La possibilité de pratiquer le rugby de différentes façon et par tous types de "sportifs".	1 - La faiblesse de l'historique "rugby" dans certains territoires : Loire, Ht-Loire, Allier... 2 - Des clubs qui ne proposent pas assez les différentes formes de rugby.	1 - Un ancrage réel du rugby sur des bassins de population chargés d'histoire (<i>des appuis au rayonnement du rugby</i>), 2 - Des publics souhaitant une offre diversifiée de rugby (<i>des licenciés en plus</i>), 3 - La coupe du monde 2023 : une occasion pour parler <u>DES</u> rugby.	1 - Au niveau des Clubs, la perception d'une certaine forme de concurrence entre les différentes formes de rugby, 2 - Pour un Club, comment gérer/ animer cette diversité de forme de rugby ? 3 - Des rythmes sociaux qui impactent de plus en plus les liens "club/famille", 4 - Difficultés d'accès aux terrain, aires de jeu adaptées et en nombre suffisant.

Problématiques dégagées :

1. Manque et inadaptation des infrastructures,
2. Non valorisation et faible développement des pratiques diversifiées rugby au sein des clubs,
3. Non couverture de certaines zones géographiques.

2.1.b La pratique féminine en AuRA :

Champs du diagnostic	Diagnostic - matrice AFOM			
	Atouts	Faiblesse	Opportunités	Menaces
La pratique du rugby par les femmes	1 - Le monde scolaire et l'université : un atout fort de promotion du rugby pratiqué par les femmes, 2- FCG Amazones, ASM Romagnat et LOU.	1 - Une féminisation faible dans les écoles de rugby, 2 - Peu de femmes dans les instances de gouvernance des clubs, de la Ligue, 3 - Manque de femmes mobilisées sur des fonctions d'encadrement technique, l'arbitrage...etc. 4 - Une diversité de sensibilisation/mobilisation au niveau des clubs et des CD en matière de féminisation de la pratique, 5 - Manque de moyens pour adapter les infrastructures.	1 - Une image positive du rugby pratiqué par les femmes : <i>équipe de France, beau jeu...</i> + Notre meilleure joueuse du monde.	1 - Les difficultés pour répondre aux enjeux d'adaptation des infrastructures, 2- Concentration des effectifs féminins uniquement sur les métropoles.

Problématiques dégagées :

1. Peu de développement des partenariats avec l'Education Nationale,
2. Infrastructures inadaptées à la pratique féminine,
3. Faiblesse de la féminisation des instances du rugby (régional et local),
4. Concentration des effectifs féminins dans les classes d'âge supérieures à 15 ans,
5. Non valorisation du « beau jeu » du XV de France Féminin et des équipes de haut-niveau féminin.

2.1.c La formation en AuRA :

Champs du diagnostic	Diagnostic - matrice AFOM			
	Atouts	Faiblesse	Opportunités	Menaces
La formation	<p>1 - Un territoire historiquement mobilisé sur ce registre,</p> <p>2 - Une offre de service et un pilotage "formation" déjà structurés sur la Ligue,</p> <p>3- Une Equipe Technique Régionale, ouverte aux clubs, « bras armé » de la politique de formation de la Ligue.</p>	<p>1 - Des acteurs parfois peu sensibilisés à l'importance de la formation.</p>	<p>1 - FFR : mettre la formation au cœur de la politique fédérale,</p> <p>2 - La mise en place de l'institut régional de formation,</p> <p>3 - Le développement des nouvelles formes de formation favorisant la proximité,</p> <p>4 - Le besoin de "formation continue" (accompagnement) des dirigeants de club (un enjeu majeur).</p>	<p>1 - Les risques liés à une certaine forme de désintérêt pour la formation,</p> <p>2 - Des formations pas assez décentralisées, en proximité des clubs,</p> <p>3 - Quels modèles économiques pour l'IRF ?</p>

Problématiques dégagées :

1. Besoins de consolidation de l'organisation régionale en matière de formation,
2. Manque de valorisation de l'offre de formation auprès des clubs,
3. Inadaptation de l'offre de formation (sujet, format, localisation...) aux attentes des dirigeants des clubs.

2.1.d La détection et le haut niveau en AuRA :

Champs du diagnostic	Diagnostic - matrice AFOM			
	Atouts	Faiblesse	Opportunités	Menaces
La détection et le haut-niveau	<p>1 - Six clubs qui évoluent au plus haut-niveau national,</p> <p>2 - 4 Académies Fédérales et 4 Académies Régionales,</p> <p>3 - Une commission régionale Haut-Niveau qui anime le haut-niveau jeune au niveau régional.</p>	<p>1 - La question de la régulation des flux entre les clubs pro,</p> <p>2 - Des logiques de recrutement précoce difficilement supportées par les jeunes joueurs/joueuses (taux d'échec).</p>	<p>1- Une organisation régionale structurée autour de l'Equipe Technique Régionale ouverte aux clubs.</p>	<p>1- Le développement d'objectifs parfois antagonistes entre clubs/Ligue/FFR etc...</p>

Problématiques dégagées :

1. Besoin de cohérence entre l'Elite Régionale et le Parcours de Performance Fédéral pour les clubs et les joueuses/joueurs/arbitres.

2.1.e L'arbitrage en AuRA :

Champs du diagnostic	Diagnostic - matrice AFOM			
	Atouts	Faiblesse	Opportunités	Menaces
L'arbitrage	<p>1- Profiter de la réorganisation territoriale pour partir sur de nouvelles bases,</p> <p>2- Profiter du dynamisme du secteur formation de l'arbitrage AuRA.</p>	<p>1- Un manque d'arbitres à l'échelle de la Région (100 arbitres manquants - objectifs 500),</p> <p>2 - Une organisation de l'arbitrage qui ne correspond pas à l'organisation sportive régionale.</p>	<p>1 - Une organisation fédérale qui favorise le rapprochement entre la DTN et DTNA,</p> <p>2 - Recrutement du DAL AuRA.</p>	<p>1- Le vieillissement du corps arbitral,</p> <p>2 - Un manque d'arbitres qui impacte le développement des clubs,</p> <p>3 - Un sujet qui peine à être pleinement intégré à <u>une organisation et une stratégie Ligue.</u></p>

Problématiques dégagées :

1. Liens trop distants entre le sportif et le monde de l'arbitrage (un monde à part...),
2. Un recrutement inégal sur le territoire pour les jeunes arbitres,
3. Une féminisation quasi inexistante du corps arbitral.

2.1.f Prévention et santé en AuRA :

Champs du diagnostic	Diagnostic - matrice AFOM			
	Atouts	Faiblesse	Opportunités	Menaces
Prévention et santé	<p>1- Les actions "jouer en sécurité"/actions de prévention et le dispositif "bien joué",</p> <p>2 - Les actions engagées pour un rugby de mouvement.</p>	<p>1 - Un manque de communication sur les actions engagées et les résultats atteints,</p> <p>2 - La lutte contre les addictions notamment chez les jeunes.</p>	<p>1- Des personnes ressources dans tout le territoire prêtes à s'investir.</p>	<p>1 - Le risque de la commotion et l'image du rugby,</p> <p>2 - Les addictions.</p>

Problématiques dégagées :

1. Pas assez d'actions préventives (addictions, dopage, nutrition...),
2. Non valorisation des actions conduites en terme de communication.

2.1.g La cohésion sociale en AuRA :

Champs du diagnostic	Diagnostic - matrice AFOM			
	Atouts	Faiblesse	Opportunités	Menaces
Le rugby comme levier de cohésion sociale	<p>1- Une expertise dans ce domaine au sein de la Ligue,</p> <p>2- Un territoire « à la pointe » sur cette thématique,</p> <p>3- Un concept innovant : le Rugby Social Club.</p>	<p>1 - Une mobilisation hétérogène sur ces registres des clubs et de la ligue,</p> <p>2 - La faiblesse de la stratégie "Ligue" sur ces registres,</p> <p>3 - Des clubs FFR et une Ligue qui s'éloignent des objectifs des collectivités.</p>	<p>1 - L'Etat (CGET, DRJSCS...), des collectivités mobilisées sur ces registres et des fonds disponibles.</p>	<p>1 - Des structures "non FFR" structurées qui se mobilisent sur ces registres et qui captent les financements.</p>

Problématiques dégagées :

Le non accompagnement des clubs afin d'émarger aux politiques publiques liées au sport et à l'éducation.

2.1.h La Ligue AuRA et les clubs :

Champs du diagnostic	Diagnostic - matrice AFOM			
	Atouts	Faiblesse	Opportunités	Menaces
La Ligue comme ressource pour les clubs	1 - Des actions "Ligue" qui ont démarré mais encore trop peu visibles et sans véritables moyens.	1 - Des actions à conforter en cohérence avec les CD, 2 - La faiblesse des liens effectifs avec les associations porteuses de clubs pro.	1 - Des possibilités de développement au niveau des CD et en cohérence avec le projet Ligue, 2 - Des missions importantes pour la Ligue et au service des clubs : marketing, valorisation de l'image du rugby, cohésion sociale territoriale...	1 - Des actions "Ligue" aux moyens de plus en plus limités, 2- La non lisibilité des missions Ligue/C.D. par les Clubs.

Problématiques dégagées :

1. La non perception des clubs comme Ligue « centre de ressources »,
2. Le manque de lisibilité des compétences (FFR-Ligue-Comités Départementaux) aux services des clubs,
3. La fonction des Maisons Ovale au sein du territoire.

2.1.i Gouvernance et organisation régionale du rugby en AuRA :

Champs du diagnostic	Diagnostic - matrice AFOM			
	Atouts	Faiblesse	Opportunités	Menaces
La gouvernance et l'organisation régionale du rugby	1 - Une organisation respectueuse du passé - la prise en compte des "bassins de vie" du rugby régional.	1 - Manque de cohérence entre les composantes : "on ne sait pas qui fait quoi" 2 - MO : pas d'élus et quels rôles pour les salariés? Ligue/MO : doublons? 3 - Des CD avec peu de ressources 4 - Des MO qui assurent une proximité dans une relative inégalité territoriale 5 - Déficit de lisibilité de l'organisation régionale tant en interne qu'en externe (partenaire) 6 - Des MO "relais" qui n'ont pas véritablement de pouvoir de décision et de moyens spécifiques 7 - Manque de secrétaire régional et d'un organigramme RH régional.	1 - Nécessité de renforcer la cohérence entre l'organisation régionale et la distribution des compétences des collectivités (Région, CD, EPIC, communes), 2 - Le développement de la formation des élus.	1 - Organisation peu efficiente dans un contexte de raréfaction des moyens budgétaires - enjeu : mobilisation et répartition équilibrée des compétences, 2 - "Professionnalisation" de l'organisation régionale face aux enjeux /complexité de développement, 3 - La nécessité de gérer la distance de la nouvelle région.

Problématiques dégagées :

1. Un schéma régional du rugby « flou » et non partagé : missions des différentes composantes, moyens attribués, effectifs, liens fonctionnels, hiérarchiques...

2.1.j Marketing et développement des partenariats à l'échelle régionale :

Champs du diagnostic	Diagnostic - matrice AFOM			
	Atouts	Faiblesse	Opportunités	Menaces
Le marketing et le développement des partenariats à l'échelle régionale	1-Un savoir-faire de 15 années d'expériences avec des Elus et salariés sur des grands événements.	1 - Une Ligue qui aujourd'hui n'a pas identifié formellement ce qu'elle peut "vendre", 2 - Pas de stratégie coordonnée marketing (publique/privée) entre Ligue, CD, Clubs, 3 - Faiblesse de la stratégie de communication interne/externe.	1 - Ligue : deux sites Coupe du Monde 2023, 2 - La Ligue ; en charge de la commission locale d'animation pour la C.M. 2023, 3 - un sport populaire, mobilisé en faveur de la cohésion territoriale.	1 - Concurrences entre les composantes du rugby régional, 2- La non maîtrise de la communication digitale vers les clubs et les partenaires.

Problématiques dégagées :

1. Pas de stratégie marketing et de communication identifiées pour la Ligue,
2. Pas de communication digitale pour la Ligue.

3. LE PLAN d'ORIENTATIONS STRATEGIQUES EN ACTIONS

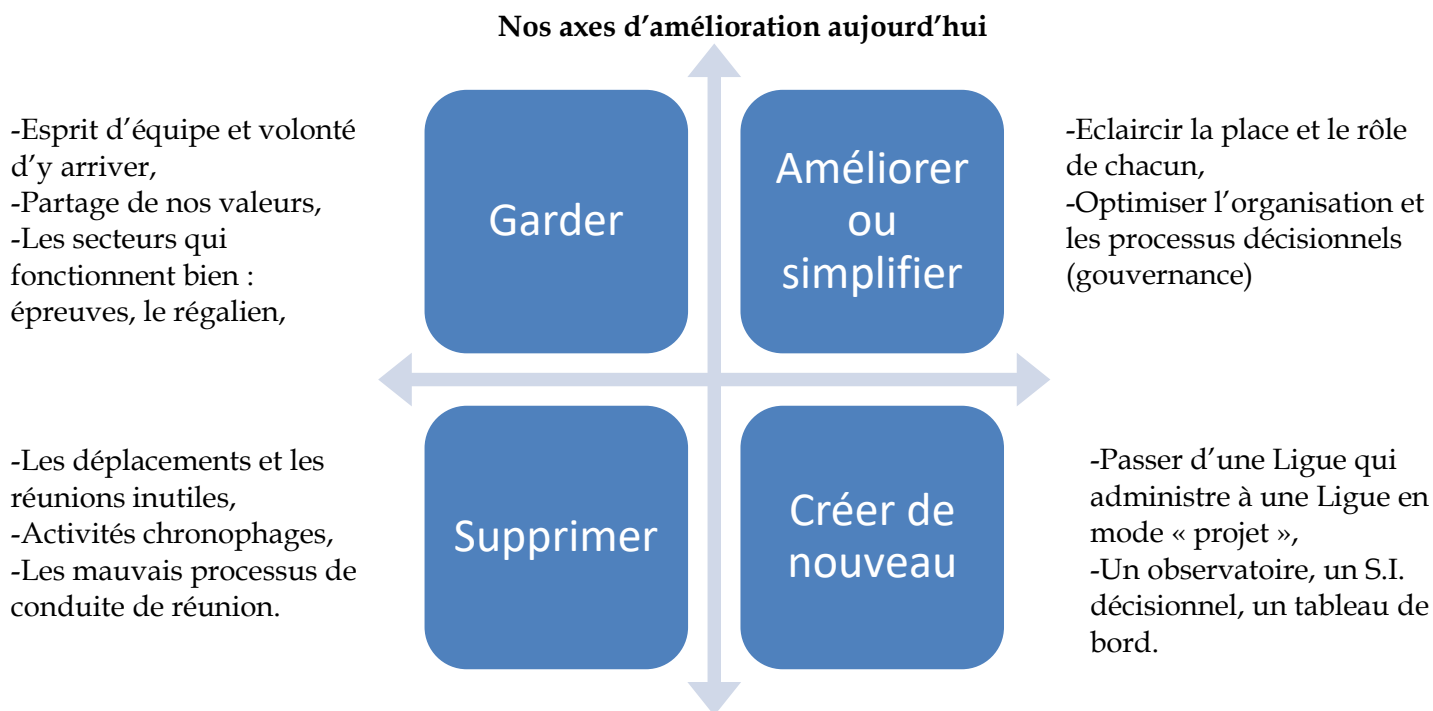
3.1.a Notre vision partagée : d'aujourd'hui à demain...

Aujourd'hui : nos axes d'amélioration,



Dans ce que nous faisons aujourd'hui, que souhaitons-nous ?

Demain le P.O.S : Trois axes stratégiques pour la Ligue AuRA.



Améliorer
ou
simplifier

Nos axes d'amélioration

Eclaircir la place et le rôle de chacun

Optimiser l'organisation et les processus décisionnels (la gouvernance)

Problème ?	Objectifs	Options/actions
Manque de clarté dans l'organisation « qui fait quoi ? » et dans la gestion des informations « quoi, quand, qui... ? » : -fiche de poste ? -domaine de responsabilités ? Risques identifiés : -Dysfonctionnements dans les prises de décision et le pilotage -Problèmes relationnels : Conflits, jeux psychologiques, jeux de pouvoirs, non-dits... -Manque d'efficacité dans le travail.	-Construire une organisation claire et cohérente au service du projet Ligue, -Clarifier les responsabilités et les rendre opérantes, -Clarifier les modalités de communication et de la circulation de l'information.	-Créer des organigrammes avec Elus et salariés, -Construire des fiches de postes salariés, -Communiquer : rendre publique l'organisation (visible et lisible, affiché et récupérable) et faire connaître les fiches de poste des salariés aux Elus, -Organiser la circulation de l'information : guide des bonnes pratiques.

Equipe pilote : P.Celma/A.Koch/P.Niogret/P.Grange/J.Gardon

Améliorer
ou
simplifier

Nos axes d'amélioration

Optimiser les systèmes de communication FFR aux clubs

Problème ? Peu visité	Objectifs	Options/actions
-Système d'information FFR (B.O. et site internet) peu visité, pas actualisé, manque d'informations pour les clubs, désintérêt des clubs pour le site, démultiplication des mails, contacts, erreurs d'orientation...	-Créer un B.O. interactif et une base de connaissances adaptées aux besoins des acteurs ? -Rendre les infos plus lisibles et favoriser l'accès direct aux infos.	- Créer une équipe autour de P.Carré : faire un diagnostic auprès de la FFR, identifier les flux et les besoins, rendre plus fluides et rapides les infos.

Equipe pilote : P.Carré/G.Cassagne/G.Chapelle/C.Munoz

Supprimer

Nos axes d'amélioration

Déplacements et réunions inutiles
Activités très chronophages
Les mauvais processus de conduite de réunion

Problème ?	Objectifs	Options/actions
-Les distances ont augmenté = + de KMS parcourus, -Méconnaissance des systèmes de communication à distance, -Réseaux informatiques inadaptés, différenciés et démultipliés, -Risques identifiés : <ul style="list-style-type: none"> ❖ Augmentation potentielle des risques d'accidents, ❖ Augmentation des frais, ❖ Perte de temps et de productivité importante. 	-Faire moins mais mieux, -Optimiser nos ressources et notre temps (visio, plateforme de partage docs...), -Développer les outils collaboratifs et favoriser la transformation digitale, -Apprendre à mieux maîtriser les processus d'animation et de conduite de réunion.	-Equiper des M.O., des Comités Départementaux, des Elus, des salariés ainsi que les commissions, -Formations aux nouvelles technologies, -Planification des agendas, -Constituer une équipe projet.

Equipe pilote : P.Charouset/G.Chapelle/G.Cassagne

Créer de
nouveau

Nos axes d'amélioration

Passer d'une Ligue essentiellement administrative à une Ligue en mode « projet »

Problème ?	Objectifs	Options/actions
<p>-Il existe des secteurs qui s'administrent (payes, licences...) et d'autres qui ont besoin de créativité, de projection et de transversalité. Risques identifiés :</p> <p>-manque de réactivité et d'adaptation aux évolutions de notre environnement</p> <p>-affecter les projets dans les services existants entraîne un risque de dilution du projet dans les tâches quotidiennes</p> <p>-manque de cohérence d'ensemble.</p>	<p>-Passer en mode projet pour avoir une vision claire du pilotage,</p> <p>-Gagner en efficacité et en efficience : respecter les délais et faciliter la réalisation avec une équipe dédiée,</p> <p>-Favoriser l'engagement : rendre les « acteurs » du fonctionnement et de la gestion de la Ligue.</p>	<p>-Former à la méthodologie de projet pour avoir des compétences d'animateurs et de fédérateurs,</p> <p>-Recenser les projets, prioriser et les affecter,</p> <p>-Vérifier la capacité à agir (disponibilités RH et budget),</p> <p>-Organiser les équipes : pour travailler en mode projet, il faut un Chef de Projet, une équipe.</p>

Equipe pilote : P.Charousset/G.Faguer/G.Amblard

Créer de
nouveau

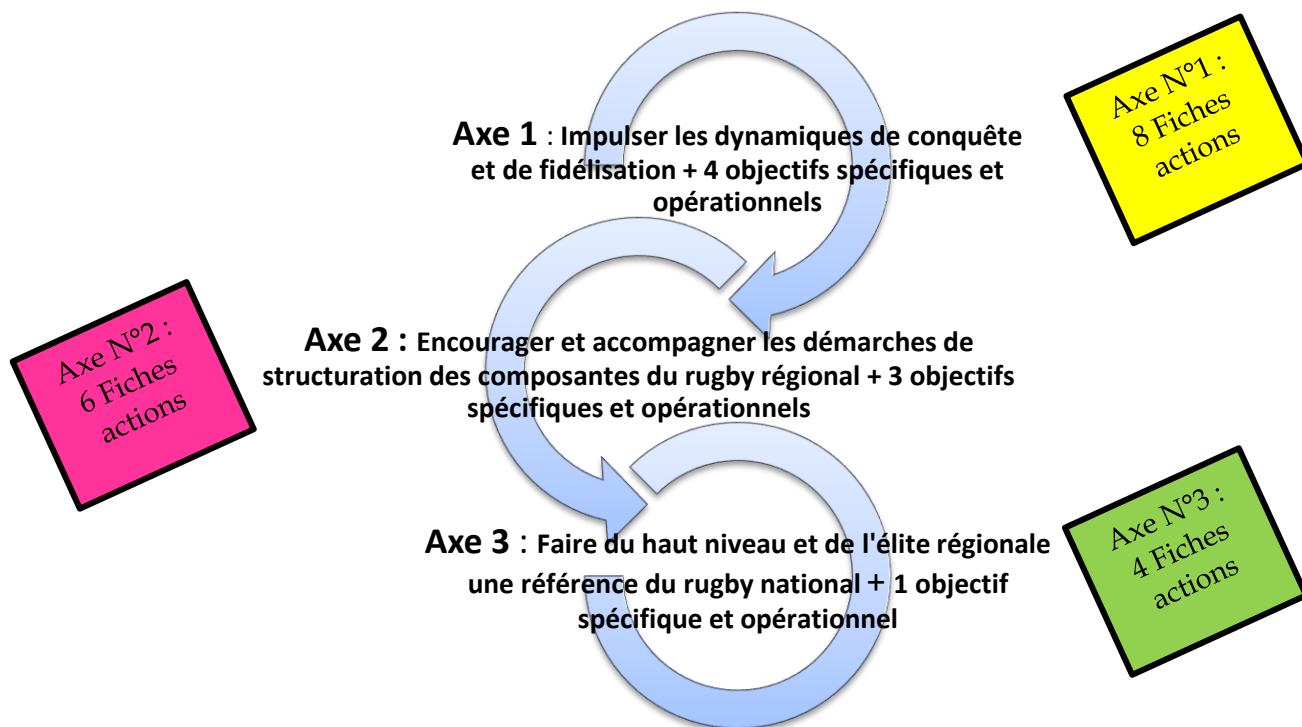
Nos axes d'amélioration

Un observatoire, un S.I. décisionnel, un tableau de bord

Problème ?	Objectifs	Options/actions
<p>-Pas de tableau de bord ni de bases spécifiques,</p> <p>-Personne n'est désigné pour effectuer des recherches,</p> <p>-Pas de veille en place sur les sujets à définir,</p> <p>-Tributaire de la disponibilité des salariés,</p> <p>Risques identifiés :</p> <p>-Manque d'information : peu de pertinence dans notre analyse,</p> <p>-Erreur de prise des décisions,</p> <p>-Manque de réactivité et d'adaptation.</p>	<p>-Permettre à notre « leadership » (Pdt, BD, CD) de bien connaître son environnement, et d'avoir un temps d'avance,</p> <p>-Etre réactif et être capable de donner des réponses pertinentes à « un demandeur »,</p> <p>-Posséder une base de données et l'actualiser régulièrement,</p> <p>-Créer des « relevés » en fonction des besoins (sportif, effectifs, médical...).</p>	<p>-Constituer un observatoire ambitieux et stratégique,</p> <p>-Mettre en place une structure spécifique : équipe dédiée à la veille stratégique,</p> <p>-Constituer des dossiers en fonction des demandes et élaborer un processus de remontée d'informations pour aider à la prise de décisions.</p>

Equipe pilote : G.Bertin/V.Bérodier/P.Carré

Notre vision partagée : 3 axes stratégiques forts pour la Ligue AuRA



3.1.b Axe stratégique N°1 : impulser les dynamiques de conquête et de fidélisation.

4 objectifs spécifiques et opérationnels :

- 1.1 Aider les clubs à développer les pratiques rugby, à diversifier et à qualifier leurs offres,
- 1.2 Réintroduire la pratique des « rugby » de manière pérenne dans les écoles,
- 1.3 Appuyer les clubs dans leurs démarches pour des infrastructures adaptées,
- 1.4 Promouvoir une image positive du rugby.

Plan d'actions : 5 Fiches Actions

- 1.1 Aider les clubs à développer les pratiques rugby, à diversifier et à qualifier leurs offres,

<p>Fiche Action N°1</p> <p>Favoriser la pratique féminine</p>	<p>Fiche Action N°2</p> <p>Appuyer la structuration des Ecoles de Rugby</p>	<p>Fiche Action N°3</p> <p>Développer la pratique du Rugby à 7</p>	<p>Fiche Action N°4</p> <p>Promouvoir les nouvelles pratiques</p>	<p>Fiche Action N°5</p> <p>Favoriser le rugby de mouvement, dynamique et énergisant</p>
--	--	---	--	--

Plan d'actions : 1 Fiches Action**1.2 Réintroduire la pratique des « rugby » de manière pérenne dans les écoles,**

**Structurer le projet Ecol'Ovale AuRA au service des clubs et faire du rugby un outil pédagogique au service des élèves et des enseignants.*

**Fiche Action
N°6**

Structurer le
Projet
Ecol'Ovale
AuRA*

Plan d'actions : 1 Fiches Action**1.3 Appuyer les clubs dans leurs démarches pour des infrastructures adaptées,**

**Animer un observatoire régional en AuRA des équipements sportifs rugby et appuyer les projets d'équipements des clubs avec une démarche de projet.*

**Fiche Action
N°7**

Animer un
observatoire
AuRA des
équipements
sportifs*

Plan d'actions : 1 Fiches Action**1.4 Promouvoir une image positive du rugby.**

**Préparer et réussir régionalement la Coupe du Monde 2023 et mettre en place des actions innovantes en lien avec le monde économique, universitaire et les régions frontalières de la région AuRA.*

**Fiche Action
N°8**

France 2023/
Innovations
/Echanges
transfrontaliers*

3.1.c Axe stratégique N°2 : Encourager et accompagner les démarches de structuration des composantes du rugby régional.

3 objectifs spécifiques et opérationnels :

- 2.1 Promouvoir et soutenir les démarches de projet des Clubs et des Comités Départementaux,
- 2.2 Aider les acteurs du rugby régional par la formation,
- 2.3 Associer et mobiliser toutes les énergies pour le développement du rugby régional.

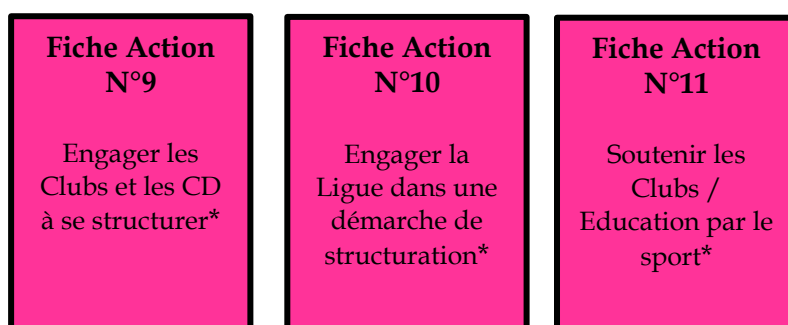
Plan d'actions : 6 Fiches Actions

- 2.1 Promouvoir et soutenir les démarches de projet des Clubs et des Comités Départementaux,

Plan d'actions : 3 Fiches Actions

**Engager les Clubs, les CD et la Ligue à se structurer dans une démarche de projet (diagnostic, plan d'action, et contractualisation).*

**Soutenir les clubs afin d'émerger aux différentes politiques publiques sportives en matière d'éducation par le sport.*

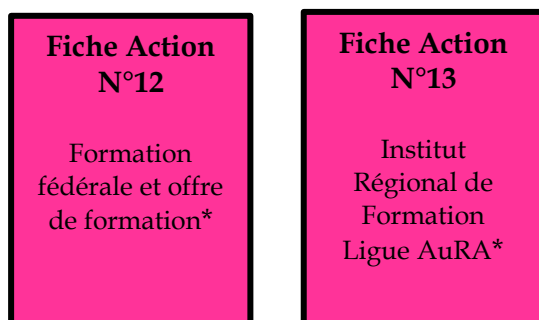


- 2.2 Aider les acteurs du rugby régional par la formation,

Plan d'actions : 2 Fiches Actions

2.2.1- **Développer et stabiliser le dispositif des formations fédérales sur l'ensemble de la Ligue AuRA et développer une offre de formation adaptée aux besoins, (dirigeants, éducateurs, des entraîneurs et des arbitres),*

2.2.2- **Mettre en place l'Institut Régional de Formation garant d'une formation professionnelle de qualité.*

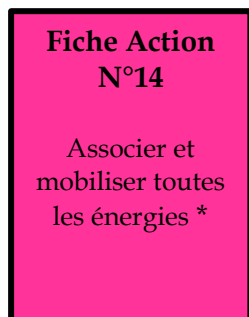


2.3 Associer et mobiliser toutes les énergies pour le développement du rugby régional

Plan d'actions : 1 Fiche Action

2.3.1- **Aider au renforcement et au renouvellement des équipes dirigeantes,*

2.3.2- **Favoriser la coordination des interventions FFR – Ligue – CD au service des clubs.*



3.1.d Axe stratégique N°3 : Faire de la filière du haut niveau et de l'élite régionale une référence nationale.

1 objectif spécifique et opérationnel

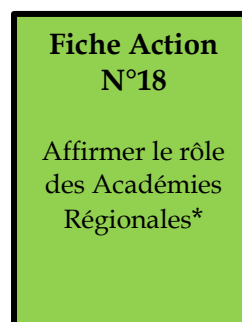
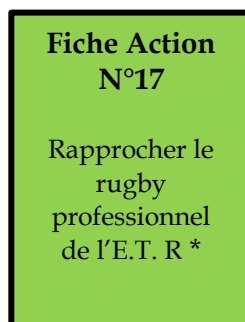
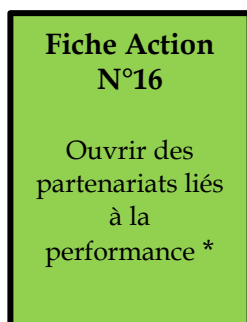
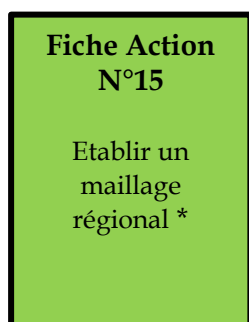
3.1. Nourrir le vivier des Equipes de France et de l'élite régionale AuRA.

Plan d'actions : 4 Fiches Actions

3.1.1 **Etablir un maillage équilibré d'accès au haut niveau et affirmer le rôle des Académies Régionales,*

3.1.2 **Ouvrir des partenariats liés à la performance (clubs – universités...),*

3.1.3 **Rapprocher le rugby professionnel de l'Equipe Technique Régionale.*



3.1.e Tableau de bord des Fiches Actions P.O.S AuRA (page suivante) :

Fiches action	numéro	budget euros 2019/2020	besoin ETP	budget euros 2020/2021	besoin ETP	budget euros 2021/2022
<i>Favoriser la pratique féminine</i>	1	12200	existants	15000		20000
<i>Appuyer la structuration des EDR</i>	2	75000		80000	appui CTC	90000
<i>Développer la pratique du rugby à 7</i>	3	50000	binôme élus/ sportifs	50000		60000
<i>Promouvoir la pratique du rugby santé, rugby à 5 , loisirs</i>	4	15000	référent par secteur	20000		25000
<i>Favoriser le rugby de mouvement</i>	5	15000		20000		20000
<i>Structurer le projet Ecol'Ovale au service des clubs, faire du rugby un outil pédagogique au service des élèves et des enseignants</i>	6	90000		100000	appui CTC	100000
<i>Animer un observatoire régional des équipements sportifs rugby, appuyer les projets d'équipements des clubs dans une démarche projet</i>	7	20000	0,30 ETP valorisé 8500 e dans budget	25000		25000
<i>Promouvoir une image positive du rugby</i>	8	38500		40000		40000
Total axe 1: impulser les dynamiques de conquête et de fidélisation		315700	0,30 ETP Admin.valorisé 8500 e dans budget ou service civique	350000		380000
<i>Engager les Clubs et les CD à se structurer...</i>	9	24000	1 ETP sportif à dédier	30000		40000
<i>Structurer et professionnaliser la Ligue AuRA</i>	10	100000		100000		100000
<i>Soutenir les Clubs afin d'émarger aux différentes politiques publiques</i>	11	28000		30000		35000
<i>Aider les acteurs du rugby régional par la formation</i>	12					
<i>Création Institut Régional de Formation</i>	13	280000	2 ETP admin.+ 1 ETP sportif à dédier	300000		320000
<i>Associer et mobiliser toutes les énergies pour le développement du rugby régional</i>	14	10000		10000		10000
Total axe 2: encourager et accompagner les démarches de structuration des composantes du rugby régional		442000	2 ETP admin.+ 2 ETP Sportif à dédier	470000		505000
<i>Etablir un maillage régional équilibré d'accès au haut niveau avec les académies fédérales, pôles espoirs mixtes</i>	15	270000	0,5 ETP administratif à dédier	280000		290000
<i>Ouvrir des partenariats liés à la performance</i>	16	15000	,	15000		20000
<i>Rapprocher le rugby professionnel de L'ETR</i>	17	30000	0,5 ETP administratif à dédier	30000		30000
<i>Affirmer le rôle des académies régionales</i>	18		dispo sportifs			
Total axe 3: Faire de la filière du Haut niveau Aura une référence nationale		315000	0,5 + 0,5 ETP Admin. à dédier	325000		340000
Total Budget (somme des fiches)		1072700		1145000		1225000

Conclusion

La portée du Plan d'Orientations Stratégiques (P.O.S) de la Ligue AuRA dépendra de la capacité de l'équipe dirigeante à instaurer une politique agile d'accompagnement au changement.

Nous avons effectivement montré que le P.O.S peut apparaître sans aboutissants nets, pour trois raisons : premièrement, le P.O.S s'inscrit dans un système d'actions et d'informations de plus en plus précis et ordonné. Deuxièmement, le P.O.S comporte systématiquement des enjeux de validation et de consolidation de l'activité. Troisièmement, les résistances au changement sont un fait avéré, avec ici un processus de fusion complexe.

Pour autant, plusieurs éléments permettent, mécaniquement, de montrer qu'une démarche d'optimisation de l'organisation au sein de la Ligue AuRA de Rugby ne pourrait se mettre en place sans une formalisation d'un projet tel que le P.O.S. Aussi ambitieux soit-il, ce projet sera source de changement, à bien maîtriser pour le faire fructifier. A cet égard, ce changement devra être perçu et mené comme un changement positif.

Assurément, ce travail autour du P.O.S nous permet de justifier que les efforts de formalisation sont nécessaires, dans un environnement où la culture et les échanges sont essentiellement oraux. Le processus est clairement identifié : connaître les points sur lesquels innover permet de créer les conditions de performance, ce qui permettra de justifier le changement.

De là, les capacités de l'organisation à mettre en place un tableau de bord pour optimiser durablement la performance et gérer le changement, vont être testées avec une attention toute particulière.

A chaque étage, la volonté des hommes et des femmes (*élus, salariés, bénévoles*) va être un facteur clé de réussite de la mise en œuvre du projet P.O.S.

Enfin, il faut absolument avoir à l'esprit notre objectif premier : « *rendre les Clubs plus forts* ». A l'instar du Projet Fédéral, le P.O.S de la Ligue AuRA place les clubs au sommet des priorités.

Pour conclure, comme les Comités Départementaux, la Ligue AuRA oriente ses actions stratégiques vers le développement des clubs, en les aidant à se structurer et à se professionnaliser, en venant en appui de leur fonctionnement et en les accompagnant dans leur projet de développement, tout en veillant à privilégier les liens de proximité et à simplifier leur quotidien.

Construire ensemble le club du 21^{ème} siècle, lieu de vie et de socialisation avec comme dénominateur commun le rugby en partage, telle est notre mission.

ANNEXES 1

-Effectifs-

Annexes 1 : étude des effectifs

Etat des Affiliations Ligue Aura au 04 mars 2019																					
Étiquettes de lignes	Féminin									Masculin									Total général		
	18 ans et Plus	Moins de 18 ans	Moins de 15 ans	Moins de 12 ans	Moins de 10 ans	Moins de 8 ans	Moins de 6 ans	FDR	Total Féminin	18 ans et Plus	Moins de 19 ans	Moins de 16 ans	Moins de 14 ans	Moins de 12 ans	Moins de 10 ans	Moins de 8 ans	Moins de 6 ans	HDIR		Total Masculin	
Ain	118	58	43	28	14	16	11	147	435	1131	390	364	378	397	358	276	123	1030	4447	4882	
AIN TEAM RUGBY SEVENS																		3	3	3	
AMBERIEU BUGEY XV	19	1	5				1	7	33	49	22	21	17	15	11	11	7	64	217	250	
BUGEY OL CLUB BELLEY			5		1	2		2	10	36	28	25	11	16	16	14		26	172	182	
E M D PLAINE DE L AIN	12	1	6	4		1	2	9	35	78	25	30	16	23	27	24	19	80	322	357	
ENTENTE ST AMOUR COLIGNY	16	1		1				11	29	31	5	8	7	3	7	7	3	33	104	133	
ETOILE DU BUGEY RUGBY				1	1	1	1	11	15	31	5	3	3	4	7	3	2	27	85	100	
R C CANTON MONTREVEL EN BRESSE	11	1	2	3	3	2	3	11	36	71	29	15	18	20	19	19	6	52	249	285	
R C HAUTE BRESSE						1		9	10	65	17	27	26	26	16	8	1	40	226	236	
R C LAVANCIA DORTAN								1	1	35				4	2	3	1	15	60	61	
R C VEYLE SAONE					2	1	1	6	10	57	15	8	20	21	19	8	9	46	203	213	
R C VIRIAT			7	3	1	2	1	10	24	58	11	16	36	23	20	15	2	54	235	259	
RUGBY CLUB DE LA DOMBES			2		1	1		4	8	61	4	19	22	28	20	10	39	223	231		
RUGBY CLUB DU CANTON DE COLLONGES				4	1			2	7				1	10	17	14	10	8	60	67	
RUGBY CLUB DU CANTON DE LHUIS										33			2	1	3	2	2	9	52	52	
RUGBY CLUB HAUTE BRESSE SAINT TRIVIER DE COURTES					1			1	1				1	1	2	1	1	2	7	8	
RUGBY CLUB PONDINOIS								2	2	34			1	5	6	8	3	10	67	69	
RUGBY TREVOUX CHATILLON				2				4	6	62	17	15	16	30	19	12	2	52	225	231	
STADE ATH BOURG EN BRESSE				2	1			6	9	58	22		14	18	15	6	3	47	183	192	
U S BELLEGARDE COUPY	11		3	1	1	1		8	25	55	31	22	31	32	31	12	10	69	293	318	
U S BRESSANE			4	3	1	2		5	15	78	44	53	28	26	22	21		79	351	366	
U S NANTUA PORT RUG HAUT BUGEY	21	17	4	1				5	48	72	41	19	28	25	11	13	3	60	272	320	
U S OYONNAX			3	1		1		6	11	69	43	53	36	36	31	20	9	121	418	429	
U S PAYS DE GEX RUGBY		20	1	2		1	1	11	36	66	30	30	44	30	29	35	15	63	342	378	
VIOLETTES BRESSANES	28	17	1					12	58									9	9	67	
XV SURANAIS							1	5	6	32	1				8	1	5	22	69	75	
Allier	52	17	22	14	10	8	4	58	185	576	154	142	128	162	160	141	62	488	2013	2198	
A S DOMPIERROISE										28			1	18	10	6	3	21	87	87	
A S FORGERON COMMENTRYENS	17	6	10	5	3	4		17	62	37	23	37	23	32	31	18	10	87	298	360	
A S GANNATOISE			2			1	1	3	7	30	3	3	9	20	10	9	1	13	98	105	
A S VARENNOISE	3							1	4	36	1		7	5	6	4		20	79	83	
F C MOULINOIS	7	9	5	3	1			8	33	85	30	24	27	23	25	19	2	93	328	361	
OVALIE CLUB MONTLUCON	1	1			3	2	1	10	18	74	44	27	25	18	22	17	16	67	310	328	
R C LAPALISSOIS	3	1	3	2	2			4	15	40	4	5	9	11	7	6	2	22	106	121	
R C SAINT YORRE RUGBY				1	1			2	43	7			3	1	8	5	3	17	87	89	
R C VICHY				3				4	7	72	23	36	4	13	8	15	4	71	246	253	
RUGBY CLUB VAUX								4	4	35	2			2	3	12	5	11	70	74	
S C A CUSSETOIS	21	1	1				1	3	27	57	14	10	20	13	19	17	9	43	202	229	
S C ST POURCAIN						1	1	4	6	39	3			6	11	13	7	23	102	108	
Ardèche	139	42	30	16	12	13	3	123	378	1029	271	197	220	220	212	184	74	893	3300	3678	
ASSOCIATION RUGBY TECHNOLOGIE	2			2		6		10	10	4			2	5	5	5	2	8	31	41	
BASSIN DE CRUSSOL RUGBY	6						1	3	11	107	27	38	35	24	15	12	11	85	354	365	
C S ANNONAY	14		1	3				7	25	84	38	20	21	18	24	19	7	78	309	334	
F C TOURNON TAIN	13	16	7	1				6	43	98	42	33	35	16	7	8	8	120	367	410	
LA VOULTE RUGBY CLUB ARDECHE					1			2	3	64	1	2	12	15	16	8	4	58	180	183	
LES LOUPS DE LA CROIX	3				1			1	5	35	3			2	2	2		24	68	73	
LOU PELOU OVALIE			3	1				1	5			4	10	3	10	1	1	2	31	36	
OVALIE BERG COIRON HELVIE								6	6	61	4		3	4	8	12	3	31	126	132	
R C AUBENAS VALS			3	1	1			8	13	65	53	35	32	33	21	26	7	85	357	370	
R C BOURGUESAN			1					3	4	47	18		9	8	11	13	3	41	150	154	
R C CRUASSIEN	23		3	1			1	12	40	39		1	6	12	10	11	6	25	110	150	
R C EYRIEUX	9	1						4	14	45	16	11	12	15	9	6	4	46	164	178	
R C LAMASTROIS	10		1		3	1		9	24	36	3	6	4	9	9	13	6	37	123	147	
R C PLATS	9					1		6	16	67	3		3	9	10	11	4	29	136	152	
R C TEILLOIS			6	2	1		1	5	15	59	22	23	6	16	22	10	2	53	213	228	
RUGBY FEMININ LES OVALINES ARDEC	24	15	1					19	59	6	1							8	15	74	
S C OUVÈZE PAYRE	1						1	7	9	26	12	5	4	7	2	4	2	13	75	84	
S C PRIVADOIS RUGBY	7		1	1	2			8	19	97	21	15	15	11	20	10	1	98	288	307	
STADE OLYMPIQUE ANNONEEN	7	10	3	3	1	2		9	35	53	5	4	7	7	4	4		35	119	154	
UNION RUGBY EN ARDECHE MERIDION	11				2	2		7	22	36	2		4	6	7	9	3	17	84	106	

Cantal	71	61	48	5	10	15	2	58	270	610	210	199	181	194	151	104	37	619	2305	2575
OL R C RIOM ES MONTAGNES	14		3	1	2	1	1	1	23	51	7	11	12	20	12	5	4	32	154	177
R C CARPAJON VEINAZES			5	1	2	3			17	61	46	30	17	38	14	14	8	89	317	334
R C MAURIACOIS	6	1	1	1	1	2			16	60	17	7	14	9	7	5	5	56	180	196
R C ST FLOUR		10	7		2			1	4	69	31	26	24	34	26	18	7	61	296	320
R C ST SIMON	23	5	4		1	1			42	59	9	17	6	9	12	9	4	58	183	225
R C YDES			3						5				12	2	7	2		1	24	29
RACING CLUB ST CERNIN			4		1	1			9	63	34	25	20	23	12	19	1	69	266	275
RUGBY CLUB DES LANDES		17	1			1			23	46		1	9	10	7	6	1	28	108	131
RUGBY CLUB MASSIACOIS			2			2			4	39	2	2	6	7	3	2	2	10	73	77
SAINT MAMET RUGBY			4	2		2			12	27	7	5	7	17	6	5		21	95	107
STADE AURILLACOIS	19	28	10		1	2			76	83	46	54	34	24	33	14	2	137	427	503
STADE MAURISOIS	9		4						19	52	11	21	20	1	12	5	3	57	182	201
Drôme	163	92	44	28	23	18	10	198	576	1388	400	293	299	313	314	287	137	1146	4577	5153
A S GRANOISE	49	9	5	4		1			92	65	15	5	16	25	20	14	9	52	221	313
ENT CHATEAUNEUF ST MARCEL XV	7	1	4		1	3	1		30	67	29	15	10	16	16	19	13	53	238	268
JOYEUSE SPORTIVE A QUINZE DE ST PAUL LES RON			2	1	2	2			14	45			1	4	6	4	3	23	86	100
LOVALI XV	3	1	1	1			1		10	73	26	23	17	12	15	17	5	53	241	251
OVALE MALISSARD					1				3			1	2		2	1	2	10	18	21
R C CANTON DE MARSANNE	12	1		1	1	1			22	73	8	12	18	7	11	16	7	30	182	204
R C CHATILLONNAIS			1	1	1	1			7	30	4		4	5	5	4	1	13	66	73
R C DONATIEN						1	1		5	55	1			4	13	13	8	31	125	130
R C MONTMEYRANNAIS				1	2	1			8	52	1	3	3		5	5	2	16	87	95
R C RAMBERTOIS	3		2			1			7	41	18	6	9	5	3	11		30	123	130
R C ROMANAIS PEAGEOIS			2	2					10	70	21	19	12	15	5	9	6	35	192	202
RUGBY CHATUZANGE									2	30	4		4	7		4	1	15	65	67
RUGBY CLUB CHABEUILLOIS			2	1					9	46	3	4	17	10	19	11	15	28	153	162
RUGBY CLUB EYMEUX	8	7	1	1	4	1	1		31	66	44	3	3	12	10	9	5	46	198	229
RUGBY CLUB TRICASTIN			2						13	61	22	24	29	19	29	12	1	74	271	284
RUGBY OLYMPIQUE DONZEROIS	7	5		5	3	1	1		24	66	5	2	2	10	6	9	5	43	148	172
RUGBY TOUCH EURRE	5	2							7	10								3	13	20
S C ROYANNAIS	4	16	4			1			38	65	30	22	15	12	11	11	5	91	262	300
ST VALLIER SPORTIF	10								11	44		3	2	2	2	5		15	73	84
U MONTILIEN S DROME PROVENCAL	1	9	1				1		21	56	42	18	23	29	20	17	9	51	265	286
U S DIEULEFIT BOURDEAUX			2		1	1	1		13	59	6	11	11	14	8	11	1	47	168	181
U S VALLOIRE GALAURE	8								11	36	3			5	8	3		17	72	83
UNION SPORTIVE RHONE XV	29	20	4	4	2				75	78	17	18	13	11	18	16	3	88	262	337
UNION SPORTIVE VALLEE DE LA DROM	15		3			1	1		26	53	9	13	21	3	8	9	4	37	157	183
UNION SPORTIVE VEORE XV	1	12	5	3	1		1		37	78	19	16	8	20	20	19	11	96	287	324
VALENCE ROMANS DROME RUGBY	1	9	3	3	4	2	1		43	69	73	75	56	60	50	33	21	146	583	626
VERCORS RUGBY									7	7			3	6	4	5		3	21	28
Isère	322	142	91	48	45	50	25	481	1204	3076	952	814	822	851	847	704	307	2775	11148	12352
A S CULIN			3	1					9	56	7	4	6	8	14	8	6	31	140	149
A S FONTAINE	4								10	52	16	12	17	15	13	18	10	49	202	212
A S ST MARCEL ISLE D'ABEAU						1			14	67	45	21	14	23	27	22	10	123	352	366
A S SUCCIEU TERRES FROIDES			3		1	4	1		20	34		10	14	14	18	19	14	41	164	184
AMICALE LAIQUE ECHIROLLES			2	2				3	14	72	27	14	26	28	20	20	14	57	278	292
AS BIEVRE ST GEOIRS RUGBY CLUB									1	61	12	11	9	6	24	4	1	47	175	176
ASS VERPILLIERE NORD ISERE XV	25		4	4	1	2	2		51	64	19	14	10	15	19	14	9	49	213	264
C S BOURGOIN JALLIEU		12			2				32	56	46	35	39	33	21	15	1	92	338	370
C S GRESIVAUDAN BELLEDONNE	4		3			1			21	58	25	30	26	9	27	19	6	61	261	282
C S VIENNE RUGBY			1		1				18	70	47	39	23	23	27	18	6	90	343	361
ETOILE SPORTIVE VAULNAVEYS							1		6	72	15	14	12	16	13	19	2	59	222	228
F C GRENOBLE	5		1		2				24	78	53	43	40	54	32	23		121	444	468
F C GRENOBLE AMAZONES	72	49	2	5		1			167				5	5	2			16	28	195
GRENOBLE CATALANS DOMENE RUGBY	5								7	35			5	9	15	5		13	82	89
GRENOBLE UNIVERSITE CLUB	57	17	2		1				93	59	44	23	17	18	11	4	1	48	225	318
JEUNESSE ATH HEYRIEUX RUGBY					1				1				2	3	1	7	5	5	23	24
LA FRATERNELLE MOIRANS	8		2	1		1			16	37	4	9	7	6	8	10	1	29	111	127
R C BREZINS				2		1			5	28	4	1	1	6	4	1		23	68	73
R C CHARTREUSE NERON			2	1			1		6	80	19	27	27	14	25	9	4	65	270	276
R C GRESIVAUDAN	2		5		1	1	2		20	92	17	33	14	21	21	27	20	44	289	309
R C MATHEYSIN			3						11	55	28	20	22	25	9	19	4	60	242	253
R C RHODANIEN				1	2	1	2		19	55	16	11	24	11	13	13	9	59	211	230
R C SEYSSINOIS	18		1	1		1			22	74	28	49	34	37	26	19	7	80	354	376
R C SILLANS			2		1		1		5	29	7	13	8	3	3	4		25	92	97
R C ST LAURENT DU PONT			1	3	2	4			14	45	1	4	18	24	24	16	10	28	170	184
R C TOUVET PONTCHARRA				3	1		2		12	61	2	3	13	17	22	26	18	41	203	215
R C VARACIEUX									2	31	1		3	4	3	1		20	63	65
R C VIF MONESTIER TRIEVES		4	2		1				26	68	25	18	24	14	17	9		56	231	257
R C VILLENEUVOIS V DE MARC				1	1	2	2		9	37			2	4	5	5	1	18	72	81
RC LA SEVENNE	9		1			1	1		19	91	2		16	22	14	15	8	21	189	208
RHODIA CL PEAGE ROUS ET SAL	3			1	1				11	59	13	3	19	12	11	6		53	176	187
ROYANS SPORTS						1			1	36				2	6	4	1	19	68	69
RUGBY CLUB CHASSE SUR RHONE				1	1		1		14	33				7	7	6	1	23	77	91
RUGBY CLUB CORBELIN	2		1			2	2		17	48	1	16	20	10	9	17	9	28	158	175
RUGBY CLUB VALLONS DE LA TOUR			3	3	2	2			23	78	41	22	24	35	28	21	7	74	330	353
RUGBY DU CANTON DE LA VALDAINE							1		3						12	12		7	31	34
RUGBY OISANS CLUB	1			1					7					1	5	3	1	3	13	20
RUGBY PAYS SAINT JEANNAIS			2	2					7	82	38	30	35	25	22	14	11	102	359	366
S O PONT CERUY CHARVIEU CHAVANOZ			2	3	1	2			11	66	6	12	16	11	17	12	6	42	188	199
SAINT GEORGES CHARANTONNAY RUGBY							1		1					3	2	2		1	8	9
SAINT MARTIN D HERES RUGBY			1		2		1		10	60	3	8	16	10	14	12	7	33	163	173
SAINT SAVIN SPORTIF					2	4			21	73	47	30	25	31	37	30	15	123	411	432

ST MARCELLIN SPORT	17	1	4	2	3	1		16	44	102	28	16	9	15	21	19	11	61	282	326	
STADE OLYMPIQUE VOIRON	2	12	7		2		1	9	33	83	38	31	25	32	16	18	5	88	336	369	
U A COTOISE (COTE ST ANDRE)	1	11	12	3	3	3	1	18	52	39	33	14	24	19	25	18	1	51	224	276	
U A TULLINS FURES			2	1	1				4	77	15	10	14	15	9	7	5	44	196	200	
U S ALBINOISE					1	2		8	11	39			4	3	8	4	24	82	93		
U S BEAUREPAIROISE		15	5	1		2		13	36	81	28	36	30	28	19	25	9	65	321	357	
U S COTES D AREY			1		1	3		4	9	51	9	17	9	19	11	9	7	41	173	182	
U S DEUX PONTS	16			1	1			18	36	69	34	26	13	21	24	14	7	88	296	332	
U S IZEUX	15	2	1					13	31	71	8	10	6	3	8	7		58	171	202	
U S JARRIE CHAMPS	21		2	2	2	5		14	46	71	33	21	16	21	23	13	14	106	318	364	
U S RENAGE RIVES	18	1	3	1	3			6	32	72	28	13	8	11	14	16	8	47	217	249	
U S VINAY			1	1		2		13	17	58	20	11	19	17	10	14	4	71	224	241	
U S VIZILLOISE	10	1	1					9	21	65	19	23	11	12	10	6	5	30	181	202	
UNION FILLES RUGBY PANTHERES ROSES	17	2						3	22									4	4	26	
VOREPPE R C	7		1		1			1	10	46		7	5		6	2	2	18	86	96	
Loire	60	37	14	10	11	4	4	56	196	487	165	113	139	140	126	108	38	332	1648	1844	
A S ROANNAISE			2				1	4	7	67	32	15	17	12	17	14	9	50	233	240	
ECOLE DE RUGBY DU HAUT FOREZ	2							1	3	2	1		6	8	4	3		2	26	29	
ENT R CHAUFFAILLES CHARLIEU		6	1	3	2			2	14	2	12	5	11	11	7	2	4	31	85	99	
MONTBRISON RUGBY CLUB	2			1				4	7	39	1	5	21	14	18	27	9	18	152	159	
R C FOREZIEU FEURS	3	18	5	1	5		1	11	44	60	51	26	21	21	19	12	8	50	268	312	
R C ROCHE LA MOLIERE						1		2	3	46		10	6	2	7	15	3	19	108	111	
RUGBY CLUB ANDREZIEUX BOUTHEON	13	5	1				2	5	26	99	26	18	11	14	13	6	1	50	238	264	
RUGBY CLUB SAINT ETIENNE	3		1			2		5	11	63	8	10	9	15	14	10	2	29	160	171	
RUGBY ENTENTE VELAY EST	4	1	2	3	3			4	17	44	25	9	11	20	8	2	1	28	148	165	
RUGBY PAYS DU GIER PILAT	13	2	2					7	24	23	7	10	6	14	7	12	1	15	95	119	
UNIEUX FIRMINY ONDAINE RUGBY	20	5		2	1	1		11	40	42	2	5	20	9	12	5		40	135	175	
Haute Loire	43	3	7	4	3	2		19	81	333	77	63	69	80	73	27	9	208	939	1020	
C O LE PUY RUGBY										60	28	20	22	25	19	7	1	46	228	228	
OVAL CLUB GEVAUDAN	24	2	1	1		1		3	32	35	3	6	9	10	3	2		31	99	131	
R C DES HAUTS PLATEAUX	6	1	1		2			4	14	40	6	3	3	4	6	2		17	81	95	
R C LANGEADOIS			1	1	1			2	5	36	21	8	10	7	12	1	1	20	116	121	
R C XV BRIVES CHARENSAC				1	1				2	38	1		2	5	8	3	2	27	86	88	
RUGBY CLUB DE L ARZON			2	1				1	4	9	5	3	8	2	5	1		6	39	43	
S C BRIVADOIS	13							5	18	73	10	10	10	18	12	7		30	170	188	
U S FLORINOISE			2					4	6	42	3	13	5	9	8	4	5	31	120	126	
Puy de Dôme	234	77	31	20	13	14	10	237	636	2064	569	501	463	491	430	284	113	1738	6653	7289	
A L CISTERNES LA FORET			1	4	2	1	2	10	20	37	14	12	22	14	17	21	4	38	179	199	
A S A I A LEMPDES										39			3	7	4	5	4	25	87	87	
A S CHATEAUGAY RUGBY			1	1				5	7	32	10	7	12	10	6	5	1	29	112	119	
A S M ROMAGNAT RUGBY FÉMININ	68	34	9	1				33	145									39	39	184	
A S MONTFERRANDAISE	10	2		1		1	2	17	33	89	57	52	39	47	32	26	18	135	495	528	
A S PULVERIERES								1	1	33	6	7	1	2	2	2	2	12	67	68	
A S ROMAGNATOISE RUGBY				1	2			4	7	60	3	1	3	3	1		1	32	104	111	
BALLON OVALE CHANONATOIS										28								2	30	30	
BLANZAT ATH CLUB	14	2	1		1		2	1	21	64	8	13	16	13	14	9	7	29	173	194	
C A S GERZATOIS							1		1	66	7	10	13	6	8	6	9	70	195	196	
C R ANCIZES COMPS							1	1	1	60	15	9	10	8	6	4	3	42	157	158	
C S PUY GUILLAUME RUGBY	6	3						2	11	32	5		5	3	7	1		21	74	85	
C S SAUXILLANGEAIS								4	4	38		1			1	4		19	63	67	
CLERMONT FIVE CLUB	5							1	6	5								2	7	13	
CLERMONT U C AUBIERE RUGBY				1				3	4	67	8	39	16	35	25	8		73	271	275	
LES FONCTIONNAIRES DU RUGBY 03-63								2	2											2	
OL ST BONNET PRES RIOM	3		1					2	6	67	3	5	7	4	8	1	1	28	124	130	
OV CL MALINTRAT LIMAGNE								4	4	46								11	57	61	
PAYS DE THIERS RUGBY	6	13	2	1	2	2		11	37	68	23	22	24	27	15	4	5	63	251	288	
PLAUZAT OLYMPIQUE	13			2				4	19	42				2	1	1	1	15	62	81	
R C BEAUMONTOIS						1	1	7	9	103	5	1	7	6		6	3	41	172	181	
R C CASTELPONTIN	16		1					12	29	95	41	37	31	36	25	15		73	353	382	
R C COMBRONDE								2	2	33	3	14	7	12	11	1	3	24	108	110	
R C ENNEZAT								4	4	44	4	2	8	2	4	8	2	37	111	115	
R C LIVRADOIS						1		3	4	18	2	4	7	16	8	10		15	80	84	
R C MONTAIGUT BESSE	9					1		5	15	62	2		3	13	4	10	2	45	141	156	
R C PERIGNAT SUR ALLIER								2	2									1	1	3	
R C SANCY		1	3					4	8	24	5	3						18	50	58	
R C ST GENES CHAMPANELLE			3	2		1		6	12	44	31	27	31	16	25	16	7	60	257	269	
RACING CLUB COURPIEROIS	3			1	1			2	7	13	6	9	9	9	5	8	4	11	74	81	
RC CLERMONT COURNON D AUVERGNE			1	1	1	1		13	17	67	59	37	27	7	16	9	6	93	321	338	
RUGBY CLERMONT LA PLAINE	45	17	5					21	88	103	25	15	15	24	13	2	2	53	252	340	
RUGBY CLUB BILLOMOIS				1				7	8	47	34		1	19	17	13		25	156	164	
RUGBY CLUB DOMES SIOULE	10	3	2		2			4	21	59	9	13	7	13	11	13	8	53	186	207	
RUGBY CLUB LEZOVIEU								3	3	19			10	2	13	9	2	12	67	70	
RUGBY CLUB RIOMOIS			1			1	1	12	15	75	44	33	33	28	30	14	11	147	415	430	
S C AIGUEPERSOIS	2			1		1		3	7	42	2		6	6	9	5		38	108	115	
STADE CHAMALIEROIS	16							5	21	44	45	38	28	26	25	10		52	268	289	
STADE CLERMONTOIS RUGBY										45	2				1	1		30	79	79	
U S ISSOIRIENNE				2	2	3		3	10	80	66	46	32	32	23	12		111	402	412	
U S MARTRES DE VEYRE	8	2						6	16	102	17	31	20	27	20	20	1	45	283	299	
VII DES BAZETS										7								1	8	8	
XV AVENIR CLUB CHATEL GUYON							1		1				7	4	7	12	4	2	3	39	40
XV DES COMBRAILLES								6	6	34	7	6	6	5	8	2	2	20	90	96	
XV LA VALLEE VERTE							2	2	2	31	1			3	3		2	45	85	87	

Rhône	311	61	38	14	19	17	11	230	701	2202	583	511	528	563	608	471	168	1423	7057	7758	
A S AMPUIS COTE ROTIE	23	6	2		1	1	2	12	47	88	22	15	17	13	18	20	5	60	258	305	
A S COURS LA VILLE	11	2				1		6	20	34	14	11	3	5	4	5		18	94	114	
A S VILLEURBANAISE E.L.						1		12	13	68	58	44	32	32	27	16		109	386	399	
ARCOL RUGBY	16	6						19	41	104	29	41	44	59	54	38	9	69	447	488	
C O ST FONS								2	2	34	1			3	1	1		9	49	51	
C S VILLEFRANCHE SUR SAONE		1	12		1	1	1	16	32	85	55	53	49	35	35	45	15	149	521	553	
CHASSIEU RUGBY	9				2			9	20	112	2	10	16	15	15	11	1	45	227	247	
CLUB OMNISPORT LYON RUGY	3					4		3	10	15		2	16	33	44	30	17	18	175	185	
CLUB RUGBY DE CHAPONNAY	1				1			2	4	21		8		7	12			11	59	63	
COMITE TERRITORIAL UFAR AURA	15								15	328								9	337	352	
ENT MUN ET SPORTIVE DE BRON	42	1		1				14	58	85	12	8	8	10	26	18	6	51	224	282	
LYON OL U	82	41	6	2	1	2		39	173	93	64	60	51	77	63	46	12	130	596	769	
OL ST GENIS LAVAL							1	4	5	152	31	36	23	43	47	32	9	65	438	443	
OVALE REINS AMPLEPUIS	8	1						11	20	22	4	2	6	2	6	9	1	11	63	83	
PAYS DE L'ARBRESLE RUGBY CLUB	24	1						7	32	55	22	12	22	27	20	12	15	44	229	261	
R C BELLEVILLOIS								4	4	68	16	24	33	21	27	22	4	50	265	269	
R C MIONS							3	1	4	37	1	1	6	5	10	13	8	23	104	108	
R C RILLIEUX					2	2		12	16	81	44	29	36	36	28	17	8	66	345	361	
RHONE SPORTIF	1		3		2			9	15	101	37	16	17	16	26	10	4	54	281	296	
RUGBY CLUB DU PAYS D OZON	1		5	2	4			1	15	28	73	29	24	19	23	15	22	13	86	304	332
RUGBY CLUB UNIVERSITAIRE DU LYONNAIS										41								8	49	49	
RUGBY CLUB VAL DE SAONE								1	1	33		2	12	5	9	11	4	7	83	84	
RUGBY DES MONTS	17	1		2				2	22	49	1	2	13	4	12	6		8	95	117	
RUGBY ENTENTE EST LYONNAIS XV	41	1	1			1		10	54	76	2	11	9	13	17	19	10	46	203	257	
S C TARARE	15		4	4	1	1	1	5	31	65	20	16	13	13	14	11	3	47	202	233	
S O GIVORS RUGBY 2 VALLEES			4	1		1		3	9	80	27	32	28	26	22	19	9	56	299	308	
SAINT PRIEST RUGBY	2			1	2	1	1	3	10	109	35	21	17	17	27	12	9	93	340	350	
U S MEYZIEU			1		1		1	5	8	58	41	26	29	23	27	20	5	63	292	300	
U S VENISSIEUX				1	1	1		4	7	35	16	5	9		2	6	1	18	92	99	
Savoie	55	25	17	10	10	7	5	49	178	454	145	134	186	181	152	184	70	470	1976	2154	
C A MAURIENNAIS			2	2	1	1	1		7	29	7	3	22	14	13	7	5	34	134	141	
F C AIX LES BAINS	4	1	1	2	1			3	12	84	21	22	25	24	18	35	13	99	341	353	
R C MOTTERAIN	3		2	3	1	3		13	25	67	29	20	21	24	27	33	9	81	311	336	
RUGBY CLUB HAUTE TARENTEISE	1							2	3	12			2	9	10	16	4	4	57	60	
S O UGINE ALBERTVILLE	11	8	6	2	1	1		11	40	67	10	20	26	28	21	26	6	58	262	302	
STADE OL CHAMBERY	36	16	5		1	1		15	74	54	40	29	29	34	20	11	10	81	308	382	
TOUCH RUGBY VOGLANS			1		1	1			3	17					2	3		7	29	32	
U S LA RAVOIRE							2	2	4	53	3		9	16	14	16	8	32	151	155	
U S MONTMELIANAISE				1	4		2	3	10	71	35	40	52	32	27	37	15	74	383	393	
Haute Savoie	103	42	23	20	12	10	9	91	310	638	221	228	245	245	205	175	69	601	2627	2937	
HAUTE SAVOIE			1						1											1	
HERMANCE REGION RUGBY CLUB											1	2	3	7	4	1		5	23	23	
MEYTHET R C			1	3	2	2		5	13	38		1	4	16	15	16	3	18	111	124	
R C ANNECY LE VIEUX				1				1	2	64	16	29	38	25	21	15		49	257	259	
R C FAUCIGNY SALLANCHES CLUSES	20	5	1	2		1		15	44	98	38	40	30	22	23	13	4	79	347	391	
R C FAVERGES	8	3		1				6	18	30	16	12	16	6	8	4	5	20	117	135	
R C ST JULIEN EN GENEVOIS	29	2			1			1	33	41	1	2	5	5	3	3	5	24	89	122	
R C THONES ARAVIS	21	1		2	1			10	35	33	13	17	22	23	13	10		44	175	210	
R C THONON CHABLAIS LEMAN	17	2	4		1	3	1	14	42	64	24	30	25	27	27	36	14	84	331	373	
RUGBY CLUB ANNEMASSIEN	1			2	2	1	3	9	18	65	25	25	24	24	18	11	11	58	261	279	
RUGBY CLUB LE MOLE			2	3	5	2	3	11	26	59	15	5	22	21	30	18	11	42	223	249	
RUGBY CLUB SAVOIE RUMILLY	7	18	10	3		1	2	6	47	79	40	40	30	36	25	34	16	78	378	425	
U S ANNECY		11	4	3				13	31	67	32	25	26	33	18	14		100	315	346	
Suisse				2	1	1	1	3	8	66	38	36	27	16	18	15	9	77	302	310	
SERVETTE RUGBY CLUB DE GENEVE				2	1	1	1	3	8	66	38	36	27	16	18	15	9	77	302	310	

Total général	1672	657	408	219	183	175	95	1764	5173	14054	4175	3595	3685	3853	3654	2960	1216	11824	49016	54189
Ain	118	58	43	28	14	16	11	147	435	1131	390	364	378	397	358	276	123	1030	4447	4882
	7,1%	8,8%	10,5%	12,8%	7,7%	9,1%	11,6%	8,3%	8,4%	8,0%	9,3%	10,1%	10,3%	10,3%	9,8%	9,3%	10,1%	8,7%	9,1%	9,0%
Allier	52	17	22	14	10	8	4	58	185	576	154	142	128	162	160	141	62	488	2013	2198
	3,1%	2,6%	5,4%	6,4%	5,5%	4,6%	4,2%	3,3%	3,6%	4,1%	3,7%	3,9%	3,5%	4,2%	4,4%	4,8%	5,1%	4,1%	4,1%	4,1%
Ardèche	139	42	30	16	12	13	3	123	378	1029	271	197	220	220	212	184	74	893	3300	3678
	8,3%	6,4%	7,4%	7,3%	6,6%	7,4%	3,2%	7,0%	7,3%	7,3%	6,5%	5,5%	6,0%	5,7%	5,8%	6,2%	6,1%	7,6%	6,7%	6,8%
Cantal	71	61	48	5	10	15	2	58	270	610	210	199	181	194	151	104	37	619	2305	2575
	4,2%	9,3%	11,8%	2,3%	5,5%	8,6%	2,1%	3,3%	5,2%	4,3%	5,0%	5,5%	4,9%	5,0%	4,1%	3,5%	3,0%	5,2%	4,7%	4,8%
Drôme	163	92	44	28	23	18	10	198	576	1388	400	293	299	313	314	287	137	1146	4577	5153
	9,7%	14,0%	10,8%	12,8%	12,6%	10,3%	10,5%	11,2%	11,1%	9,9%	9,6%	8,2%	8,1%	8,1%	8,6%	9,7%	11,3%	9,7%	9,3%	9,5%
Isère	322	142	91	48	45	50	25	481	1204	3076	952	814	822	851	847	704	307	2775	11148	12352
	19,3%	21,6%	22,3%	21,9%	24,6%	28,6%	26,3%	27,3%	23,3%	21,9%	22,8%	22,6%	22,3%	22,1%	23,2%	23,8%	25,2%	23,5%	22,7%	22,8%
Loire	60	37	14	10	11	4	4	56	196	487	165	113	139	140	126	108	38	332	1648	1844
	3,6%	5,6%	3,4%	4,6%	6,0%	2,3%	4,2%	3,2%	3,8%	3,5%	4,0%	3,1%	3,8%	3,6%	3,4%	3,6%	3,1%	2,8%	3,4%	3,4%
Haute Loire	43	3	7	4	3	2		19	81	333	77	63	69	80	73	27	9	208	939	1020
	2,6%	0,5%	1,7%	1,8%	1,6%	1,1%	0,0%	1,1%	1,6%	2,4%	1,8%	1,8%	1,9%	2,1%	2,0%	0,9%	0,7%	1,8%	1,9%	1,9%
Puy-de-Dôme	234	77	31	20	13	14	10	237	636	2064	569	501	463	491	430	284	113	1738	6653	7289
	14,0%	11,7%	7,6%	9,1%	7,1%	8,0%	10,5%	13,4%	12,3%	14,7%	13,6%	13,9%	12,6%	12,7%	11,8%	9,6%	9,3%	14,7%	13,6%	13,5%
Rhône	311	61	38	14	19	17	11	230	701	2202	583	511	528	563	608	471	168	1423	7057	7758
	18,6%	9,3%	9,3%	6,4%	10,4%	9,7%	11,6%	13,0%	13,6%	15,7%	14,0%	14,2%	14,3%	14,6%	16,6%	15,9%	13,8%	12,0%	14,4%	14,3%
Savoie	55	25	17	10	10	7	5	49	178	454	145	134	186	181	152	184	70	470	1976	2154
	3,3%	3,8%	4,2%	4,6%	5,5%	4,0%	5,3%	2,8%	3,4%	3,2%	3,5%	3,7%	5,0%	4,7%	4,2%	6,2%	5,8%	4,0%	4,0%	4,0%
Haute-Savoie	103	42	23	20	12	10	9	91	310	638	221	228	245	245	205	175	69	601	2627	2937
	6,2%	6,4%	5,6%	9,1%	6,6%	5,7%	9,5%	5,2%	6,0%	4,5%	5,3%	6,3%	6,6%	6,4%	5,6%	5,9%	5,7%	5,1%	5,4%	5,4%
Suisse				2	1	1	1	3	8	66	38	36	27	16	18	15	9	77	302	310
	0,0%	0,0%	0,0%	0,9%	0,5%	0,6%	1,1%	0,2%	0,2%	0,5%	0,9%	1,0%	0,7%	0,4%	0,5%	0,5%	0,7%	0,7%	0,6%	0,6%

Annexe 2 : différence des effectifs sur une année

Différence 4 mars 2019 / 04 mars 2018																					
Étiquettes de lignes	Féminin								Masculin								Total général				
	18 ans et Plus	Moins de 18 ans	Moins de 15 ans	Moins de 12 ans	Moins de 10 ans	Moins de 8 ans	Moins de 6 ans	FDJR	Total Féminin	18 ans et Plus	Moins de 19 ans	Moins de 16 ans	Moins de 14 ans	Moins de 12 ans	Moins de 10 ans	Moins de 8 ans		Moins de 6 ans	HDJR	Total Masculin	
Ain	42	21	8	7	-15	5	3	13	84	-72	62	-45	10	-16	-11	-57	-1	155	25	109	
AIN TEAM RUGBY SEVENS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	3	0	
AMBERIEU BUGÉY XV	19	1	1	0	0	0	1	-1	21	8	2	-3	-6	-7	-5	-10	0	7	-14	7	
BUGÉY OL CLUB BELLEY	0	-1	-2	-2	1	2	0	-4	-6	2	10	1	-7	2	1	1	0	-2	8	2	
E M D PLAINE DE L AIN	6	1	4	1	-3	-1	1	-4	5	4	-1	7	-8	-1	-13	1	7	12	8	13	
ENTENTE ST AMOUR COLIGNY	16	1	-2	-1	-1	0	0	5	18	-6	0	-2	0	-8	1	-1	-5	17	-4	14	
ETOILE DU BUGÉY RUGBY	0	0	0	1	0	1	0	4	6	0	2	-1	1	-3	-1	0	1	1	0	6	
R C CANTON MONTREVEL EN BRESSE	2	0	1	1	-1	1	2	3	9	0	8	-8	3	-5	-2	-6	-8	-3	-21	-12	
R C HAUTE BRESSE	0	0	-1	-1	-1	1	0	2	0	4	-2	5	-5	9	-12	2	-2	0	-1	-1	
R C LAVANCIA DORTAN	0	0	0	0	0	0	0	-1	-1	-12	0	0	-1	1	0	0	1	1	-10	-11	
R C VEYLE SAONE	0	0	-1	-1	0	1	1	-1	-1	-20	4	-9	4	-2	4	-6	1	3	-21	-22	
R C VIRIAT	0	0	3	-1	0	2	-1	2	5	-8	0	-1	14	-5	6	-9	0	8	5	10	
RUGBY CLUB DE LA DOMBES	0	0	1	0	1	0	0	0	2	0	-1	-5	-2	2	-1	-6	-3	5	-11	-9	
RUGBY CLUB DU CANTON DE COLLONGES	0	0	0	4	-3	-1	0	-1	-1	0	0	0	-11	-7	4	-7	0	1	-20	-21	
RUGBY CLUB DU CANTON DE LHUIS	0	0	0	0	-1	-1	0	0	-2	6	0	-2	0	-1	3	0	-2	-5	-1	-3	
RUGBY CLUB HAUTE BRESSE SAINT TRIVIER	0	0	-1	0	0	0	0	0	-1	0	0	0	0	-1	0	-2	1	1	-1	-2	
RUGBY CLUB PONDINOIS	0	0	0	0	0	0	0	1	1	-4	-1	-1	0	5	-1	1	-1	1	-1	0	
RUGBY TREVoux CHATILLON	0	0	0	2	-1	-1	-1	0	-1	-8	-3	3	-5	5	-10	-1	-5	25	1	0	
STADE ATH BOURG EN BRESSE	0	0	-2	2	-1	0	0	2	1	-7	6	-1	-2	3	4	-12	-2	19	8	9	
U S BELLEGARDE COUPY	-3	-2	0	0	1	1	0	3	0	-16	8	-7	2	2	-1	-8	8	4	-8	-8	
U S BRESSANE	0	0	1	2	-2	-1	-1	1	0	10	7	4	-1	1	5	5	0	2	33	33	
U S NANTUA PORT RUG HAUT BUGÉY	7	0	1	1	-2	0	0	-1	6	0	9	-14	11	0	-6	3	1	5	9	15	
U S OYONNAX	0	0	3	-1	-1	1	0	0	2	-22	7	-1	1	4	9	0	7	21	26	28	
U S PAYS DE GEX RUGBY	-8	16	1	0	0	0	0	-1	8	3	6	-10	22	-10	-2	-1	-5	22	25	33	
VIOLETTES BRESSANES	3	5	1	0	0	0	0	3	12	0	0	0	0	0	0	0	0	-3	-3	9	
XV SURANAIS	0	0	0	0	-1	0	1	1	1	-6	1	0	0	0	0	6	-1	5	10	15	
Allier	-11	-7	0	2	1	4	3	-3	-11	-47	16	4	-26	-3	-33	-12	-15	70	-46	-57	
A S DOMPIERROISE	0	0	0	-2	0	0	0	-1	-3	-3	0	0	-2	13	-6	-4	1	5	4	1	
A S FORGERON COMMENTRYENS	1	-3	7	1	1	2	0	3	12	-15	-4	8	-11	3	4	-8	-7	27	-3	9	
A S GANNATOISE	0	0	0	-1	-1	1	1	1	1	-15	3	-5	4	-4	-13	-3	-10	-5	-48	-47	
A S VARENNOISE	3	0	0	0	-1	0	0	0	2	4	0	-5	-3	-2	-5	-3	-3	1	-16	-14	
F C MOULINOIS	-6	-6	-1	2	0	0	0	0	-11	8	0	-5	2	5	-1	-2	2	12	21	10	
OVALIE CLUB MONTLUCON	-6	0	-3	-1	2	0	1	-1	-8	-12	2	1	0	-12	-2	-13	0	6	-30	-38	
R C LAPALISSOIS	-7	1	-1	1	1	0	0	-4	-9	5	1	1	-2	0	-1	0	2	1	7	-2	
R C SAINT YORRE RUGBY	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-11	4	-7	-1	-2	5	-3	0	5	-10	-10	
R C VICHY	0	0	0	2	-1	0	0	0	1	-3	0	19	-12	-5	-8	5	-4	12	4	5	
RUGBY CLUB VAUX	0	0	0	0	0	0	0	1	1	-4	2	0	0	2	-6	6	3	-2	1	2	
S C A CUSSETOIS	4	1	-2	0	0	0	1	-1	3	-10	6	-3	-1	-6	-3	8	-2	3	-8	-5	
S C ST POURCAIN	0	0	0	0	0	1	0	-1	0	9	2	0	0	5	3	5	3	5	32	32	
Ardèche	-12	-6	-3	4	-1	-1	-9	13	-15	-17	75	-51	-28	-25	6	-24	-26	157	67	52	
ASSOCIATION RUGBY TECHNOLOGIE	1	-1	0	0	-1	6	-3	-3	-1	0	0	0	-1	-8	-5	-8	-3	-3	-28	-29	
BASSIN DE CRUSSOL RUGBY	-16	-1	-3	1	-1	0	1	-3	-22	15	8	17	7	3	-1	3	7	9	68	46	
C S ANNONAY	-3	-1	1	1	0	0	0	0	-2	8	5	-3	-5	0	7	-11	-3	22	20	18	
F C TOURNON TAIN	13	14	-1	1	0	0	0	1	28	5	9	-1	5	-10	-7	0	3	17	21	49	
LA VOULTE RUGBY CLUB ARDECHE	0	0	-1	0	-2	-1	0	0	-4	10	1	1	7	-4	3	-5	1	19	33	29	
LES LOUPS DE LA CROIX	-1	0	0	0	1	0	0	0	0	-6	2	0	0	1	2	1	0	9	9	9	
LOU PELOU OVALIE	0	0	0	0	0	-1	-1	0	-2	0	0	-3	-3	1	5	-2	0	0	-2	-4	
OVAL LADIES	-11	-7	-1	0	0	0	0	-2	-21	0	0	0	0	0	0	0	0	-2	-2	0	
OVALIE BERG COIRON HELVIE	0	0	0	0	-1	-1	0	3	1	15	3	0	2	-1	-2	1	-3	12	27	28	
R C AUBENAS VALS	0	0	1	1	1	0	-1	3	5	-14	19	-19	-8	4	-5	11	-7	-8	-27	-22	
R C BOURGUESAN	0	0	-2	0	-2	0	0	-1	-5	-12	-4	-13	-4	-5	-3	-3	-5	1	-48	-53	
R C CRUASSIEN	4	-3	2	0	0	-4	-1	5	3	-14	0	1	-2	-4	-5	2	-2	1	-23	-20	
R C EYRIEUX	-3	1	0	0	0	-1	-1	3	-1	-20	10	3	-3	0	-2	-4	-1	7	-10	-11	
R C LAMASTROIS	1	-1	-1	0	2	1	0	3	5	-9	2	1	-4	-7	1	1	1	8	-6	-1	
R C PLATS	1	0	0	0	-1	1	0	0	1	6	1	0	1	5	0	5	-4	14	28	29	
R C TEILLOIS	0	0	2	1	1	0	1	0	5	-4	9	-3	-6	7	12	-1	-4	17	27	32	
RUGBY FEMININ LES OVALINES ARDECHE	-9	-5	1	0	0	0	0	-3	-16	-5	1	-1	0	0	0	0	0	0	-5	-21	
S C OUVÈZE PAYRE	1	0	0	0	0	0	0	4	5	-5	5	-1	-2	-1	-3	-1	-2	1	-9	-4	
S C PRIVADOIS RUGBY	5	0	0	0	2	0	-1	-1	5	27	8	-5	-3	0	10	-8	-1	42	70	75	
STADE OLYMPIQUE ANNONEEN	-4	-2	-1	-1	-1	-1	-2	3	-9	10	5	-6	0	5	-2	-1	-1	2	12	3	
TOULAUD SPORTS	-2	0	0	0	0	0	-1	-3	-6	-30	-11	-13	-11	-10	-4	-4	-3	-17	-103	0	
UNION RUGBY EN ARDECHE MERIDIONAL	11	0	0	0	1	0	0	4	16	6	2	-6	2	-1	5	0	1	6	15	31	

Cantal	4	15	12	-6	-1	6	1	4	35	-20	13	-4	-24	8	-20	-51	-7	124	19	54		
OL R C RIOM ES MONTAGNES	4	-2	2	1	1	1	1	0	8	-4	-5	7	-3	1	6	0	-2	8	8	16		
R C ARPAJON VEINAZES	0	0	0	0	1	2	0	-1	2	-2	12	-7	-11	9	-4	-8	1	30	20	22		
R C MAURIACOIS	-1	1	-4	1	1	1	0	1	0	-5	1	-5	0	5	1	-1	3	19	18	18		
R C ST FLOUR	0	10	7	0	1	0	1	2	21	11	2	-3	-12	3	-8	-9	5	6	-5	16		
R C ST SIMON	11	1	2	-6	1	-1	0	0	8	-13	-23	-4	0	-3	1	-6	0	4	-44	-36		
R C YDES	0	0	0	-2	-3	0	0	1	-4	0	0	0	6	-1	-3	0	-1	0	1	-3		
RACING CLUB ST CERNIN	0	0	-3	0	-1	0	0	-1	-5	-18	6	1	-11	6	-11	0	-4	12	-19	-24		
RUGBY CLUB DES LANDES	0	5	0	-1	-1	0	-1	1	3	1	0	1	-3	7	-6	0	-4	-6	-10	-7		
RUGBY CLUB MASSIACOIS	0	0	0	-1	0	1	0	-1	-1	11	2	2	2	1	-1	-1	1	2	19	18		
SAINT MAMET RUGBY	0	0	4	2	-1	2	0	1	8	-1	5	0	1	3	-10	-3	-2	5	-2	6		
STADE AURILLACOIS	0	1	0	0	0	0	0	1	2	0	8	-1	1	-6	11	-17	-4	39	31	33		
STADE MAURSOIS	-10	-1	4	0	0	0	0	0	-7	0	5	5	6	-17	4	-6	0	5	2	-5		
Drôme	2	-6	-7	7	2	-8	-4	50	36	-51	68	-46	-56	-50	-11	-58	-63	152	-115	-79		
A S GRANOISE	-4	-3	1	3	-1	0	-1	13	8	-17	4	-8	-5	4	3	-7	-1	1	-26	-18		
CLUB DES ANCIENS DU RUGBY EN TRICAST	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-2	-2	0	-2	
ENT CHATEAUNEUF ST MARCEL XV	1	1	4	-3	1	2	1	10	17	2	13	-6	-2	2	5	-1	-7	6	12	29		
JOYEUSE SPORTIVE A QUINZE DE ST PAUL	0	0	2	-1	1	2	0	4	8	0	-1	0	-1	2	4	1	1	2	8	16		
LES GRANDS ANCIENS DU RUGBY DE DIEU	0	0	0	0	0	0	0	-1	-1	0	-1	0	0	0	0	0	0	-3	-4	0	-5	
LOVALI XV	0	1	-1	1	0	-2	0	2	1	21	-2	12	-7	7	4	4	-5	12	46	47		
OVALE MALISSARD	0	0	0	0	1	0	0	-1	0	0	0	1	1	0	-2	-8	-2	-3	-13	-13		
R C CANTON DE MARSANNE	1	0	-2	1	0	0	0	0	0	15	-1	2	6	-10	-7	-2	-5	2	0	0		
R C CHATILLONNAIS	0	0	1	-1	1	-2	0	1	0	-2	1	0	4	0	0	-1	-1	2	3	3		
R C DONATIEN	0	0	0	0	0	0	0	1	1	7	1	0	-6	-11	6	-3	-2	-1	-9	-8		
R C MONTMEYRANNAIS	0	0	0	0	2	0	-2	2	2	16	1	-2	0	-1	3	-3	0	-4	10	12		
R C RAMBERTOIS	0	0	0	-1	0	1	0	-2	-2	0	-1	-3	-7	-3	-3	0	-6	4	-19	-21		
R C ROMANAIS PEAGEOIS	0	0	0	2	-2	0	0	3	3	6	12	-7	2	5	-2	2	0	9	27	30		
RUGBY CHATUZANGE	0	0	0	0	0	0	0	-1	-1	-4	4	0	4	0	-4	-1	-1	6	4	3		
RUGBY CLUB CHABEUILLOIS	0	0	1	1	0	0	0	1	3	3	2	-4	4	-5	0	-3	3	1	1	4		
RUGBY CLUB EYMEUX	-3	3	0	-1	3	-2	0	1	1	-14	13	-18	-1	5	-5	-3	0	1	-22	-21		
RUGBY CLUB TRICASTIN	0	0	0	0	-1	-2	-1	5	1	-4	1	-8	4	-5	6	-13	-14	21	-12	-11		
RUGBY OLYMPIQUE DONZEROIS	7	2	-2	5	-2	0	0	1	11	11	2	-3	-8	9	-4	-3	1	18	23	34		
RUGBY TOUCH EURRE	1	0	0	0	0	0	0	0	1	-1	0	0	0	0	0	0	0	0	-1	0		
S C ROYANNAIS	-3	4	-6	-2	-1	-1	-2	-2	-13	-1	5	-1	-7	-2	-2	-3	-13	28	4	-9		
ST VALLIER SPORTIF	10	0	0	0	0	0	0	0	10	17	0	3	-5	1	2	2	0	3	23	33		
U MONTILIEU S DROME PROVENCAL	1	3	0	0	0	0	1	2	7	-22	11	-17	-6	-2	-3	-7	-2	-2	-50	-43		
U S DIEULEFIT BOURDEAUX	0	0	1	0	1	0	-1	0	1	2	-20	-6	-6	1	-13	6	-10	2	-44	-43		
U S DIOISE	-17	0	0	0	-2	-1	0	-4	-24	0	-48	0	-7	-11	-12	-8	-10	-4	-21	-121	0	-145
U S VALLOIRE GALAURE	-4	-5	0	0	0	0	0	-3	-12	-7	1	0	0	-7	2	-5	0	1	-15	-27		
UNION SPORTIVE RHONE XV	2	-4	-3	3	-3	-1	0	5	-1	-11	-2	3	-13	-5	4	1	0	30	7	6		
UNION SPORTIVE VALLEE DE LA DROME R	10	0	0	-1	-1	0	1	1	10	12	9	6	6	-10	-3	7	3	5	35	45		
UNION SPORTIVE VEORE XV	1	3	-1	-2	1	-1	1	7	9	-12	0	1	-5	2	8	-2	2	17	11	20		
VALENCE ROMANS DROME RUGBY	-1	-11	-2	3	4	-1	-1	3	-6	-19	15	16	1	-15	-2	-3	2	16	11	5		
VERCORS RUGBY	0	0	0	0	0	0	0	2	2	0	0	0	2	0	0	-3	-2	1	-2	0		
26/07	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-39	0	0	0	0	0	0	0	-1	-40	0	-40	
UFAR GRL DROME ARDECHE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-39	0	0	0	0	0	0	0	-1	-40	0	-40	
Isère	76	19	-8	14	-2	12	-1	110	220	-181	148	-64	-114	-86	-67	-149	-31	312	-232	-12		
A S CULIN	0	0	1	-1	0	-2	0	4	2	-7	1	-1	2	2	-4	-3	2	2	-6	-4		
A S FONTAINE	4	0	0	0	0	0	0	0	4	-8	11	-8	0	-1	-3	4	4	6	5	9		
A S ST MARCEL ISLE D'ABEAU	0	0	0	0	0	-2	-4	3	-3	-15	7	-11	-2	6	-11	1	-2	40	13	10		
A S SUCCIEU TERRES FROIDES	0	0	0	-1	-2	3	0	5	5	-18	0	10	-7	3	6	-5	6	0	-5	0		
AMICALE LAIQUE ECHIROLLES	0	0	1	2	-1	0	3	0	5	-4	15	0	-7	-7	-5	4	-2	-5	-11	-6		
AS BIEVRE ST GEOIRS RUGBY CLUB	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-3	2	3	-1	-3	10	-13	-1	-6	-12	-12		
ASS VERPILLIERE NORD ISERE XV	12	0	-3	3	0	0	2	6	20	6	6	-4	-1	7	1	-3	1	9	22	42		
C S BOURGOIN JALLIEU	0	5	-4	-1	1	-2	0	2	1	-12	10	-4	2	-6	-7	-5	-6	8	-20	-19		
C S GRESIVAUDAN BELLEDONNE	1	0	-2	-1	0	-2	-4	1	-7	3	-7	4	4	-22	1	-19	-1	-4	-41	-48		
C S VIENNE RUGBY	0	0	-2	-1	1	0	0	6	4	0	13	-4	-8	0	4	-10	-9	17	3	7		
ETOILE SPORTIVE VAULNAVEYS	0	0	-1	0	0	0	1	1	1	16	6	-3	-4	-4	-3	1	-10	8	7	8		
F C GRENOBLE	4	0	1	0	2	0	0	12	19	-6	13	10	-13	-4	5	-3	0	15	17	36		
F C GRENOBLE AMAZONES	13	1	-1	5	-2	0	-1	20	35	-1	0	0	-1	0	-2	-2	-1	-3	-10	25		
GRENOBLE CATALANS DOMENE RUGBY	3	0	-1	0	0	-1	0	-1	0	-1	0	0	3	-2	-2	-10	-4	-1	-17	-17		
GRENOBLE UNIVERSITE CLUB	14	1	-3	0	1	0	0	0	13	0	15	-7	-6	1	-4	-8	0	6	-3	10		
JEUNESSE ATH HEYRIEUX RUGBY	0	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	1	2	0	3	1	-1	6	7		
LA FRATERNELLE MOIRANS	8	0	1	1	0	1	0	1	12	-7	0	0	-8	2	2	4	-2	1	-8	4		
R C BREZINS	0	0	-1	2	-1	1	0	1	2	3	0	-5	-3	4	-3	-2	-1	7	0	2		
R C CHARTREUSE NERON	0	0	1	0	0	-1	1	-5	-4	-16	-12	9	-2	-9	1	-4	1	3	-29	-33		
R C GRESIVAUDAN	0	-1	1	0	-1	-1	2	2	2	-16	-22	-2	-11	-1	0	0	0	-6	-58	-56		
R C MATHEYSIN	0	0	-1	-2	-1	0	0	-1	-5	-8	-1	-9	-3	9	-14	4	-7	-2	-31	-36		
R C RHODANIEN	0	0	0	0	0	1	1	7	9	9	9	-2	8	-9	-4	2	4	14	31	40		
R C SEYSSINOIS	18	0	-1	1	-1	1	0	-1	17	-10	1	0	-21	0	-20	1	-5	12	-42	-25		
R C SILLANS	0	0	2	-1	1	0	1	0	3	-10	-1	2	-2	-2	0	0	0	7	-6	-3		
R C ST LAURENT DU PONT	-13	0	-3	1	1	1	-2	-1	-16	-21	1	-2	15	-2	9	-5	4	2	1	-15		
R C TOUVET PONTCHARRA	0	0	-3	3	1	-1	2	4	6	-4	-13	-21	-1	2	2	13	9	5	-8	-2		
R C VARACIEUX	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-4	1	-1	-2	1	-2	-2	-1	3	-7	-7		
R C VIF MONESTIER TRIEVES	0	0	-2	-2	-1	0	0	10	5	-5	21	-1	-5	-9	-6	-9	0	4	-10	-5		
R C VILLENEUVOIS V DE MARC	0	0	0	1	0	0	2	1	4	10	0	0	2	-8	-1	-3	0	1	1	5		

RC LA SEVENNE	-3	0	0	-2	0	1	0	0	-4	16	2	-4	4	1	-5	-5	-8	-7	-6	-10	
RHODIA CL PEAGE ROUS ET SAL	-7	-1	0	1	0	0	0	2	-5	9	5	-5	4	-1	0	-4	-3	0	5	0	
ROYANS SPORTS	-1	0	0	0	-1	0	0	-3	-5	3	0	0	-1	-1	1	0	1	2	5	0	
RUGBY CLUB CHASSE SUR RHONE	0	0	0	1	0	0	1	3	5	1	0	0	0	2	-1	-1	-3	3	1	6	
RUGBY CLUB CORBELIN	-13	0	0	0	0	2	2	1	-8	4	1	5	-1	-11	-2	7	3	7	13	5	
RUGBY CLUB VALLONS DE LA TOUR	0	0	2	1	0	0	0	6	9	1	10	-4	-14	7	1	-8	4	11	8	17	
RUGBY DU CANTON DE LA VALDAINE	-9	0	-1	0	0	0	1	1	-8	-20	0	0	0	-1	8	3	-6	-3	-19	-27	
RUGBY OISANS CLUB	-8	0	-1	1	0	0	0	-1	-9	-1	0	0	-2	1	-1	-2	-1	-3	-9	-18	
RUGBY PAYS SAINT JEANNAIS	0	0	2	-1	0	0	0	-1	0	-4	8	-3	8	-13	3	-14	9	30	24	24	
S O PONT CHERUY CHARVIEU CHAVANOZ	0	0	0	2	0	1	-1	-3	-1	-14	-10	5	-5	-7	-1	-4	2	5	-29	-30	
SAINT GEORGES CHARANTONNAY RUGBY	0	0	0	0	0	-2	0	1	-1	0	0	0	-4	2	-2	-4	0	-1	-9	-10	
SAINT MARTIN D HERES RUGBY	0	0	1	-1	1	0	1	-6	-4	4	1	3	-3	-7	-4	-4	3	-8	-15	-19	
SAINT SAVIN SPORTIF	0	0	0	0	2	4	-1	-1	4	-13	4	-5	3	0	6	-8	1	28	16	20	
ST MARCELLIN SPORT	9	1	0	2	0	0	-2	4	14	0	13	-10	3	-3	3	2	2	6	16	30	
STADE OLYMPIQUE VOIRON	2	1	-1	0	-1	0	0	6	7	8	4	2	-7	-1	-3	-9	-7	15	2	9	
U A COTOISE (COTE ST ANDRE)	1	-5	1	1	-3	1	-1	2	-3	-16	7	-16	8	-11	-4	-4	-12	-10	-58	-61	
U A TULLINS FURES	0	0	1	1	1	0	0	-2	1	-3	-3	4	-8	1	-8	-7	0	10	-14	-13	
U S ALBINOISE	0	0	0	0	0	0	0	5	5	-18	0	0	0	0	-1	5	1	1	-12	-7	
U S BEAUREPAIROISE	0	14	3	-1	-2	2	-1	7	22	18	6	8	2	0	-2	5	-1	6	42	64	
U S COTES D AREY	0	0	-2	0	-1	3	0	0	0	-21	-1	7	-7	-5	-6	0	6	12	-15	-15	
U S DEUX PONTS	-3	0	0	0	0	0	0	-1	-4	-29	12	1	-9	7	10	-8	-1	7	-10	-14	
U S IZEAUX	15	2	1	0	0	0	0	8	26	10	0	2	-2	0	1	0	-1	18	28	54	
U S JARRIE CHAMPS	7	-2	1	0	0	3	-3	1	7	-19	6	3	-2	5	7	-10	3	26	19	26	
U S RENAGE RIVES	17	1	2	-1	3	0	0	0	22	10	1	-12	-4	1	-1	-11	0	-1	-17	5	
U S VINAY	-1	0	1	1	-1	2	-1	1	2	-3	2	0	0	1	-11	5	-4	17	7	9	
U S VIZILLOISE	10	1	0	0	0	0	0	4	15	-4	5	2	-6	1	-6	-4	-1	-7	-20	-5	
UNION FILLES RUGBY PANTHERES ROSES	0	1	1	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	
VOREPPE R C	-4	0	1	0	1	-1	0	-1	-4	29	-1	0	0	-4	1	0	2	6	33	29	
Loire	9	17	-8	0	0	-6	2	4	18	-10	33	-34	-37	-35	-33	-35	-12	16	-147	-129	
A S ROANNAISE	0	0	0	0	0	0	1	-2	-1	3	10	-14	0	-6	2	-5	4	3	-3	-4	
ECOLE DE RUGBY DU HAUT FOREZ	0	0	0	-1	0	-1	0	-2	-4	-5	1	-2	0	-4	-8	-4	-3	-4	-29	-33	
ENT R CHAUFFAILLES CHARLIEU	0	2	-1	1	1	-2	0	0	1	0	0	-6	6	-7	0	0	2	9	4	5	
HAUT PILAT RUGBY	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-6	-2	0	0	0	0	0	-2	-10	0	-10
MONTBRISON RUGBY CLUB	-2	0	0	1	-1	0	0	0	-2	5	-1	5	7	-7	-7	2	-5	-9	-10	-12	
R C FOREZIEU FEURS	-1	14	-1	0	5	-3	0	4	18	-12	24	-13	-12	-5	2	-2	-1	0	-19	-1	
R C ROCHE LA MOLIERE	0	0	0	0	0	1	0	-1	0	12	-1	9	-2	-6	6	5	-5	-1	17	17	
RUGBY CLUB ANDREZIEUX BOUTHEON	3	1	0	0	0	0	2	3	9	0	7	-2	-8	-5	-1	-14	0	6	-17	-8	
RUGBY CLUB SAINT ETIENNE	3	0	1	-1	0	1	-1	1	4	9	-4	-3	-13	-4	0	-3	-5	14	-9	-5	
RUGBY ENTENTE VELAY EST	-1	1	-3	2	0	-2	0	-3	-6	-2	6	-5	-4	10	-7	-5	0	7	0	-6	
RUGBY PAYS DU GIER PILAT	3	-6	-1	-4	-5	0	0	1	-12	-10	0	-3	-11	2	-19	-6	1	-6	-52	-64	
UNIEUX FIRMINY ONDAINE RUGBY	4	5	-3	2	0	0	0	3	11	-10	-3	2	0	-3	-1	-3	0	-1	-19	-8	
Haute Loire	-1	-15	0	-1	-2	-4	0	-2	-25	-46	-7	-27	-11	-14	-15	-32	-3	-4	-159	-184	
C O LE PUY RUGBY	0	0	0	0	-1	-1	0	0	-2	-7	2	-8	-4	-3	-1	-13	-1	-10	-45	-47	
OVAL CLUB GEVAUDAN	5	0	1	1	-1	-1	0	-2	3	-10	-3	2	-2	4	-5	-2	0	11	-5	-2	
R C DES HAUTS PLATEAUX	-3	-1	-3	0	2	0	0	1	-4	7	3	-5	-1	-3	-1	-1	-2	2	-1	-5	
R C LANGEADOIS	0	0	1	-2	-1	-1	0	-1	-4	1	3	-8	0	-3	4	-7	0	-8	-18	-22	
R C XV BRIVES CHARENSAC	0	0	0	1	1	0	0	0	2	-20	1	0	-1	-4	1	0	2	1	-20	-18	
RUGBY CLUB DE L ARZON	-1	-1	1	0	-1	0	0	0	-2	-4	2	-2	3	-6	-7	0	0	1	-13	-15	
S C BRIVADOIS	-2	-13	0	0	0	0	0	-2	-17	13	-11	-9	-4	1	1	0	-2	0	-11	-28	
U S FLORINOISE	0	0	0	-1	-1	-1	0	2	-1	-26	-4	3	-2	0	-7	-9	0	-1	-46	-47	

Puy de Dôme	6	10	-5	3	-10	4	1	35	44	-282	71	-5	-86	-57	-86	-163	-41	275	-374	-330	
A L CISTERNES LA FORET	0	0	-1	4	-1	1	2	5	10	0	4	-2	1	-8	2	4	2	15	18	28	
A S A I A LEMPDES	0	0	0	0	-2	-1	0	0	-3	-4	0	0	-1	1	-4	-2	1	2	-7	-10	
A S CHATEAUGAY RUGBY	0	0	0	1	0	0	0	3	4	-5	-6	1	-2	-2	-5	-3	0	-2	-24	-20	
A S M ROMAGNAT RUGBY FÉMININ	5	2	0	1	0	0	0	2	10	0	0	0	0	0	0	0	0	10	10	20	
A S MONTFERRANDAISE	1	2	0	1	-1	-1	0	-1	1	-26	16	2	-6	-6	-8	-4	0	-5	-37	-36	
A S PULVERIERES	0	0	-1	0	0	0	0	0	-1	2	3	5	-5	-1	0	1	0	-1	4	3	
A S ROMAGNATOISE RUGBY	0	0	-2	0	2	0	0	0	0	-7	-12	-13	1	-8	-5	-9	-3	-6	-62	-62	
BALLON OVALE CHANONATOIS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-5	0	0	0	0	0	0	0	0	-5	-5	
BLANZAT ATH CLUB	14	2	1	0	1	0	2	0	20	-1	-10	0	6	0	3	-3	4	3	2	22	
C A S GERZATOIS	0	0	0	0	0	0	1	0	1	5	-4	-3	-2	-5	-4	0	2	14	3	4	
C R ANCIZES COMPS	0	0	-3	0	0	0	-1	0	-4	4	3	3	2	2	-4	-5	-1	3	7	3	
C S PUY GUILLAUME RUGBY	4	1	0	0	0	0	0	1	6	-3	5	0	5	3	7	1	0	11	29	35	
C S SAUXILLANGEAIS	0	0	0	0	0	0	0	3	3	-3	0	1	-1	0	1	1	0	10	9	12	
CLERMONT FIVE CLUB	1	0	0	0	0	0	0	1	2	-4	0	0	0	0	0	0	0	-1	-5	-3	
CLERMONT U C AUBIERE RUGBY	0	0	0	1	0	0	0	0	1	-30	7	8	0	25	-6	-15	-11	28	6	7	
LES FONCTIONNAIRES DU RUGBY 03-63	0	0	0	0	0	0	0	2	2	-7	0	0	0	0	0	0	0	-13	-20	-18	
OL ST BONNET PRES RIOM	1	-2	1	0	0	0	0	-2	-2	6	3	-1	2	-4	-2	-7	-2	9	4	2	
OV CL MALINTRAT LIMAGNE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10	-1	0	0	0	0	0	0	0	9	9	
PAYS DE THIERS RUGBY	6	0	1	1	-2	2	0	3	11	7	-4	1	3	0	-11	-7	3	7	-1	10	
PLAUZAT OLYMPIQUE	6	0	0	2	-2	0	0	2	8	-12	0	0	0	0	-2	1	-5	3	-15	-7	
R C BEAUMONTOIS	0	0	0	0	0	1	1	4	6	22	-1	-6	3	-1	-3	5	3	6	28	34	
R C CASTELPONTIN	-2	0	0	-2	-1	-2	-1	0	-8	-11	5	-4	-8	-1	-6	-16	-7	21	-27	-35	
R C CHARBONNIERES PAUGNAT	0	0	0	0	0	0	0	-1	-1	0	-29	-5	-5	-2	-3	-3	-2	-10	-62	0	-63
R C COMBRONDE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-12	3	7	-7	0	-5	-11	0	-1	-26	-26	
R C ENNEZAT	0	0	-1	0	-1	0	0	1	-1	-13	4	-4	4	-3	-1	-2	-4	12	-7	-8	
R C LIVRAUDOIS	0	0	0	0	0	-1	0	1	0	18	0	0	1	-1	-2	0	-4	6	18	18	
R C MONTAIGUT BESSE	-3	0	0	0	-1	1	0	-2	-5	6	0	0	-7	3	-4	6	0	21	25	20	
R C PERIGNAT SUR ALLIER	0	0	0	0	0	0	0	-3	-3	-24	-1	0	0	0	0	0	0	-3	-28	-31	
R C SANCY	0	1	-1	0	0	0	0	1	1	-6	-1	-2	-3	0	0	0	0	3	-9	-8	
R C ST GENES CHAMPANELLE	0	0	2	1	0	1	0	-2	2	-9	20	5	-1	0	4	-1	2	23	43	45	
RACING CLUB COURPIEROIS	3	0	-1	0	-1	0	-1	0	0	-33	5	-2	-2	-1	-9	2	0	-9	-49	-49	
RC CLERMONT COURNON D AUVERGNE	0	0	1	-1	0	1	0	5	6	3	9	-3	-13	-7	-7	-6	1	21	-2	4	
RUGBY CLERMONT LA PLAINE	3	5	3	-3	0	0	0	3	11	-13	-15	7	-9	4	-3	-4	0	20	-13	-2	
RUGBY CLUB BILLOMOIS	0	0	0	-1	0	0	0	6	5	-7	3	0	1	-4	-10	-2	-3	-6	-28	-23	
RUGBY CLUB DOMES SIOULE	-8	-1	0	0	1	0	-1	-3	-12	-13	1	0	0	1	-2	3	2	2	-6	-18	
RUGBY CLUB LEZOVIEN	-1	0	-1	-1	-2	-1	0	0	-6	0	0	0	2	-11	1	-9	-3	-4	-24	-30	
RUGBY CLUB RIOMOIS	-3	0	0	0	0	1	0	4	2	-16	7	-3	-11	-10	3	-13	4	10	-29	-27	
S C AIGUEPERSOIS	-11	-1	0	1	-1	1	-1	0	-12	-7	0	-3	0	1	-5	-1	-6	-4	-25	-37	
STADE CHAMALIEROIS	-10	0	0	0	0	0	0	3	-7	-15	12	7	-2	-15	10	-21	0	18	-6	-13	
STADE CLERMONTOIS RUGBY	0	0	0	0	0	0	0	-2	-2	-2	2	0	0	1	1	-1	0	12	13	11	
U S ISSOIRIENNE	0	0	-1	0	2	1	0	0	2	-26	17	-2	-17	-4	1	-19	0	7	-43	-41	
U S MARTRES DE VEYRE	0	1	-2	0	0	0	0	1	0	7	7	-4	-12	-3	-11	-7	-9	3	-29	-29	
UFAR GRL AUVERGNE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-41	0	0	0	0	0	0	-4	-45	0	-45
VII DES BAZETS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0	0	0	0	0	0	0	-1	2	2	
XV AVENIR CLUB CHATEL GUYON	0	0	0	-2	-1	0	1	-1	-3	0	0	3	-8	5	-1	-4	-3	2	-6	-9	
XV DES COMBRAILLES	0	0	0	0	0	0	-1	1	0	7	-3	2	4	-7	4	-6	-3	12	10	10	
XV LA VALLEE VERTE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	-2	0	-2	2	0	-6	1	31	26	26	
Rhône	31	22	20	-1	2	4	6	58	142	101	101	-24	-46	4	22	-40	-26	260	352	494	
A S AMPUIS COTE ROTIE	0	4	1	-2	0	1	1	4	9	7	1	0	-2	-3	6	-5	-8	3	-1	8	
A S COURS LA VILLE	0	1	0	0	0	1	0	4	6	8	5	-2	-13	0	-1	3	0	-4	-4	2	
A S VILLEURBANNAISE E.L.	0	0	0	0	0	1	0	2	3	-8	8	-5	-10	5	-3	4	-1	46	36	39	
ARCOL RUGBY	1	6	-1	-1	-1	0	0	1	5	11	-8	-5	-9	-1	-1	-11	-5	27	-2	3	
C O ST FONTS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-3	1	0	0	-5	0	-1	-1	-1	-10	-10	
C S VILLEFRANCHE SUR SAONE	0	1	12	0	1	1	-1	9	23	-3	20	13	-1	-12	-4	-11	0	41	43	66	
CHASSIEU RUGBY	9	0	0	0	2	0	-1	3	13	15	-1	-4	10	0	0	2	-3	13	32	45	
CLUB OMNISPORT LYON RUGY	2	0	0	-2	0	2	0	-2	0	-10	0	1	7	17	-1	-9	3	8	16	16	
CLUB RUGBY DE CHAPONNAY	0	0	-1	0	0	-2	0	0	-3	4	-4	8	-8	7	-3	-4	0	-2	-2	-5	
COMITE TERRITORIAL UFAR AURA	1	0	0	0	0	0	0	0	1	61	0	0	0	0	0	0	0	4	65	66	
ENT MUN ET SPORTIVE DE BRON	0	0	0	1	0	0	0	1	2	-15	3	2	-4	-8	10	-14	0	6	-20	-18	
LES ENCOCHES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-1	0	0	0	0	0	0	-1	-2	0	-2
LYON OL U	2	6	3	2	1	2	0	14	30	9	25	6	-8	22	9	1	-6	2	60	90	
OL ST GENIS LAVAL	0	0	0	0	-2	0	1	0	-1	22	4	9	-3	3	-1	-2	-3	10	39	38	
OVALE REINS AMLEPUIS	-5	1	-2	0	0	0	0	5	-1	-7	1	0	-3	-8	-4	1	-6	-3	-29	-30	
PAYS DE L'ARBRESLE RUGBY CLUB	8	1	-1	0	0	-2	0	2	8	13	8	-14	6	4	-5	-7	7	7	19	27	
R C BELLEVILLOIS	0	0	0	0	-1	-2	0	0	-3	5	12	3	-12	-3	-4	2	-6	2	-1	-4	
R C MIONS	0	0	0	0	0	0	3	0	3	-10	1	1	2	-6	-1	1	1	4	-7	-4	
R C RILLIEUX	0	0	0	0	1	1	0	1	3	-24	7	-16	6	7	-13	-5	-2	12	-28	-25	
RHONE SPORTIF	1	0	3	-1	2	0	-1	5	9	1	9	0	-4	3	14	-5	0	6	24	33	
RUGBY CLUB DU PAYS D OZON	1	0	1	0	0	-2	1	8	9	18	4	-6	-6	-6	5	2	-2	26	35	44	
RUGBY CLUB UNIVERSITAIRE DU LYONNAIS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6	0	0	0	0	0	0	0	3	9	9	
RUGBY CLUB VAL DE SAONE	0	0	0	0	0	0	0	-1	-1	-12	0	2	0	0	-1	7	4	0	0	-1	
RUGBY DES MONTS	17	1	0	2	0	0	0	1	21	7	1	2	9	-7	4	4	0	2	22	43	
RUGBY ENTENTE EST LYONNAIS XV	2	1	1	0	0	1	0	6	11	23	-2	4	-8	7	10	7	-1	7	47	58	
S C TARARE	-3	0	1	2	-1	1	1	-1	0	7	-2	-12	-1	-8	0	4	0	8	-4	-4	
S O GIVORS RUGBY 2 VALLEES	0	0	3	-2	0	1	0	-2	0	9	2	7	-2	6	-1	1	1	-3	20	20	
SAINT PRIEST RUGBY	-4	0	0	0	1	0	1	0	-2	4	7	-10	3	-2	13	-9	7	34	47	45	
U S MEYZIEU	0	0	0	0	-2	0	1	2	1	-13	4	-3	6	-3	-6	5	-1	8	-3	-2	
U S VENISSIEUX	-1	0	0	0	1	0	0	-4	-4	-23	-5	-5	-1	-5	0	-1	-4	-5	-49	-53	

Savoie	0	6	3	3	-1	-1	0	1	11	-47	10	-33	-3	-15	-21	15	-34	59	-69	-58		
C A MAURIENNAIS	0	0	-1	1	-1	-1	1	-1	-2	-4	-4	0	8	-6	-1	-6	1	18	6	4		
F C AIX LES BAINS	-1	1	0	-3	0	-2	0	-1	-6	11	-4	-14	-8	1	-6	13	0	7	0	-6		
R C MOTTERAIN	1	0	1	3	0	3	-3	-2	3	-6	10	-5	1	-1	3	1	-6	1	-2	1		
RUGBY CLUB HAUTE TARENTOISE	-1	0	0	0	0	-1	0	0	-2	1	0	0	-3	-6	-5	6	-13	0	-20	-22		
S O UGINE ALBERTVILLE	-1	2	2	1	-1	0	0	1	4	1	1	3	4	4	6	7	-6	8	28	32		
STADE OL CHAMBERY	3	3	1	0	1	-1	-2	5	10	-21	5	-5	-7	-1	-6	-16	-4	8	-47	-37		
TOUCH RUGBY VOGLANS	-1	0	1	0	1	1	0	0	2	-3	0	0	0	0	2	3	0	3	5	7		
U S LA RAVOIRE	0	0	0	0	0	0	2	0	2	-5	0	0	-3	1	1	-1	-2	10	1	3		
U S MONTMELIANAISE	0	0	-1	1	-1	0	2	-1	0	-19	2	-12	5	-7	-15	8	-4	4	-38	-38		
UFAR GRL ALPES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-2	0	0	0	0	0	0	0	-2	-2		
Haute Savoie	32	4	-7	12	0	-1	2	-1	40	-99	31	-12	-23	-4	-61	-51	0	31	-188	-148		
HERMANCE REGION RUGBY CLUB	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	2	-3	2	-4	-2	0	1	-3	-3		
MEYTHET R C	0	0	1	3	1	2	0	1	8	-13	-4	1	2	2	5	3	1	-1	-4	4		
R C ANNECY LE VIEUX	0	0	0	1	-1	0	0	0	0	6	3	-3	11	-11	-7	-14	0	10	-5	-5		
R C FAUCIGNY SALLANCHES CLUSES	2	1	-3	1	-1	0	0	-3	-3	-12	4	11	-22	-1	1	-6	3	2	-20	-23		
R C FAVERGES	8	3	0	1	0	0	0	3	15	-1	4	0	-1	-7	-3	1	3	1	-3	12		
R C ST JULIEN EN GENEVOIS	18	1	-2	0	1	0	-1	-3	14	-3	1	-8	-1	-7	-2	-7	2	3	-22	-8		
R C THONES ARAVIS	2	-1	0	2	1	-1	0	2	5	-12	-4	-6	3	2	-10	-5	-5	8	-29	-24		
R C THONON CHABLAIS LEMAN	-1	0	-2	0	-1	-1	-2	-1	-8	-14	15	2	-16	7	-11	-10	-3	15	-15	-23		
RUGBY CLUB ANNEMASSIEN	0	0	-2	0	0	-1	3	0	0	5	18	-2	3	0	-15	-4	8	11	24	24		
RUGBY CLUB LE MOLE	-2	-2	1	1	1	0	1	4	4	-22	-1	-6	3	1	1	-8	-1	-5	-38	-34		
RUGBY CLUB SAVOIE RUMILLY	5	3	0	2	-1	1	1	0	11	-16	-3	6	4	7	-5	4	-8	-2	-13	-2		
U S ANNECY	0	-1	-1	1	0	-1	0	-4	-7	-17	-3	-9	-6	1	-11	-3	0	-12	-60	-67		
Suisse	0	0	0	2	0	1	1	-1	3	3	-6	19	-5	-3	11	2	4	29	54	57		
SERVETTE RUGBY CLUB DE GENEVE	0	0	0	2	0	1	1	-1	3	3	-6	19	-5	-3	11	2	4	29	54	57		
Total général	179	80	5	46	-27	15	5	294	596	0	-808	615	-322	-449	-296	-319	-655	-255	1653	-836	0	-240

Différence 4 mars 2019 / 04 mars 2018

Étiquettes de lignes	Féminin								Masculin								Total général					
	18 ans et Plus	Moins de 18 ans	Moins de 15 ans	Moins de 12 ans	Moins de 10 ans	Moins de 8 ans	Moins de 6 ans	FDIR	Total Féminin	18 ans et Plus	Moins de 19 ans	Moins de 16 ans	Moins de 14 ans	Moins de 12 ans	Moins de 10 ans	Moins de 8 ans		Moins de 6 ans	HDIR	Total Masculin		
Ain	42	21	8	7	-15	5	3	13	84	-72	62	-45	10	-16	-11	-57	-1	155	25	109		
Allier	-11	-7	0	2	1	4	3	-3	-11	-47	16	4	-26	-3	-33	-12	-15	70	-46	-57		
Ardèche	-12	-6	-3	4	-1	-1	-9	13	-15	-17	75	-51	-28	-25	6	-24	-26	157	67	52		
Cantal	4	15	12	-6	-1	6	1	4	35	-20	13	-4	-24	8	-20	-51	-7	124	19	54		
Drôme	2	-6	-7	7	2	-8	-4	50	36	-51	68	-46	-56	-50	-11	-58	-63	152	-115	-79		
Isère	76	19	-8	14	-2	12	-1	110	220	-181	148	-64	-114	-86	-67	-149	-31	312	-232	-12		
Loire	9	17	-8	0	0	-6	2	4	18	-10	33	-34	-37	-35	-33	-35	-12	16	-147	-129		
Haute Loire	-1	-15	0	-1	-2	-4	0	-2	-25	-46	-7	-27	-11	-14	-15	-32	-3	-4	-159	-184		
Puy de Dôme	6	10	-5	3	-10	4	1	35	44	-282	71	-5	-86	-57	-86	-163	-41	275	-374	-330		
Rhône	31	22	20	-1	2	4	6	58	142	101	101	-24	-46	4	22	-40	-26	260	352	494		
Savoie	0	6	3	3	-1	-1	0	1	11	-47	10	-33	-3	-15	-21	15	-34	59	-69	-58		
Haute Savoie	32	4	-7	12	0	-1	2	-1	40	-99	31	-12	-23	-4	-61	-51	0	31	-188	-148		
Total général	179	80	5	46	-27	15	5	294	596	0	-808	615	-322	-449	-296	-319	-655	-255	1653	-836	0	-240

ANNEXES 2

-Fiches Actions (18)-

Fiche Action N°1	1.1.1 Favoriser la pratique féminine												
Axe Projet fédéral	Pour un rugby populaire et performant : une pratique pour tous, pour toutes et partout												
Axe POS AuRA	Impulser les dynamiques de conquête et de fidélisation 1. Aider les clubs à développer les pratiques Rugby, à diversifier et à qualifier leurs offres												
Constat	<ul style="list-style-type: none"> - En EDR, difficultés à fidéliser avec un très gros taux de rotation des effectifs (x2), - Difficultés à conserver les joueuses à la sortie de la mixité, - Difficulté à faire venir les pratiquantes des actions scolaires et quartier sur une activité mixte, - L'Ecole de Rugby et les Clubs sont les principaux recruteurs de joueuses. <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 10%;">U15</td> <td style="width: 40%;">362 joueuses en 2016-2017</td> <td style="width: 40%;">374 joueuses en avril 2018</td> <td style="width: 10%;">gain 3,31 %</td> </tr> <tr> <td>U12</td> <td>181 joueuses en 2016-2017</td> <td>171 joueuses en avril 2018</td> <td>perte 5.52 %</td> </tr> <tr> <td>U10</td> <td>195 joueuses en 2016-2017</td> <td>215 joueuses en avril 2018</td> <td>gain 10.26 %</td> </tr> </table>	U15	362 joueuses en 2016-2017	374 joueuses en avril 2018	gain 3,31 %	U12	181 joueuses en 2016-2017	171 joueuses en avril 2018	perte 5.52 %	U10	195 joueuses en 2016-2017	215 joueuses en avril 2018	gain 10.26 %
U15	362 joueuses en 2016-2017	374 joueuses en avril 2018	gain 3,31 %										
U12	181 joueuses en 2016-2017	171 joueuses en avril 2018	perte 5.52 %										
U10	195 joueuses en 2016-2017	215 joueuses en avril 2018	gain 10.26 %										
Modalités	<ul style="list-style-type: none"> - Habituer les joueuses à une pratique uniquement féminine en multipliant les sollicitations, - Solliciter aussi les joueuses ayant participé à des actions scolaires, de quartiers..., et qui n'adhèrent pas à une pratique féminine mixte. - Donner une perspective d'avenir aux pratiquantes en jumelant les actions sur plusieurs catégories, - Communiquer avec les joueuses et la cellule familiale sur les structures d'accueil possibles et les perspectives après l'Ecole de Rugby, - Sensibiliser et fidéliser les éducateurs à la pratique féminine. (Encadrants de club, Quartier et éducation nationale), - Lancer des actions sur la totalité du territoire pour limiter les déplacements et maximiser les chances de présence, - A terme ce type d'action nous permettra d'envisager une compétition Ligue d'équipe des départements (Bassin et/ou Clubs) uniquement féminine en complément ou dans la continuité du Challenge Fédéral U15 actuel, - Proposer des actions pendant les vacances scolaires (octobre/novembre), (février/mars), avec une répartition par bassins, - Regroupement sur les catégories U12 et U15 en priorité, U10 si possible. 												
Résultats attendus et échéances	<ul style="list-style-type: none"> - Diminution du nombre d'arrêts à la bascule U15, U18, donner une perspective sur la suite de la pratique aux joueuses, mais aussi à la cellule familiale en faisant connaître les structures d'accueil possibles - Augmentation de la fidélisation en EDR (Actuellement 1 à 2 ans maximum) - Augmentation du nombre d'intervenants sensibilisés à la pratique féminine <p><i>Etude annuelle de l'évolution des chiffres en maintenant ce type d'actions sur une durée minimum de 2 à 3 ans.</i></p>												
Moyens à mettre en œuvre / budget	<ul style="list-style-type: none"> - Cadres Techniques et encadrants de club. - Dirigeants commission Féminines Ligue et Comités Départementaux. <p>Assurances 20 * 20 € Repas et gouters (15 € par personne) 10 800 € Pharmacie + Divers et administratif 1 000 €</p>												
Pilote	<ul style="list-style-type: none"> - Dirigeants commission Féminines Ligue et Comités Départementaux. - Equipe Technique Régionale AuRA 												
Partenaires	Clubs, Comités Départementaux, Education Nationale, Education Populaire, DDCCS, DRDJSCS AuRA, Conseil Régional, Fondations...												

Fiche Action N°2	1.1.2 Appuyer la structuration des Ecoles de Rugby en AuRA
Axe Projet fédéral	Une Fédération de compétences : la formation pour la qualité et l'excellence
Axe POS AuRA	Impulser les dynamiques de conquête et de fidélisation <i>2. Appuyer la structuration des Ecoles de Rugby en AuRA</i>
Constat	<p>Depuis 2 ou 3 ans, la Ligue AuRA perd de nombreux licenciés principalement dans ses Ecoles de Rugby qui représentent près de 45% de ses effectifs globaux (hors dirigeants).</p> <p>Au 1^{er} mars 2019, ce sont 1780 licenciés EDR qui disparaissent de nos tableaux d'effectifs par rapport au 30 juin 2018 soit - 9,7 %.</p> <p>Les Comités Départementaux et les clubs sont conscients de cette désaffection pour notre sport mais se disent démunis face à ce problème et se sentent abandonnés dans leur mission :</p> <ul style="list-style-type: none"> - charge administrative de plus en plus lourde pour des bénévoles, - subventions en large baisse voire inexistantes, - coûts des matières premières et des transports de plus en plus élevés, - portes des établissements scolaires difficiles à franchir, - manque flagrant d'équipements (terrains, vestiaires, douches) notamment pour les féminines, - poids de plus en plus important du volet social et citoyen pour lequel ils ne se sentent pas préparés correctement. <p>Néanmoins, après une nécessaire prise en compte des nouvelles formes de jeu en EDR mises en place par la DTN et la FFR, les dirigeants et les éducateurs se disent très majoritairement favorables à cette nouvelle orientation basée sur un jeu d'évitement et sur la recherche de la notion de plaisir à transmettre.</p>
Modalités	<p>OBJECTIFS :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Stopper la perte en effectifs licenciés de nos Ecoles de Rugby d'ici juin 2020 - Conquérir et fidéliser de nouveaux licenciés d'ici 2023 grâce notamment à l'opération FFR # Rugby Bien Joué. <p>Plan d'action :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Améliorer les conditions d'accueil dans les EDR au profit de tous les publics (filles, garçons, milieu rural, quartiers prioritaires de la ville, handicap...) • Renforcer les structures des EDR en mettant en place un Coordonnateur garant du projet sportif et qui participe aux travaux de la Commission Départementale de Rugby Educatif (CDRE) • Inciter les clubs à former leurs éducateurs aux nouvelles règles mises en place et, si possible, s'attacher les services d'un salarié titulaire d'un CQP. • Harmoniser les procédures dans l'ensemble des départements et veiller à la bonne utilisation des préconisations de la DTN en matière de pratique. • Mettre en place et faire respecter un cahier des charges pour l'organisation d'un tournoi ou d'un plateau avec un Directeur de tournoi (club organisateur) un délégué (élu du CD) chargés de la mise en œuvre et du contrôle de la bonne mise en pratique des règlements. • Contrôler la mise en œuvre compétitions afin de rétablir un climat favorable autour des terrains : 3 éducateurs équipés de la chasuble FFR sur le banc, spectateurs et parents derrière la main courante. • Convaincre tous les clubs de présenter un dossier de labellisation de leur EDR afin d'obtenir une ou plusieurs étoiles ce qui constitue un gage de sérieux et de compétence aux yeux des élus locaux, des partenaires et des familles. • Nouer des relations avec les établissements scolaires de proximité (mise en place de cycles d'initiation) et participer au soutien et à l'organisation des tournois scolaires. • Profiter de tous les événements planifiés tout au long de l'année sportive pour attirer de nouveaux licenciés : Semaine Nationale des Ecoles de Rugby, journées d'initiation et de découverte, journées rugby citoyen, fête de l'EDR... • Mutualiser les moyens avec d'autres clubs voisins afin de diminuer les coûts notamment en transports pour les déplacements vers les lieux de tournois. • Innover très souvent pour casser la routine en diversifiant le contenu des entraînements, en variant les formes de jeu, en faisant appel à des spécialistes d'autres disciplines (judo, lutte, hand-ball...), en mettant en œuvre de nouvelles pratiques (beach rugby, snow rugby, rugby loisir...). • Se servir de tous les moyens de communication et notamment les réseaux sociaux pour faire connaître tout ce qui est réalisé au sein du club et au bénéfice des enfants du bassin de vie. • Aider financièrement les clubs pour les déplacements occasionnés par des tournois gérés par la Ligue (journée de clôture M12 et M14)

<p><i>(suite Fiche Action 1.1.2)</i></p> <p>Résultats attendus et échéances</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Variation annuelle des effectifs de date à date à partir des données de la base OVALE 2 de la FFR - Variations par catégories d'âge, par club et par département - Nombre d'équipes mises sur pied par catégories d'âge - Nombre de clubs labellisés sur une année - Nombre de conventions signées avec les établissements scolaires de proximité - % de participation à la Semaine Nationale des EDR en septembre - % de participation à l'Orange Rugby Challenge - % de participation des équipes aux tournois par rapport au nombre de licenciés par catégories d'âge - Variations du pourcentage de licenciées féminines en Ecoles de Rugby notamment en M8, M10 et M12.
<p>Moyens à mettre en œuvre / budget</p>	<ul style="list-style-type: none"> - 2018-2019 : 15 000 € (fonctionnement de la commission EDR) - 2019-2020 : 75 000 € (dont 60 000 € d'aide aux transports) - 2020-2021 : à déterminer
<p>Pilote</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Un binôme élu/ salarié en charge des EDR de la Ligue - La Commission Ecoles de Rugby de la Ligue AURA composée des 12 Référents EDR départementaux et du responsable M14 - Equipe Technique Régionale AuRA/Equipes Techniques Départementales.
<p>Partenaires</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Clubs, Comités Départementaux, Education Nationale, Education Populaire, DDCS, DRDJSCS AuRA, Conseil Régional, Fondations... - Gratuité des goûters à négocier, autres récompenses et goodies : à déterminer

Fiche Action N°3	1.1.3 Développer la pratique du Rugby à 7
Axe Projet fédéral	Pour un rugby populaire et performant : une pratique pour tous, pour toutes et partout
Axe POS AuRA	Impulser les dynamiques de conquête et de fidélisation, développer le 7 <i>3. Développer la pratique du Rugby à 7</i>
Constat	<p>Les points faibles :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Le Rugby à 7 a encore l'image des tournois festifs de fin de saison. • Pour les présidents de club c'est une contrainte supplémentaire. • Les entraîneurs de club ne sont pas formés, ils ont peur de ne pas être performants. • Il n'y a pas de date identifiée Rugby à 7 dans le calendrier de la FFR ou de la Ligue. • Les meilleurs joueurs de 7 sont dans des associations et non dans l'équipe de la Ligue <p>Les points forts :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Le R7 est sport Olympique, il faut préparer 2024. • La FFR dynamise le rugby à 7 avec une Commission Nationale représentative (binôme dirigeant et cadre technique). • Les tournois majeurs Français sont sous la responsabilité de la FFR, elle organise et structure cette compétition. • Les Clubs professionnels ont l'obligation de participer aux compétitions nationales à 7 • La Ligue dispose d'une équipe de sélection dans les Core Teams sur le circuit élite • Les tournois de R7 accueillent sur le même site les équipes féminines et masculines • Il existe sur la Ligue des tournois reconnus par les clubs (ex CRL Seven Tour) et les Départements (ex : Tournoi Porchier). En 2018 il y a eu attribution d'un titre de champion AURA 7 pour les clubs territoriaux et fédéraux.
Modalités	<ol style="list-style-type: none"> 1. Avoir dans la commission R7, au moins 1 représentant motivé par département. 2. Sensibiliser à la pratique du R7 en invitant les Elus aux différentes rencontres. 3. Communiquer auprès des clubs sur les apports du R7 (qualité technique...) 4. Formation des arbitres de la Ligue au R7 5. Inscrire au calendrier dès le début de saison des dates de compétitions à 7 pour les Moins de 16 ans et les Moins de 19 ans. 6. Faire venir dans l'équipe élite de la ligue les meilleurs joueurs et joueuses de notre région 7. Proposer du R7 dans le milieu scolaire, pratique avec moins de contacts. 8. Organiser un WE des finales de 7. Masculins M16, M19, +18 et Féminines M18 et +18 9. Obtenir un évènement majeur du Rugby à 7
Résultats attendus et échéances	<ol style="list-style-type: none"> 1. Développement des compétences entraîneurs jeunes et seniors, 2. Participation de tous les CD aux tournois des sélections M16 et M19, 3. Organisation d'un circuit AuRA R7 géré par la Ligue, 4. Organisation un circuit Seven M16, 5. Obtention d'un évènement national ou européen de rugby à 7 dans la Ligue, 6. Maintien de notre équipe Sevens Ligue dans le circuit élite.
Moyens à mettre en œuvre / budget	<ol style="list-style-type: none"> 1. Installer un binôme dirigeant / sportif par secteur 2. Les 23 CTC et le référent rugby à 7 ligue 3. Budget nécessaire 2018 - 2019 : 30 000,00 € (sans le partenariat) 4. Budget nécessaire 2019 - 2020 : 50 000,00 € (sans le partenariat) 5. Budget nécessaire 2020 - 2012 : 50 000,00 (sans compter l'organisation d'un évènement majeur)
Pilote	Le référent des arbitres pour le rugby à 7- le binôme Sportif / élu référencé à la commission fédérale du rugby à 7 (Lionel Perrin / Marc Duval) - Equipe Technique Régionale AuRA/Equipes Techniques Départementales.
Partenaires	La Société Générale pour 2 ans ; la FFR (5.200€ circuit Elite et 2.600€ circuit développement).

Fiche Action N°4	1.1.4 Promouvoir la pratique du rugby santé, rugby à 5 et rugby loisirs...
Axe Projet fédéral	Pour un rugby populaire et performant : une pratique pour tous, pour toutes et partout
Axe POS AuRA	Impulser les dynamiques de conquête et de fidélisation 1.1 Aider les clubs à développer les pratiques Rugby, à diversifier et à qualifier leurs offres <i>1.1.4 Promouvoir la pratique du rugby santé, rugby à 5 et rugby loisirs...</i>
Constat	<ul style="list-style-type: none"> - Les joueurs et joueuses sont issus du rugby à XV, du monde de l'entreprise, mais sont aussi des non-pratiquants qui viennent découvrir le Rugby à 5. - Ils participent de plus en plus à divers tournois, la Ligue AuRA va devenir la troisième Ligue de France en termes de licenciés.
Modalités	<ul style="list-style-type: none"> - Proposer à l'ensemble de ce public, une activité ludique et visible en termes d'organisation. - Mise en place de 4 Commissions Développement avec 4 référents repartis chacune dans les anciens comités territoriaux. - Définir une organisation commune avec des documents communs. - Mise en place de Finales Secteurs puis Finales Ligue - Mise en place de sessions "Arbitrage" et développer une formation "Coach R5" afin d'accueillir les nouveaux licenciés - Aider les clubs dans l'organisation de gros tournois sur le week-end
Résultats attendus et échéances	<ul style="list-style-type: none"> - Augmentation du nombre de sections au sein des clubs et par conséquent augmenter le nombre de licenciés NP, - Augmentation du nombre de tournois durant l'année en démarrant la saison dès Septembre, - Participation active des clubs sur les différentes journées dédiées aux Finales, - Augmentation du nombre d'équipes Championnes de France lors du Festival R5 de fin de saison.
Moyens à mettre en œuvre / budget	<ul style="list-style-type: none"> - Avoir 1 référent par secteur qui est acteur dynamique dans le R5, - Avoir un moyen de communication en temps réel pour les inscriptions aux tournois et mise en place d'une Newsletter du R5 Ligue afin que l'ensemble des licenciés aient les informations essentielles, - Saison 2018-2019 : 5 000 € - Saison 2019-2020 : 15 000 € - Saison 2020-2021 : à revoir en fonction de l'évolution
Pilote	<ul style="list-style-type: none"> - Gérard BERTIN Elu Référent – Stéphane FERRATIER Dirigeant Référent – Gilles CHAPELLE Elu Ligue - Equipe Technique Régionale AuRA/Equipes Techniques Départementales.
Partenaires	<ul style="list-style-type: none"> - Partenaires de la Ligue AURA

Fiche Action N°5	1.5 Favoriser le rugby de mouvement dynamique et énergisant
Axe Projet fédéral	Pour un rugby populaire et performant : une pratique pour tous, pour toutes et partout
Axe POS AuRA	Impulser les dynamiques de conquête et de fidélisation 1.1 Aider les clubs à développer les pratiques Rugby, à diversifier et à qualifier leurs offres <i>1.1.5 Favoriser le rugby de mouvement dynamique et énergisant</i>
Constat	Tourmente médiatique, communication négative dans les médias autour du rugby, production du jeu en TOP 14 basé sur la dimension physique, « copier-coller » du haut niveau par les éducateurs., ... Baisse des effectifs inquiétante (-10 à 12%) dans la Ligue AuRA dans les catégories M6, M8, M10 et M12 ans. <u>Effets sur les compétences des joueurs :</u> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Déséquilibre de la formation/engagement physique dès l'EDR. ✓ Recherche d'automatismes, ✓ Techniques et tactiques au dépend de l'adaptation et de la prise d'informations pour décider. ✓ Favoriser la conservation du ballon plutôt que former à « passer » au contact.
Modalités	Pour la saison 2018-2019, la Fédération Française de Rugby lance le programme national « RUGBY #BIENJOUÉ ». L'objectif est de décliner ce programme dans la Ligue AuRA, en tenant compte de nos spécificités. Le programme #BienJoué a vocation à mobiliser toutes les partie-prenantes du rugby français pour prendre soin de notre rugby. L'objectif est une pratique du rugby adaptée, éclairée et avec le minimum de risque, afin de pratiquer un rugby intelligent privilégiant le jeu d'évitement et diminuant le nombre de situations à risque. L'essence même du rugby est le mouvement, la circulation du ballon et la recherche d'espaces. L'enjeu originel de notre sport n'est pas de faire une course rectiligne pour « percuter » systématiquement le joueur d'en face. Plan d'action : 1/ Commission Ecole de Rugby & M14 ans Ligue AuRA : déclinaison forte et incitative « RUGBY #BIENJOUÉ » dans les Comités Départementaux et les Clubs AuRA. 2/ Commission Formation : déclinaison forte et incitative dans les contenus des formations fédérales et d'états du rugby de mouvement. 3/ Création d'un groupe de pilotage autour du rugby de mouvement en AuRA. 4/ Plan de communication interne et externe sur le rugby de mouvement en AuRA.
Résultats attendus et échéances	Moyens pour changer les pratiques : mettre le jeu au centre des apprentissages. Utiliser le règlement pour « faire apprendre » et rééquilibrer le rapport: dimension physique/ prise d'informations.
Moyens à mettre en œuvre / budget	<ol style="list-style-type: none"> 1. Formation pour les Cadres Techniques et les relais E.T.R au jeu de mouvement et à son enseignement. 2. Sensibilisation des Elus et dirigeants sur cette thématique 3. Formations E.T.R AuRA sur cette thématique afin d'essaimer vers les clubs en AuRA. 4. Supports de communication. Pour 2019/2020 : 15.000€
Pilote	Elu en charge des EDR & M14ans /Elue en charge de la Formation. Equipe Technique Régionale AuRA/Equipes Techniques Départementales. Création du Groupe de Pilotage « rugby de mouvement en AuRA »
Partenaires	FFR- Clubs – Comités Départementaux – DRDJSCS – CROS – Conseil Régional AuRA

Fiche Action N°6	1.2 Structurer le projet Ecol'Ovale au service des clubs, faire du rugby un outil pédagogique au service des élèves et des enseignants.
Axe Projet fédéral	Pour un rugby populaire et performant : une pratique pour tous, pour toutes et partout
Axe POS AuRA	Impulser les dynamiques de conquête et de fidélisation 1.2 Réintroduire la pratique des « rugby » de manière pérenne dans les écoles <i>Structurer le projet Ecol'Ovale au service des clubs, faire du rugby un outil pédagogique au service des élèves et des enseignants.</i>
Constat	<ul style="list-style-type: none"> - Perte non négligeable de licenciés dans les EDR depuis 3 ans, - Des disparités dans l'approche des milieux scolaires et universitaires suivant les différents départements de la Ligue AuRA de Rugby, - Des outils pédagogiques pas toujours bien utilisés par les différents acteurs du secteur scolaire.
Modalités	<p>1.1 Réintroduire la pratique du rugby de manière pérenne dans les écoles</p> <ul style="list-style-type: none"> * PAD USEP et PAD UGSEL (conventions départements et fédérations sportives scolaires) * Planète Ovale (conventions Ligue et UNSS) : développement du rugby féminin + formation des enseignants des collèges et lycées * proposer des interventions dans les écoles avec des éducateurs validés par les DSDEN (clubs et CD) <p>1.2 Faire du Rugby un outil pédagogique au service des élèves et des enseignants</p> <ul style="list-style-type: none"> * proposer aux enseignants des outils et des fiches pédagogiques afin de leur permettre une approche du rugby adaptée à leur niveau de classe * être attentif aux exigences de l'Education Nationale en termes de contenus et d'évaluations (domaines et compétences à valider) * "dédramatiser" l'utilisation du rugby comme support d'enseignement <p>1.3 En direction de publics spécifiques</p> <ul style="list-style-type: none"> * en direction des centres de formation ou d'apprentissage * en direction des enfants porteurs de handicap (IMPRO par ex.) <p>1.4 Vers l'élite régionale</p> <ul style="list-style-type: none"> * Classes à horaires aménagés rugby (CHAR) avec l'appui des clubs : <ul style="list-style-type: none"> - permet de juger de la viabilité en amont d'un futur projet de SSSR * Sections Sportives Scolaires Rugby <ul style="list-style-type: none"> - augmenter le nombre de SSSR dans notre Ligue AuRA de Rugby * Les Académies Régionales <ul style="list-style-type: none"> à voir avec le Haut Niveau (Pierre Grange) <p>1.5 Le secteur Universitaire</p> <ul style="list-style-type: none"> * les CERU <ul style="list-style-type: none"> - en direction des féminines - principalement du rugby à 7 - des tournois régionaux, inter-régionaux et nationaux * les Universités <ul style="list-style-type: none"> - proposer : <ul style="list-style-type: none"> -des formes de jeu adaptées, - proposer des formations d'éducateurs (STAPS par ex.) et d'arbitres, -signer une convention avec la FFSU, - se rapprocher des antennes des grands centres U... <p>*Une liaison avec les clubs locaux indispensable.</p>
Résultats attendus et échéances	<p>1 – Amplification du nombre de contacts :</p> <ul style="list-style-type: none"> * Amplifier le nombre de contacts avec les milieux scolaires et universitaires, que ce soit au niveau de la Ligue AuRA de rugby, des CD ou des clubs, d'ici 2023 avec bilan intermédiaire en 2021 <p>2 – Indicateurs de réussite :</p> <ul style="list-style-type: none"> * Augmentation du nombre de conventions avec les fédérations sportives scolaires et universitaires au niveau des départements * Augmentation du nombre d'interventions dans les écoles (départements et clubs) * Rédaction d'un livret d'approche de l'activité en direction des enseignants non spécialistes * Augmentation du nombre de SSSR * Augmentation globale du nombre des licenciés en EDR * Amélioration de nos relations avec les différents secteurs universitaires

<p>(suite Fiche Action 1.2)</p> <p>Moyens à mettre en œuvre / budget</p>	<p>S'appuyer sur l'équipe des conseillers techniques actuels de la Ligue AuRA de Rugby, en attendant la mise en place des CTC, en parfaite cohérence avec les CRD et les éducateurs des clubs.</p> <p>Budget annuel :</p> <ul style="list-style-type: none"> * Aides aux SSSR = 10.000 € * Aides aux CD sur le scolaire = 50.000 € * Aides aux secteurs universitaires = 20.000 € * Réserve (UNSS, déplacements, convivialité, aides exceptionnelles etc...) = 20.000 €
<p>Pilote</p>	<p>Pilotage par un trio, composé du CTL spécifique + le représentant du GNAS + l' élu responsable du secteur scolaire, qui s'appuie sur le groupe de travail scolaire/universitaire dépendant de la commission « développement ».</p> <p>Equipe Technique Régionale AuRA/Equipes Techniques Départementales.</p>
<p>Partenaires</p>	<ul style="list-style-type: none"> * Les clubs, * Les CD, * Les services de l'Education Nationale et de l'Agriculture, * Les universités, les grandes écoles, * Les fédérations sportives scolaires et universitaires, * Le Conseil Régional AuRA.

Fiche Action N°7	1.3 Animer un observatoire régional des équipements sportifs rugby, appuyer les projets d'équipements des clubs avec une démarche de projet
Axe Projet fédéral	Pour un rugby populaire et performant : une pratique pour tous, pour toutes et partout
Axe POS AuRA	Impulser les dynamiques de conquête et de fidélisation <i>1.3 Animer un observatoire régional des équipements sportifs rugby, appuyer les projets d'équipements des clubs avec une démarche de projet</i>
Constat	<ul style="list-style-type: none"> - Hétérogénéité des infrastructures et des équipements sportifs quantitativement et qualitativement sur le territoire - Evolution du cahier des charges de la FFR concernant la qualification des équipements avec un accent mis sur les aspects sécuritaires. - Développement du rugby féminin qui impose des aménagements des vestiaires. - Lancement du Schéma Régional du Sport sous la conduite de la DRDJSCS. - Travaux antérieurs (2015/2016) /sur le Schéma de Cohérence des équipements sportifs conduits avec la Région AURA. - « Héritage 2023 » : permettra d'accompagner financièrement des projets proposés par les collectivités en faveur du développement du rugby.
Modalités	<p>Organisation ; (→2 ème tr 2019)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Constituer un groupe de pilotage en charge du recensement et de la coordination des projets en s'appuyant sur les référents départementaux « qualification de terrains » - Former les référents à une démarche d'accompagnement proactive vers les collectivités en appui des clubs. <p>Démarche phase préparatoire : (→4 ème tr 2019)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Effectuer un recensement exhaustif des besoins des clubs. - Définir des axes prioritaires, un arbre d'aide à la décision. - Valider les calendriers de mise en œuvre prioritaires en distinguant l'avant et l'après 2023. - Présenter le projet de schéma de cohérence aux Institutionnels pour validation. <p>Mise en œuvre : (au fil de l'eau dès 2020)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Accompagner les clubs auprès des collectivités locales pour le suivi des dossiers prioritaires et non financés par la discipline. (→2023) - Accompagner les clubs auprès des collectivités locales dont ceux qui bénéficieront de soutien financier fédéral.
Résultats attendus et échéances	<ul style="list-style-type: none"> - Recensement des besoins finalisé fin octobre 2019 - Livraison du Schéma de cohérence aux Institutionnels : janvier 2020 - clubs bénéficiaires du dispositif d'accompagnement : 10 par an jusqu'à 2023
Moyens à mettre en œuvre / budget	<p>Ressources humaines :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mobilisation des référents départementaux « qualification équipements » - 1 salarié 0,30 ETP ou 1 service civique si profil adapté. <p>Budget annuel : 9000/ 10000 €</p> <ul style="list-style-type: none"> -missions -déplacements : 1500 € -estimation charges salariales : 7500 € /8500 € (si salarié)
Pilote	<p>Comité de pilotage :</p> <p>Patrick Carre- Elu Responsable des « qualifications terrain »- Lydie Bonnet -Gérard Faguer- 1 CT. -Yves Chenal</p> <p>Equipe Technique Régionale AuRA/Equipes Techniques Départementales.</p>
Partenaires	<p>Institutionnels : DRDJSCS – Région AURA-CROS AURA</p> <p>Collectivités locales/ ANDES/ A.M.F...</p>

Fiche Action N°8	1.4 Promouvoir une image positive du rugby
Axe Projet fédéral	Pour un rugby populaire et performant : une pratique pour tous, pour toutes et partout
Axe POS AuRA	<p>Impulser les dynamiques de conquête et de fidélisation</p> <p>1.4.1 - Préparer et réussir régionalement la Coupe du Monde 2023,</p> <p>1.4.2 - Mettre en place des actions innovantes en lien avec le monde économique, universitaire et les régions frontalières de la région AuRA,</p> <p>1.4.3 - Définir et mettre en œuvre une stratégie de communication au service de la promotion et du développement du rugby dans la région Auvergne Rhône Alpes.</p>
Constat	<p>Le rugby a subi « une tourmente médiatique » en 2018 entraînant une image négative et dégradée auprès des parents, des institutions et des partenaires privés.</p> <p>Nous nous devons de « contre-attaquer » en impulsant une stratégie de reconquête.</p>
Modalités	<ol style="list-style-type: none"> 1. S'imprégner du programme FFR « Bien joué » en le déclinant sur toute la région AuRA, 2. Lancer le Comité Local d'Animation de la Coupe du Monde 2023 avec l'ensemble des acteurs du monde fédéral, économique et institutionnel de la région AuRA, 3. Développer une stratégie de partenariat avec les Grandes Ecoles, les Universités et les entreprises autour de l'innovation et de la créativité, 4. Développer les partenariats avec la Suisse, le Piémont et la Lombardie autour des projets d'échanges, de formation et d'arbitrage.
Résultats attendus et échéances	<ol style="list-style-type: none"> 1. Communiquer positivement autour du rugby dans la Région AuRA en 2019 2020 et être organisé pour argumenter positivement sur le sujet. 2. Communiquer positivement autour de la Coupe du Monde 2023. 3. Poursuivre le partenariat avec le Piémont et lancer la coopération avec la Suisse et la Lombardie, sous l'égide de la FFR, de la Région AuRA et de l'Europe.
Moyens à mettre en œuvre / budget	<p>Campagne de communication positive - Rugby Bien Joué AuRA 8500€</p> <p>Comité Local d'Animation Coupe du Monde 2023 15000€</p> <p>Commission Sportive - section échanges internationaux 15000€</p>
Pilote	<p>Président de la Ligue - VP en charge du Sportif et de la Communication - Direction Générale - Direction Technique de Ligue</p> <p>Equipe Technique Régionale AuRA/Equipes Techniques Départementales.</p>
Partenaires	<p>FFR-Ligue AuRA-Comités Départementaux - Clubs - Région AuRA - Rugby Europe - Conseil Européen-Fédération Suisse de Rugby - Comité du Piémont et de Lombardie.</p>

Fiche Action N°9	2.1.1- Engager les clubs et les CD à se structurer dans une démarche de projet (diagnostic, plan d'action et contractualisation...)
Axe Projet fédéral	Une fédération de projet au service des clubs ; pour des territoires forts : placer les Ligues et les Départements au service du projet et des clubs
Axe POS AuRA	Encourager et accompagner les démarches de structuration des composantes du rugby régional 2.1 Promouvoir et soutenir les démarches projets des clubs et des CD 2.1.1- Engager les clubs et les CD à se structurer dans une démarche de projet (diagnostic, plan d'action et contractualisation...)
Constat	Les clubs ont du mal à envisager leur avenir de façon structurée et cohérente : Des indicateurs nous montrent des points de faiblesses : - Baisse des effectifs - Baisse des subventions - Peu de réponses sur les appels à projet - Pas d'anticipation des changements : gestion au quotidien, action court terme, en réaction - Peu de salariés au sein des clubs - Turnover des dirigeants sans passage de relais - Le club ne rayonne pas par manque de communication et d'implication locale
Objectifs Modalités Plan d'actions	2.1.1 Engager les clubs, les CD à se structurer dans une démarche de projet cohérente et adaptée (20 clubs en 2018/2019, 25 clubs en 2019/2020, puis ensuite relais CTC) 1. Constituer et faire monter en compétence une équipe « terrain » dirigeants et conseiller technique (jusqu'à prépa arrivée CTC en 2020) 2. Créer et faire évoluer des outils permettant l'analyse, la conception et la mise en œuvre d'un projet, et les rendre accessibles aux clubs (2018/2019) 3. Eprouver sur le terrain et améliorer la méthode d'accompagnement (2019) 4. Déterminer les axes de formation des dirigeants de club et les mettre en œuvre (rentrée 2019 et 2020) 5. Constituer une boîte à outil, (échange de bonnes pratiques), pour conseiller, donner des idées aux clubs. (Début 2020) 6. Communiquer sur les points de vigilances sur le cadre juridique, et faire savoir et montrer les réussites (article tous les trimestre).
Résultats attendus et échéances (indicateurs)	<u>Constituer et faire monter en compétence une équipe « terrain » dirigeants et conseiller technique (prépa arrivée CTC)</u> • Nombre d'acteurs (tous les CRT, CTC et CTD) + 1 ou 2 référents / département • Nombre d'actions formation leur étant destinées • Niveau d'expertise atteint (enquête satisfaction) <u>Créer et faire évoluer des outils permettant l'analyse, la conception et la mise en œuvre d'un projet, et les rendre accessibles aux clubs</u> • Nombre d'outils disponibles • Enquête auprès des utilisateurs <u>Eprouver sur le terrain et améliorer la méthode d'accompagnement</u> • Enquête de satisfaction auprès des clubs accompagnés Déterminer les axes de formation des dirigeants de club et les mettre en œuvre • Nombre de formations mise en œuvre • Nombre de dirigeants formés • Enquête de satisfaction auprès des formés <u>Constituer une boîte à outil, (échange de bonnes pratiques), pour conseiller, donner des idées aux clubs.</u> • Nombre d'idées pertinentes compilées dans la boîte à outils au fur et à mesure des années... <u>Communiquer sur les points de vigilances sur le cadre juridique, et faire savoir et montrer les réussites.</u> • Nombre d'articles produits sur les différents supports

<p>(Suite F.A. 9)</p> <p>Moyens à mettre en œuvre / budget</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Un binôme (Elu et salarié) dédié au pilotage « SPACC » - L'équipe des 23 CTC avec les référents départementaux - Budget nécessaire : Saison 2018-2019 : 4000€* Saison 2019-2020 : 24 000€* Saison 2020-2021 : à déterminer <p>*Ce budget ne comprend pas les actions de formation interne des dirigeants (à intégrer au budget formation)</p>
<p>Pilote/acteurs en charge du suivi</p>	<p>L'élu Président de la Commission SPACC Ligue AuRA - Equipe Technique Régionale AuRA/Equipes Techniques Départementales.</p>
<p>Partenaires</p>	<p>Institutionnels : DRDJSCS - Région AURA-CROS AURA Collectivités locales/ ANDES/ A.M.F...</p>

Fiche Action N°10	2.1. Structurer et professionnaliser la Ligue AuRA de Rugby
Axe Projet fédéral	Une fédération de projet au service des clubs ; pour des territoires forts : placer les Ligues et les Départements au service du projet et des clubs
Axe POS AuRA	Encourager et accompagner les démarches de structuration des composantes du rugby régional 2.1 Promouvoir et soutenir les démarches projets des clubs et des CD
Constat	La nécessité d'une réorganisation structurelle et fonctionnelle: Interrogation et redéfinition de la place et du rôle de chaque institution (Ligue - Comité - Maison Ovalie) <ul style="list-style-type: none"> • Une remise en question de la Gouvernance et des modes de management: Augmentation de la masse salariale et création de nouveaux postes, réorganisation des services et redéfinition des tâches, complexité des organigrammes • Un besoin urgent de construire du SENS et un CADRE COMMUN : mise en commun de nos représentations, élaboration d'une vision commune, construction d'une organisation cohérente
Modalités	2.1.1 Engager la ligue à se structurer dans une démarche de projet cohérente et adaptée Remettre la stratégie au cœur de la gouvernance : Produire du Sens en fondant l'action dans l'intention de servir et de créer le « Rugby de demain » sur la région AuRA <ul style="list-style-type: none"> • Ancrer le projet d'entreprise dans le corps social: Créer de la valeur avec, par et pour l'ensemble des parties prenantes • Viser l'excellence en équilibrant logique économique et logique d'activité sportive • Travailler en écosystème: Développer l'interdépendance et l'intelligence collective en accompagnant les transformations individuelles et collectives <ul style="list-style-type: none"> - Construire une organisation claire et cohérente au service du PROJET LIGUE - Clarifier les zones de responsabilités et les fiches métier des administratifs. - Clarifier les modalités de communication et de la circulation de l'information - Faire Moins mais Mieux : ouvrir un chantier gain de productivité, prioriser nos actions, les planifier, les affecter et les suivre. Optimiser nos ressources et notre temps (visio, plateforme de partage docs...) - Apprendre à mieux maîtriser les processus d'animation et de conduite de réunion. - Passer en mode projet pour avoir une vision claire du pilotage - Gagner en efficacité et en efficience : respecter les délais et faciliter la réalisation avec une équipe dédiée - Favoriser l'engagement: rendre les membres « acteurs » du fonctionnement et la gestion de la Ligue - Posséder une base de données et l'actualiser régulièrement : créer un observatoire, - Créer des « relevés » en fonction des besoins (sportif : effectif/âge/sexe, médical, discipline, compétition, pratique)
Résultats attendus et échéances	Des structures et une organisation cohérente : <ul style="list-style-type: none"> -Réorganisation des moyens humains : salariés / élus par rapport à la création IRF, la communication, nouvelles technologies, mode projet... -Une situation financière équilibrée, Une Ligue de tous « les rugby » qui est : <ul style="list-style-type: none"> -Reconnue par l'environnement comme innovante, structurée et organisée -Performante: augmentation du nombre de licenciés, service efficace aux clubs, plus de joueurs sélectionnés dans les Equipes de France En co-construction avec les parties prenantes (CD, clubs, MO...).
Moyens à mettre en œuvre / budget	Réorganiser la Ligue en mode projet avec le budget actuel et la même masse salariale d'administratifs. Voir les gains de productivité immédiats (automatisation, progiciel formation, cœur de métier, diminution des déplacements/ visio, suppression réunions « inutiles »). Prévoir investissement base de données, progiciel formation, visio. Total investissements : 100 000 euros par an pendant 3 ans.
Pilote	Pilotage par équipe membre du bureau + DTL. Accompagnement par un consultant (Nadi DERRAN).
Partenaires	FFR- Clubs - Comités Départementaux - DRDJSCS - CROS - Conseil Régional AuRA

Fiche Action N°11	2.1.2 Soutenir les clubs afin d'émarger aux différentes politiques publiques
Axe Projet fédéral	Une fédération de projet au service des clubs ; pour des territoires forts : placer les Ligues et les Départements au service du projet et des clubs
Axe POS AuRA	Encourager et accompagner les démarches de structuration des composantes du rugby régional 2.1 Promouvoir et soutenir les démarches projets des clubs et des CD 2.1.2 Soutenir les clubs afin d'émarger aux différentes politiques publiques d'éducation par le sport : le Rugby Social Club
Constat	A/Notre vision : promouvoir par le rugby les valeurs citoyennes de la république. Volonté d'apporter aux clubs, comités départementaux et ligues des réponses à des problématiques sociales et éducatives. Les thématiques : Les opérations du Rugby Social Club sont déclinées autour des axes suivants : 1. Valeurs du rugby & citoyenneté, 2. Engagement citoyen, 3. Egalité des chances & mixité,
Modalités	B/Notre philosophie : <i>Vivre ensemble c'est difficile...</i> 1. Transposer les valeurs du rugby à la vie en société, 2. Une expérience de l'Éducateur au service du lien social pour essayer de réveiller ou susciter des espérances collectives... <i>...Mais plus facile avec des valeurs communes...</i> 3. Au cœur des dispositifs le club, 4. Accompagner la structuration du club. <i>...Relayés par des éducateurs et entraîneurs formés à une idée précise de la portée sociale de leurs actions.</i> 5. Créer des relais avec les éducateurs et entraîneurs formés à une philosophie du vivre ensemble (formation, ETR, ETD...). C/La double-problématique : 1. Important d'aller au-delà d'une approche empirique, au-delà d'une culture de l'action pour tendre vers une culture de projet. 2. Logique de projet : le situer dans le projet fédéral/au sein d'un réseau d'acteurs complémentaires
Résultats attendus et échéances	Missions du Rugby Social Club de la Ligue AuRA : 1. Développer des actions innovantes visant à promouvoir une vision citoyenne du Rugby, Rappel les vertus éducatives du rugby, 2. Encourager l'innovation sociale, l'économie sociale et solidaire et l'intégration du développement durable dans le Rugby.
Moyens à mettre en œuvre / budget	Mise en place d'opérations de promotion : 1. Appels à projet annuel, laboratoire d'idées, veille... 2. Fiches pratiques, posters, kits... Budget de la commission Rugby Social Club Ligue AuRA 2019 2020 : Développement de l'éthique 15 000€ Réduction des inégalités d'accès 13 000€ Le budget du Rugby Social Club AuRA proposé est de 28 000€ pour 2018-2020
Pilote	Denis PEGAZ, Elu en charge de la Commission C.S. Ligue AuRA Jérôme GARDON, Directeur Technique de la Ligue AuRA Membres du Rugby Social Club Ligue AuRA-Equipe Technique Régionale AuRA/Equipes Techniques Départementales.
Partenaires	FFR- Clubs - Comités Départementaux - DRDJSCS - CROS - Conseil Régional AuRA - Fondation de France -

Fiche Action N° 12	2.2 Aider les acteurs du rugby régional par la formation
Axe Projet fédéral	Une fédération de compétences : la formation pour la qualité et l'excellence ; placer la qualité au cœur de la formation rugby
Axe POS AuRA	<p>Encourager et accompagner les démarches de structuration des composantes du rugby régional</p> <p>2.2 Aider les acteurs du rugby régional par la formation</p> <p>2.2.1- Développer et stabiliser le dispositif des formations fédérales sur l'ensemble de la Ligue AuRA,</p> <p>2.2.2- Mettre en place l'Institut Régional de Formation garant d'une formation professionnelle de qualité,</p> <p>2.2.3- Développer une offre de formation adaptée aux besoins, dirigeants, éducateurs, des entraîneurs et des arbitres,</p>
Constat	<p><i>Structuration fragile des clubs se caractérisant par :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> -Manque de suivi / d'accompagnement des éducateurs (post BF), - Courte durée de vie d'un éducateur formé : (comment fidéliser ?), - Turn-over important d'éducateurs, -Peu d'éducateurs en formation (centres de formation trop éloignés ?), - Offres de formations professionnelles peu déployées, - Pas de professionnel -réfèrent pour orienter le dossier de prise en charge, - Turn-over de dirigeants de clubs, besoin de formation et d'information (règlement, pratique, procédure, rôles des institutions, communication...
Modalités (plan d'actions)	<ul style="list-style-type: none"> - Associer les clubs à la Formation Fédérale et continue, - Associer les CTC au Projet de Formation Ligue, - Proposer des offres de formation de proximité pour la rendre accessible au plus grand nombre d'acteurs, - Proposer des formations aux dirigeants de clubs et de Comités Départementaux.
Résultats attendus et échéances (indicateurs)	<ul style="list-style-type: none"> -Offres de formation fédérale et continue sur l'ensemble du territoire, - Organisation CTC/ Formateurs dans les bassins, - Augmentation et fidélisation du nombre de licenciés formés, - Nombre de clubs ayant opté pour la professionnalisation de la structure.
Moyens à mettre en œuvre / budget	<ul style="list-style-type: none"> - Budget Formation en lien avec les objectifs, -Personnel salariés en charge de la formation (administratif + sportif).
Pilote/acteurs du suivi	L'élu Président de la Commission Formation Ligue AuRA - Equipe Technique Régionale AuRA/Equipes Techniques Départementales.
Partenaires	FFR- Clubs - Comités Départementaux - DRDJSCS - CROS - Conseil Régional AuRA

Fiche Action N° 13	2.2 Aider les acteurs du rugby régional par la formation : création de l'Institut Régional de Formation en AuRA
Axe Projet fédéral	Une fédération de compétences : la formation pour la qualité et l'excellence ; placer la qualité au cœur de la formation rugby
Axe POS AuRA	Encourager et accompagner les démarches de structuration des composantes du rugby régional 2.2 Aider les acteurs du rugby régional par la formation 2.2.1- Développer et stabiliser le dispositif des formations fédérales sur l'ensemble de la Ligue AuRA, 2.2.2- Mettre en place l'Institut Régional de Formation garant d'une formation professionnelle de qualité, 2.2.3- Développer une offre de formation adaptée aux besoins, dirigeants, éducateurs, des entraîneurs et des arbitres,
Constat	<ul style="list-style-type: none"> - Le manque d'harmonisation de l'offre de formation sur le territoire AuRA, - Le manque de coordination entre les services qui génère une déperdition des ressources financières, - L'absence de services pouvant accompagner les stagiaires dans la prise en charge de leur formation.
Modalités (plan d'actions)	Ouvrir l'Institut Régional de Formation AuRA aux offres de formation professionnalisantes : CQP, Formation des Joueurs professionnels en reconversion... <ul style="list-style-type: none"> - Organiser la formation fédérale pour les éducateurs et entraîneurs - Diversifier l'offre de formation continue (certificats fédéraux, et actions sur thématiques spécifiques), - Proposer des formations : <ul style="list-style-type: none"> ✓ Aux dirigeants, ✓ Aux salariés de la Ligue AuRA (sportifs et administratifs), ✓ Aux arbitres, ✓ Pour l'encadrement médical, para médical... ✓ A la sécurité (PSC1), aux stadiers... - Développer la formation dans le domaine universitaire et structures professionnelles
Résultats attendus et échéances (indicateurs)	<ul style="list-style-type: none"> - Pilotage et organisation administrative de la structure : Directeur de l'IRF, Directeur Technique, Chargé de communication, Directeur administratif à plein temps - Mise en place d'un guichet unique d'information - Equipement, installation de logiciels - Organisation par l'IFR de formations professionnelles, avec accompagnement à la prise en charge de salariés (CQP, BPJEPS, Diplômes d'Etat ou Fédéraux, reconversion, salariés,...). - Formation Fédérale et continue harmonisée sur l'ensemble du territoire - Formation des dirigeants : au moins deux sessions par an et par secteur - Formation des arbitres en lien avec la Commission des Arbitres <ul style="list-style-type: none"> - Nombre d'inscrits dans les formations proposées - Conventionnement avec les Universités et autres structures scolaires ou de formation professionnelle
Moyens à mettre en œuvre / budget	<ul style="list-style-type: none"> - Budget Formation en lien avec les objectifs : <ul style="list-style-type: none"> 1ère saison : 250 000 2e saison : 280 000 3e saison : 300 000 -Personnel salariés en charge de la formation (administratif + sportif).
Pilote/acteurs du suivi	L' élu Président de la Commission Formation Ligue AuRA - Equipe Technique Régionale AuRA/Equipes Techniques Départementales.
Partenaires	FFR- Clubs - Comités Départementaux - DRDJSCS - CROS - Conseil Régional AuRA

Fiche Action N°14	2.3 Associer et mobiliser toutes les énergies pour le développement du rugby régional
Axe Projet fédéral	Une fédération de projets au service des clubs ; se constituer en ressource pour les dirigeants de clubs
Axe POS AuRA	Encourager et accompagner les démarches de structuration des composantes du rugby régional 2.3 Associer et mobiliser toutes les énergies pour le développement du rugby régional 2.3.1- Aider au renforcement et au renouvellement des équipes dirigeantes, 2.3.2- Favoriser la coordination des interventions FFR – Ligue – CD au service des clubs.
Constat	La réforme territoriale, les conséquences sur notre fonctionnement : - Un territoire « plus grand »: augmentation des espaces et des distances, addition du nombre d'acteurs, complexité des interactions et des enjeux, - La prise en compte des nouveaux enjeux fédéraux: Services aux clubs, Formation, Rugby pour tous... « Moins de contraintes, moins d'obligations, plus de facilités administratives pour valoriser le plaisir de la pratique et concentrer les efforts à long terme sur l'éducation et le Sportif », - Une combinaison de points de vue : écarts de représentations en fonction des spécificités historiques ou territoriales, divergences culturelles, antagonismes sur les modes de perception et d'analyse (spécifique ou globale).
Modalités	- La nécessité d'une réorganisation structurelle et fonctionnelle: Interrogation et redéfinition de la place et du rôle de chaque institution (Ligue - Comité - Maison Ovalie) - Une remise en question de la Gouvernance et des modes de Management : Augmentation de la masse salariale et création de nouveaux postes, réorganisation des services et redéfinition des tâches, complexité des organigrammes... - Un besoin urgent de construire du SENS et un CADRE COMMUN : mise en commun de nos représentations, élaboration d'une vision commune, construction d'une organisation cohérente.
Résultats attendus et échéances	Mettre de la cohérence entre la FFR, la Ligue, les Comités Départementaux : rendre les clubs plus forts ! Juin 2019 : préparation de la saison 2019 2020 en sachant qui fait quoi comment.
Moyens à mettre en œuvre / budget	4 phases de travail organisées en séminaires (4 jours) en étape 1 et 4 phases en étape 2. Etape 1 : la Ligue, étape 2 : les Comités Départementaux et les clubs. 10.000€ par saison
Pilote	Le Président de la Ligue, les V.P de la Ligue, les membres du Bureau et comité directeur, le groupe de pilotage POS, le Directeur Général de la Ligue- Equipe Technique Régionale AuRA/Equipes Techniques Départementales.
Partenaires	FFR – Ligue AuRA – Comités Départementaux – Clubs – Nadi DERRAN, TACT MANAGEMENT

Fiche Action N°15	3.1.1- Etablir un maillage régional équilibré d'accès au HN avec les Académies Fédérales Pôles Espoirs mixtes,
Axe Projet fédéral	Une fédération de compétences : la formation pour la qualité et l'excellence ; réformer les filières de détection et d'accompagnement au haut niveau
Axe POS AuRA	Faire de la filière du haut-niveau AuRA une référence nationale 3.1- Nourrir le vivier des équipes de France et notre élite régionale 3.1.1- Etablir un maillage régional équilibré d'accès au HN avec les Académies Fédérales Pôles Espoirs mixtes.
Constat	La Région Auvergne Rhône Alpes a toujours fourni un nombre significatif de jeunes joueurs et joueuses (M17 à M20) pour les équipes nationales, ceci depuis l'ensemble des départements et bassins de pratique.
Modalités	<p>Objectif : identifier et accompagner les meilleurs potentiels vers le haut niveau (joueuses – joueurs et arbitres)</p> <p><i>Plan d'actions :</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Détection M15 Garçons et Filles : Centre de suivi M15, tournois interdépartementaux, stages, 2. Commission Régionale du Haut Niveau Ligue AuRA, 3. Supervisions de compétitions / Rassemblement / Stages. <p>Fonctionnement de 4 Académies Pôles Espoirs : Clermont Ferrand (Ouest AuRA), Grenoble (Est AuRA), Oullins (Centre AuRA), Oyonnax (Nord AuRA) avec une antenne à Aurillac.</p>
Résultats attendus et échéances	40 joueurs ou joueuses issus des clubs AuRA convoqués sur les échéances nationales en M18 et M20 (stages, compétitions nationales comme inter-poules, matches internationaux).
Moyens à mettre en œuvre / budget	<p>228.800€ pour les Académies Fédérales (FFR – DRDJSCS AuRA – Conseil Régional AuRA), soit 3057€ par stagiaire en 2018/2019.</p> <p>Budget en hausse de 18% en 2019/2020, eu égard à l'ouverture officielle du site d'Oyonnax.</p> <p>50% d'un emploi administratif de la Ligue dédié au suivi administratif et budgétaire des Académies Fédérales en AuRA.</p>
Pilote	Pierre GRANGE (Elu) – Eric LACHAIZE (Manager PPF)-Equipe Technique Régionale AuRA/Equipes Techniques Départementales.
Partenaires	FFR – Ligue AuRA - Education Nationale - DRDJSCS –Région Auvergne Rhône Alpes – Comités Départementaux – Clubs – APARE – Ligue Nationale de Rugby

Fiche Action N°16	3.1.2- Ouvrir des partenariats liés à la performance (clubs -Universités...)
Axe Projet fédéral	Une fédération de compétences : la formation pour la qualité et l'excellence ; réformer les filières de détection et d'accompagnement au haut niveau
Axe POS AuRA	Faire de la filière du haut-niveau AuRA une référence nationale 3.1- Nourrir le vivier des équipes de France et notre élite régionale 3.1.1- Etablir un maillage régional équilibré d'accès au HN avec les Académies Fédérales Pôles Espoirs mixtes, 3.1.2- Ouvrir des partenariats liés à la performance (clubs -Universités...).
Constat	La région AuRA est une région tournée vers les activités de recherche, d'innovation portée par une économie positionnée vers l'excellence (haute valeur ajoutée), conformes aux exigences économiques actuelles. Comment faire en sorte de se servir pour la pratique du rugby de ce levier ?
Modalités	1. Animer une réflexion sur les pratiques de partenariat avec les grandes écoles, les Universités et les entreprises innovantes, 2. Capitaliser leur savoir-faire opérationnel et développer de nouveaux outils méthodologiques : mettre en place un « Rugby Lab ».
Résultats attendus et échéances	1. Peser dans les débats publics locaux ou nationaux grâce à un échange de positions à la construction d'analyses politiques, économiques ou sociales : le rôle du club de demain. Condition nécessaire : partager une vision politique/sociétale 2. Créer une dynamique de changement autour de la créativité et de l'innovation au travers d'un projet de développement digital en direction des clubs. Condition nécessaire : complémentarité des acteurs 3. Accompagner l'émergence et la montée en puissance de nouvelles technologies, de nouveaux outils grâce au renforcement de capacités des partenaires. Condition nécessaire : se baser sur un diagnostic de l'organisation à renforcer et une expertise de l'organisation d'appui.
Moyens à mettre en œuvre / budget	Mise en place d'un groupe de pilotage Ligue AuRA autour de cette thématique avec la présence de membres des Universités, des grandes écoles et d'entreprises innovantes. Mise en place d'une journée d'étude lors de la saison 2018 2019 autour de cette thématique. Budget : 15.000€
Pilote	Elu ou membre du Comité Directeur Ligue AuRA en charge de cette thématique. Equipe Technique Régionale AuRA/Equipes Techniques Départementales.
Partenaires	Région AuRA, CCI, MEDEF, Grandes écoles, CCI, MEDEF, Instituts Nationaux en AuRA, les Universités et les entreprises innovantes de la région AuRA.

Fiche Action N°17	3.1.3- Rapprocher le rugby professionnel de l'E.T.R
Axe Projet fédéral	Unir les forces du professionnel et de l'amateur grâce à l'Equipe Technique Régionale ; faire bénéficier le rugby amateur du produit de la commercialisation du rugby professionnel
Axe POS AuRA	Faire de la filière du haut-niveau AuRA une référence nationale 3.1- Nourrir le vivier des équipes de France et notre élite régionale 3.1.1- Etablir un maillage régional équilibré d'accès au HN avec les Académies Fédérales Pôles Espoirs mixtes, 3.1.2- Ouvrir des partenariats liés à la performance (clubs -Universités...), 3.1.3 Rapprocher le rugby professionnel de l'Equipe Technique Régionale (E.T.R)
Constat	Le poids économique du rugby en région AuRA ; un secteur professionnel avec 6 clubs en TOP 14/PRO D2, 4 clubs en F1, plus de 100 emplois sportifs (hors médical et para médical), 320 contrats professionnels de joueurs + 30 contrats espoirs = 110 M€ de budget cumulé. Un secteur amateur avec 287 clubs en AuRA, près de 55000 licenciés, 95 emplois sportifs, 25 emplois administratifs et près de 35 M€ de budget cumulé (dont 4M€ pour la Ligue). Deux « mondes » qui s'ignorent et ne travaillent pas ensemble !
Modalités	Faire travailler le secteur professionnel et le secteur amateur à travers l'Equipe Technique Régionale AuRA comme support ; pour cela, deux objectifs : <ol style="list-style-type: none"> 1. Créer du lien et rendre l'équipe vivante, 2. Créer des passerelles entre les deux mondes, 3. Mettre en place un calendrier de formations continues ouvertes aux professionnels du rugby du secteur professionnel et amateur.
Résultats attendus et échéances	Montée en compétences les professionnels du milieu fédéral, ouverture du monde fédéral au secteur professionnel en 2018 2019. Nombre d'entraîneurs formés en DEJEPS et DESJEPS sur la Ligue AuRA dans les structures professionnelles et associatives des clubs de TOP 14/PRO D2. ; nombre de Certificats Fédéraux mis en place en 2018 2019 dans les structures professionnelles et associatives des clubs de TOP 14/PRO D2. Nombre de formations ETR sur la saison 2018 2019 organisées dans les structures professionnelles et associatives des clubs de TOP 14/PRO D2.
Moyens à mettre en œuvre / budget	Budget sur la ligne CNDS 2018 2019 30.000€ pour l'ETR AuRA. Financement de la Ligue AuRA de 30.000€ pour 2018 2019. Aide des Métropoles (Lyon, Grenoble, St Etienne et Clermont Ferrand) sur les grands événements (selon calendrier). 1 personne salariée administrative de la Ligue à 50% sur l'ETR.
Pilote	Elu en responsabilité du dossier. Equipe Technique Régionale AuRA/Equipes Techniques Départementales.
Partenaires	FFR/DRDJSCS AuRA/Conseil Régional AuRA/Métropoles de Lyon/Grenoble/St Etienne et Clermont Ferrand/ ANDES/ Association des Maires de France

Fiche Action N°18	3.1.4- Affirmer le rôle des Académies Régionales
Axe Projet fédéral	Une fédération de compétences : la formation pour la qualité et l'excellence ; réformer les filières de détection et d'accompagnement au haut niveau
Axe POS AuRA	Faire de la filière du haut-niveau AuRA une référence nationale 3.1- Nourrir le vivier des équipes de France et notre élite régionale 3.1.1- Etablir un maillage régional équilibré d'accès au HN avec les Académies Fédérales Pôles Espoirs mixtes, 3.1.2- Ouvrir des partenariats liés à la performance (clubs –Universités...). 3.1.4- Affirmer le rôle des Académies Régionales
Constat	La ligue AuRA compte environ 300 clubs où des jeunes, garçons et filles, pratiquent le rugby. La filière fédérale de formation du Haut-Niveau est représentée aujourd'hui, dans notre région, par seulement trois (bientôt quatre) Académies Fédérales Pôles Espoir en proximité des clubs professionnels (mixtes). Il est donc stratégiquement indispensable de mettre en place, <u>par un maillage territorial équilibré, un accueil complémentaire dans des structures de proximité</u> , de jeunes joueurs et joueuses à fort potentiel, susceptibles à moyen terme d'alimenter cette filière d'excellence <u>et surtout les effectifs des meilleurs clubs du secteur amateur.</u>
Modalités	La vocation des Académies Régionales est celle-ci : permettre à tout jeune rugbyman de bon potentiel, de la Région AuRA, de pouvoir accéder à un lycée de proximité où il pourra à la fois bénéficier quotidiennement d'un entraînement rugby de qualité et conduire ses études secondaires avec succès. Pour ce faire, en fonction de son lieu de domicile, il peut choisir l'établissement parmi les 5 Académies Régionales labellisées pour la rentrée de septembre 2019 : Aurillac / Bourgoin / Chambéry / Issoire / Valence Un concours est organisé dans chaque structure pour le recrutement annuel (garçons et filles) Les candidat(e)s doivent satisfaire aux examens médicaux obligatoires et présenter un dossier scolaire compatible avec les études envisagées. La Ligue AuRA assure un suivi de ces structures par la visite régulière du cadre technique en charge de l'Elite régionale. A l'issue de chaque année scolaire, la Ligue organise un séminaire des responsables des académies régionales. Il sera proposé aux jeunes non admis en Académie Pôle Espoir, une intégration en académie régionale, en accord avec le manager PPF.
Résultats attendus et échéances	Nombre de joueurs et joueuses évoluant dans les clubs de divisions fédérales de la Ligue et, pour les meilleurs, dans le secteur professionnel, à l'horizon 2024. Suivi post-bac des sortants du dispositif des académies régionales.
Moyens à mettre en œuvre / budget	<i>Pour chaque structure :</i> 1 – encadrement sportif en complément du service des professeurs d'EPS, 2 – logistique : matériel rugby pour le bon fonctionnement des entraînements, 3 – médical : suivi par médecins et kinés, 4 – transports : accord préalable de la Ligue avant toute prise en charge, 5 – installations : convention à établir avec municipalités, Réunion annuelle des responsables des Académies Régionales.
Pilote	Le vice-Président en charge du Haut-Niveau et le CTL en charge de l'Elite Régionale, en relation avec le Manager PPF et le D.T.L. Equipe Technique Régionale AuRA/Equipes Techniques Départementales.
Partenaires	FFR / Education Nationale – Jeunesse et sports / Collectivités locales / Conseil Régional AuRA, partenaire majeur.

ANNEXES 3

-Travaux sur les bassins-

PLAN D'ORIENTATIONS STRATEGIQUES 2019-2023

« RENDRE LES CLUBS PLUS FORTS »

