



**PROCES-VERBAL DU COMITE DIRECTEUR
DE LA LIGUE AUVERGNE RHONE ALPES de RUGBY**

Le Comité Directeur de la Ligue Auvergne Rhône Alpes de Rugby s'est réuni :

**Le samedi 1^{er} décembre 2018
De 9 h 30 à 14 h 30
au Siège Administratif de la Ligue AuRA
380, Rue des Frères Voisin
ZAC du Chapotin
69 970 CHAPONNAY**

Présents :

Membres Elus du Comité Directeur :

Gérard AMBLARD, Jacques BELLATON, Viviane BERODIER, Gérard BERTIN, Eric BIARD, Alice BURTIN, Lydie BONNET, Jean Claude BRUN, Olivier CAPEL, Patrick CARRE, Gilles CASSAGNE, Patrick CELMA, Jean Pierre CHANEL, Gilles CHAPELLE, Philippe CHAROUSSET, Patrick CRAIGHERO, Gérard FAGUER, Virginie GAY, Pierre GRANGE, Denis GRILLOT, Michel LEVENT, Christian MARTIN, Nicole MESSERLI, Paul MURGIER, Philippe NIOGRET, Robert ROUVEURE.

Représentants des Comités Départementaux :

CD 01 : Pierre PAOLI
CD 03 : André CORRIEZ
CD 15 : Jean BESSIERE
CD 38 : Christian NIER
CD 42 : Patrick BANIZETTE
CD 43 : Christophe URBAIN TROUVE
CD 63 : Louis GUIONY
CD 69 : Daniel DEZE
CD 73 : Denis PEGAZ
CD 74 : Thierry TONNELIER

Invités au Comité Directeur :

Laurent BOURDUGE, Jérôme GARDON, Pierrick GERBIER, Raphaël GOURJUX, Alain KOCH, Marion KELLIN.

Excusés ou absents :

Membres Elus du Comité Directeur :

Julien BONNAIRE, Claude CAMPAGNE, Véronique CROS, Marc DUVAL, Jacques FIOL, Agnès GRIGIS, Marc LAVIALLE, Eric MERAND, Murielle MINOT, Catherine MUNOZ, Robert NATALI, Nadège VEAU.

Représentants des Comités Départementaux excusés :

CD 07: Patrick ALMERAS, CD 26 : Jean-Thomas POLETTI.

Invités excusés :

Alain CECCON, Jean Pierre CHORDA, Jean Pierre CLERC, Jean Pierre VAISSIERE.

Le quorum étant atteint, le Président ouvre la séance à 9 heures 30.

1. Ouverture du Comité Directeur :

Le sixième Comité Directeur de la Ligue Auvergne Rhône Alpes de Rugby est ouvert à 9 h 30, par le Président Patrick CELMA.

Le Président remercie les personnes présentes, de leur participation à ce Comité Directeur.

Thierry TONNELIER signale qu'il trouve inadmissible de recevoir des documents très tard, (*organigrammes*) et qu'en conséquence, il votera contre ou s'abstiendra sur les sujets concernés, estimant ne pas avoir eu le temps de réflexion nécessaire.

2. Approbation du Compte-Rendu du dernier Comité Directeur :

Le Compte-Rendu du Comité Directeur du 15 septembre 2018 est adopté à l'unanimité des Membres présents.

3. Nouvelle organisation exécutive :

P. CELMA indique qu'il a proposé la création d'un Bureau Exécutif composé de 5 ou 6 membres (Président, Secrétaire Général, Directeur Général, Trésorier Général, 1^{er} Vice-Président,...).

Ce Bureau Exécutif se réunira tous les lundis matins afin d'établir une organisation plus opérationnelle sur tous les domaines nécessaires, et gérer les problèmes du quotidien.

Le Bureau Directeur du 14 novembre 2018 a validé par vote cette nouvelle organisation.

Il propose de nommer Gilles CASSAGNE comme Directeur Général de la Ligue. Gilles CASSAGNE va démissionner en conséquence de son poste de Vice-Président et de son poste d'Elu.

Il sera salarié. (3000 € bruts, temps partiel à 80 %).

De longs échanges s'instaurent pendant plus d'une heure, sur divers thèmes.

Plusieurs membres du Comité Directeur expriment leurs avis et leurs positions.

G. FAGUIER, D. PEGAZ, P. NIOGRET, G. BERTIN, E. BIARD, J.C. BRUN, P. CHAROUSSET, L. BONNET, T. TONNELIER, L. BOURDUGE, V. BERODIER, V. GAY, D. DEZE, P. GRANGE, G. CASSAGNE, P. CARRE, C. NIER, P. CRAIGHERO, N. MESSERLI, G. AMBLARD, P. BANIZETTE

interviennent tour à tour sur les thèmes suivants :

- Absence de Lydie BONNET dans ce Bureau Exécutif
- Rôle et missions du Directeur Général
- Positionnement du Directeur Opérationnel, du Directeur Technique, du Directeur financier et de la Directrice Administrative
- Rôle des Référents Administratifs
- Aspect opérationnel du Bureau Exécutif
- Coordination des Vice-Présidents
- Rôle du Conseiller du Président
- Rôle et missions des R.H.
- Transversalité entre les différents organigrammes
- Absence de Représentants des Comités Départementaux dans le Bureau Directeur
- Budgétisation du poste de Directeur Général
- Impact des diverses embauches, sur la masse salariale prévue dans le budget
- Manque de Bénévoles
- Besoin de cohésion de l'Equipe
- Importance de partager une vision commune
- Circuits de communication
-

Patrick CELMA confirme les décisions votées en Bureau Directeur, suite à ses propositions :

- Désignation de Gilles CASSAGNE en qualité de Directeur Général (poste à 80%, avec rémunération de 3 000 € bruts/par mois).
- Démission de Gilles CASSAGNE du Comité Directeur et de la Vice-Présidence. Gilles CASSAGNE n'aura plus le statut d'élu, à compter du 1^{er} décembre 2018.
- Jean CONNORD sera chargé de la Commission des Epreuves.

Délibérations et Décisions :

- Patrick CELMA soumet au Comité Directeur, l'embauche de Gilles CASSAGNE au poste de Directeur Général.
Cette embauche est adoptée à la majorité, avec 9 absentions et 1 vote contre.
- Le Bureau Exécutif ne sera pas soumis au vote du Comité Directeur et ne sera donc pas mis en place.
- Les organigrammes ne sont pas soumis au vote et seront revus par un groupe de travail et par le Bureau Directeur.
- Une journée de travail (Séminaire) sera organisée avec le Bureau Directeur, en vue de traiter tous les problèmes évoqués.

Suite aux remarques formulées par Patrick CRAIGHERO et Eric BIARD, sur le manque d'investissement des Elus du Comité Directeur, notamment, sur le travail dans les Commissions proposées, (4 volontaires pour la Commission sur les organigrammes), 4 Présidents de Comités Départementaux quittent la salle à 11 heures (P.PAOLI, T. TONNELIER, D. DEZE, D. PEGAZ)

P. CARRE souhaite émettre un message positif sur le bon fonctionnement de la Ligue et apporter quelques bonnes nouvelles :

50 075 validations de qualités (dont 463 d'arbitres et 2547 entraîneurs)

2 946 Mutations traitées

822 demandes de double licence validées

122 demandes de délégation de qualités réceptionnées

Implication de 70 bénévoles dans les Commissions Régaliennes et fonctionnement hebdomadaire :

...135 cartons rouges avec convocation : traités

...310 Mesures Sportives Automatiques : signifiées

...1 775 cartons jaunes enregistrés

Organisation et déroulement des Championnats à la satisfaction des Clubs :

...2 581 rencontres organisées

Implication de 15 bénévoles dans la qualification des terrains :

...43 terrains nouveaux terrains qualifiés ou requalifiés

Démarrage des différentes formations d'éducateurs (plus de 700 inscrits)

4. Point sur les Officiels de Matches :

P. CRAIGHERO souligne que le temps de parole doit être régulé lors des Comités Directeurs, afin de permettre d'évoquer tous les thèmes prévus. Il remercie A. CECCON qui a fait beaucoup avancer le domaine de l'arbitrage. Il remercie également les trois Référénts de Zones, ainsi que les trois Désignateurs : C. PRADEAU, C. VACHEZ, L. MANCIET, qui accomplissent un travail extraordinaire.

Il existe une bonne coordination avec les Référénts Fédéraux. Il souligne aussi le grave accident de travail qu'a subi un jeune Arbitre Espoirs de notre Ligue, à qui il souhaite un prompt rétablissement.

Par contre, certains Arbitres ne se montrent pas sérieux (absences aux réunions, désistements de dernière minute).

On constate, de fait, un déficit d'une centaine d'Arbitres. Et beaucoup d'Arbitres doivent doubler les matchs pendant les week-ends.

Les Arbitres du Secteur Professionnel et de 1DF apportent leurs contributions le dimanche.

Les matchs de réserve en Honneur et en Promotion d'Honneur ne sont pas couverts.

D. GRILLOT pose la question du nombre de recrutés réalisé.

P. CRAIGHERO : C'est le rôle de P. BEURIOT et de L. COLIN de mener ce recrutement.

Au niveau de la Charte de l'Arbitrage, 50 Clubs n'avaient pas atteint le quota prévu, mais plus de la moitié sont en cours de régularisation.

E. BIARD s'interroge sur le forfait Arbitrage et l'augmentation des charges pour certains Clubs.

Il souhaite fonder une Ecole d'Arbitrage dans son Club, mais ne sait pas à qui s'adresser.

P. CRAIGHERO répond qu'il l'invite à prendre contact avec P. BEURIOT et L. COLIN.

Il rappelle que les Clubs classés en Division Fédérale se révèlent « chronophages en arbitres » car ils disposent de beaucoup d'Equipes à encadrer en Arbitrage, alors que certains ne fournissent pas assez d'Arbitres...

L. BOURDUGE rappelle qu'il convient de faire remonter tous ces dysfonctionnements à la F.F.R.

5. Bilan de la rencontre France Nouvelle-Zélande Féminines :

Patrick CELMA remercie l'ensemble des salariés, et des 120 bénévoles qui ont participé au succès de cet événement. Les Elus de la F.F.R. ont tenu à remercier chaleureusement le Comité d'Organisation pour cette belle réussite sportive et populaire, malgré le mouvement de blocage des routes annoncé pour samedi 17 novembre 2018, qui a posé un sérieux problème de circulation et des annulations (35 cars EDR annulés).

Pierric GERBIER confirme que la rencontre s'est déroulée en présence de 17 106 spectateurs.

Il y avait, à l'origine 62 cars attendus. Le record mondial d'affluence précédent pour un match Féminin (17 400 spectateurs pour France Angleterre F) n'a pas pu être battu. Il souligne la bonne ambiance générale et le bonheur lisible sur tous les visages des jeunes spectateurs.

Le Tournoi des Filles du dimanche 18 novembre 2018 a dû être annulé.

Gilles CHAPELLE précise que des bénévoles de plusieurs Maisons Ovale ont été réunis et ont participé à l'organisation générale.

Viviane BERODIER, qui a eu le privilège en qualité d'ancienne internationale de remettre les maillots aux joueuses de l'Equipe de France fait état de son bonheur et de sa grande émotion lors de cette remise.

Jean Claude BRUN aurait souhaité plus de retours financiers vers les C.D. notamment comme par le passé avec la gestion des buvettes.

Patrick CELMA précise que ce sont les C.D. qui n'ont pas souhaité prendre en charge ces buvettes par manque de bénévoles.

C'est un partenaire privé, qui a été sollicité pour tenir les buvettes, et la Ligue récupérera une partie des recettes.

Lydie BONNET regrette la présence de seulement 4 Présidents de C.D., invités dès le matin pour une réunion du Bureau Directeur en présence de Christian DULLIN.

Jean BESSIERE rappelle les grandes difficultés de circulation et le très grand engouement suscité par ce match et pour le tournoi du dimanche.

Il faudrait prévoir le remplacement de cette journée de tournoi.

6. Commission Médicale :

Le Docteur Olivier CAPEL rappelle en préambule, qu'il est le seul Médecin à avoir compétence pour la validation des procédures liées aux cartons bleus. Il fait un rapide rappel sur le carton bleu :

- Il renforce le pouvoir de l'Arbitre lui permettant de décider la sortie IMMEDIATE et DEFINITIVE d'un joueur si suspicion de commotion cérébrale.
- Il est appliqué:
 - Pour la Saison 2017/2018 : Fédérale 1, Top 8 féminin et Armelle Auclair pour le Rugby féminin
 - Pour la Saison 2018/2019 : Fédérale 1, 2, 3 et Division d'Honneur, Top 8 et Armelle Auclair pour le rugby féminin (D1 et D2), Cadets Gaudermen et Alamercery, Juniors Crabos, Espoirs.
- Restent identiques :
 - Le protocole de récupération
 - Les temps d'arrêt de l'activité Rugby en compétition
- Se rajoutent :
 - Le blocage de la licence après déclaration de la CC par l'arbitre sur Ovale 2
 - La consultation médicale obligatoire avec délivrance par le Médecin du certificat de non- contre-indication à la reprise du rugby en compétition.
 - Le déblocage de la licence par la Commission Médicale de la Ligue Régionale, après dépôt, par le joueur, sur OVAL-E 2, du certificat médical de non contre-indication à la reprise du rugby en compétition.

- Point de situation en septembre 2018 :
 - 493 Commotions Cérébrales/Cartons bleus sur l'ensemble de la F.F.R. depuis le 07/09/18
 - dont 113 sur AuRA
- Gestion dématérialisée du carton bleu (vision du gestionnaire médical) :
 - Olivier CAPEL rappelle le dispositif mis en place sur Ovale 2
- Requalification des joueurs par le gestionnaire médical :
 - Les gestionnaires médicaux peuvent accéder aux déclarations de cartons bleus en consultant l'onglet COMMOTIONS des affiliés et en cliquant sur « modifier ».
 - Les gestionnaires médicaux fixent la date de requalification en remplissant le champ « DATE DE REQUALIFICATION », puis en cliquant sur « ENREGISTRER ».

Un mail de requalification est automatiquement envoyé à l'affilié et à son club.
- Expérimentation Carton Bleu :
 - Olivier CAPEL donne des informations sur le formulaire à renseigner.
- Le joueur doit remplir un Auto-questionnaire des symptômes
- Encore beaucoup de petits « cafouillages » et de petits problèmes à régler :
 - Remplacement du Président du Comité Médical de la F.F.R. : Dr HERMEREL par Dr GUINOISEAU.
 - Certificat médical à modifier pour les moins de 18 ans car suspension de 21 jours
 - Problème des Joueurs Professionnels avec le protocole différent HIA
 - Disparition de l'adresse mail : cartonbleu@ffr.fr
 - Plainte des joueurs et des familles par méconnaissance du Process
 - Acceptation de l'autorité de l'Arbitre, même s'il a droit à l'erreur
- Les solutions en vue d'un succès :
 - Nouvelle adresse de la Commission Médicale : commission.medicale@ligueaura-ffr.fr
 - Dispatching par Sandra ROMERO en direction de 6 médecins :
 - ... Dr Nicolas DANCE
 - ... Dr Stéphane DE JESUS
 - ... Dr Jean-Pierre CAILLE
 - ... Dr Jean-Claude JOSEPH
 - ... Dr Richard NORMANN
 - ... Dr Olivier CAPEL
- Déblocage du Carton Bleu :

Pour rappel :

Pour débloquent une licence après un carton bleu, il faut que le dossier soit complet, comprenant :

 - un certificat médical de retour au jeu, signé par le Médecin du joueur
 - et l'auto-questionnaire rempli par le joueur.

Ce questionnaire est à remplir vers le huitième jour, après le carton bleu, afin d'avoir idéalement des cases uniquement cochées « NON », et éliminer ainsi la persistance d'une commotion cérébrale.

Le retour à la compétition pour un Moins de 18 ans, ne pourra se faire, que le quatrième week-end suivant le carton bleu, après trois matchs de suspension, s'il y a lieu, soit à J+22.

Pour un Plus de 18 ans, le retour à la compétition se fera au mieux, le deuxième week-end suivant un éventuel match de suspension, soit à J+11.

Raphaël GOURJUX s'interroge relativement aux formulaires :

(3 types de questionnaires sur le site)

Olivier CAPEL répond qu'un tri sera à effectuer, rapidement, sur l'onglet médical.

C. URBAIN TROUVE souligne que les Arbitres ne connaissent pas les licenciés qui ont un carton bleu alors qu'un club adverse le sait. Pourquoi ? C'est assez surprenant !

O. CAPEL invite chaque Club, avant chaque match, à regarder l'état des cartons.

P. GERBIER rappelle que la qualification est du ressort de la responsabilité du Club, et non des Arbitres.

O. CAPEL commente sa présentation, selon laquelle le formulaire de la F.F.R. est ambigu, ce qui été rapporté à la F.F.R. La prévision de place pour réponses négatives est nécessaire au Médecin pour permettre le déblocage des licences (et mettre une date de requalification sur le carton bleu).

En Pro D2 et Fédérale 1, l'Arbitre fait un geste avec la main sur le terrain, mais il ne saisit pas de carton bleu sur Oval2. L'adresse cartonbleu@ffr.fr n'existe plus depuis septembre 2018, mais des Clubs continuent néanmoins à l'utiliser à tort.

Une nouvelle adresse e-mail a été créée : commission.medicale@ligueaura-ffr.fr avec option de réponse automatique. C'est Sandra ROMERO qui gère cette boîte e-mail et qui répartit les messages en direction de Médecins référents des ex-régions.

O. CAPEL renouvelle son souhait de voir un Médecin référent par C.D.

R. GOURJUX signale qu'à son avis, un Document clair doit être émis vers les Clubs (comme diffusé il y a 3 ans)

O. CAPEL compte sur tous pour transmission de l'information selon laquelle :

« Un cerveau jusqu'à 25 ans doit avoir un temps de cicatrisation plus important que chez les plus sujets plus âgés. La première semaine suivant une commotion cérébrale correspond à un repos intellectuel total : Pas d'école, pas de jeux vidéo, pas de lecture ... »

7. Restitution des travaux R.H. :

Philippe NIOGRET et Alain KOCH font état des effectifs au 2 novembre :

- 20 salariés administratifs (dont 2 à temps partiel)
- 15 salariés sportifs

-

Point sur la « mise à plat » R.H. :

- Rappel : Harmonisation Prévoyance et Mutuelle au 1^{er} juillet 2018
- Rappel : Généralisation des tickets restaurants au 1^{er} janvier 2019
- Respect de la Législation/CCNS, réajustements, évolutions
 - ... 18 cas de réglés
 - ... 4 cas en attente

- Mise en place du CSE le 5/11/2018 :

- ... Annualisation/Modulation
- ... Convention individuelle forfait jours
- ... Document unique sécurité
- ... Règlement Intérieur du CSE

- Passage de « témoin opérationnel » des 2 R.H. avec une période « d'actions en urgence »
- Finalisation/optimisation de l'organisation et des fiches de poste
- Séminaire de cohésion et d'identité LIGUE (Personnels Administratifs) 11 et 12 décembre 2018
- Mise en route des entretiens individuels (avec, par la suite retour sur le Plan de Formation)
- Etapes de gestion du Personnel Sportif (Task Force, préparation de l'arrivée des C.T.C.)
- Rappel sur le Séminaire « Emplois Sportifs » juin et juillet 2018

La Task Force mise en place a permis :

- de travailler en bonne intelligence avec les C.D. qui disposent de ressources salariées
- de préparer l'arrivée et la mise en œuvre des C.T.C.

Il convient de préciser l'évolution de ce groupe de travail.

8. Etat de l'avancement des travaux par chaque Vice-Président :

7.1 Epreuves :

• Point sur les Epreuves :

- Championnats Féminins : 29 équipes Seniors, 3 poules (2 poules de 10 et 1 poule de 9), 24 équipes U18 Ligue AuRA (3 poules de 8)
- Championnats Jeunes Masculins :
 - ... Problèmes de discipline
 - ... Réunion le 5 décembre 2018 avec les Arbitres et les R.F.
 - ... Courrier envoyé à tous les Clubs

O. CAPEL signale qu'au LOU, le Club fait de la prévention sur le plan discipline, avec mise en place de tests capillaires pour détecter l'éventuelle consommation de substances illicites, type cannabis. Les joueurs contrôlés positifs, se retrouvent suspendus par le Club.

L. BOURDUGE estime indispensable d'établir un Plan de prévention ; mais les Présidents de Clubs sont démunis pour y pourvoir.

E. BIARD souligne que dans son Club (ARCOL) : lorsqu'un joueur prend un carton, il est pénalisé par une corvée de Travaux d'Intérêt Général (T.I.G.)

La problématique du Calendrier Jeunes vient aussi du fait que la Ligue AuRA est répartie sur 3 Académies, présentant des dates de vacances scolaires différentes.

- Championnats Seniors :
 - ... Réunion organisée pour la phase 2 du Championnat Régional
 - ... Nouvelle réunion programmée pour l'Interdépartemental
 - ... 4 Réunions : dans chaque M.O. avec les Clubs prévues en janvier 2019

• Validation :

- Patrick CELMA soumet au vote du Comité Directeur le Règlement Sportif Jeunes et le Règlement Sportif Féminines, adressé il y a plusieurs jours à tous les membres du Comité Directeur.

Ces deux Règlements Sportifs sont adoptés à l'unanimité des membres présents.

7.2 Point sur le P.O.S. : (L. BONNET)

G. FAGUER a rejoint le groupe de travail sur le P.O.S. La première réunion de travail s'est tenue le 24 octobre 2018 (Diagnostic des C.D., spécificités). La prochaine réunion de travail se déroulera le 5 décembre 2018 pour dégager les axes forts recensés.

7.3 Formation : (L. BONNET)

L. BONNET présente la formation à l'aide de diverses diapositives :

- Planning de la mise en place de la Formation Fédérale
- Les Conseillers Techniques Référents en charge de la Formation
- Les autres Formateurs
 - ... 13 Emplois Sportifs Ligue
 - ... 8 Emplois Sportifs des C.D.
 - ... 15 Intervenants extérieurs potentiels
- Les Référents Administratifs des 4 M.O.
- Les Centres de Formation par secteurs :
 - ... 115 stagiaires à Chaponnay
 - ... 145 stagiaires à Montbonnot
 - ... 133 stagiaires à Clermont-Ferrand
 - ... 94 stagiaires à Guilhaum-Granges
- L'offre de Formation Continue 2018/2019 sur AuRA
- Les Certificats Fédéraux
- Les Conventions de Formation (CREPS de VOIRON, ADPS de Clermont-Ferrand, Universités)

Il apparaît important d'accompagner les Référents de Clubs sur l'entrée en Formation et son suivi. On décompte 21 personnes en Formation DEJEPS à Voiron, et 14 à Clermont-Ferrand en plus de 487 Educateurs entrés en Formation.

L'Institut Régional de Formation représente l'un des grands chantiers de la Ligue.

Il devrait regrouper tous les domaines de la Formation. Le dossier d'habilitation Organisme de Formation a été adressé le 3 novembre 2018 à la DIRECCTE.

Il reste à prendre en compte un besoin de Ressources supplémentaires dans ce domaine. Un Comité de Pilotage a été mis en place, comprenant des Elus et des Salariés.

J.C. BRUN indique que des notes de frais parviennent à la Trésorerie du Comité Départemental de la Savoie. Ces notes de frais ne sont pas prévues au Cahier des Charges.

L. BONNET répond que le Référent Départemental Formation est tenu informé des procédures existantes, comprenant la précision des frais générés, conformément au cahier des charges des Centres de Formation.

7.4 Développement :

G. BERTIN signale que rien de particulier n'est à recenser en ce qui concerne les Féminines et la Cohésion Sociale.

Il signale également que pour le Seven et les Nouvelles Pratiques, les Stratégies sont en gestation.

MILIEU SCOLAIRE et UNIVERSITAIRE (M. LEVENT)

Michel LEVENT présente les diverses évolutions de la Commission Scolaire et Universitaire.

- 2 Groupes de travail sont en ordre de marche :
 - Le Groupe Scolaire/Universitaire composé :
 - ... des Référénts « Scolaires/Universitaires » des 12 départements de la Ligue AuRA de rugby,
 - ... du Président de la Commission « Développement »,
 - ... du DTL
 - ... d'un CTL en responsabilité des scolaires/universitaires
 - ... d'un Représentant des Arbitres et de la Directrice Administrative de la LigueGroupe qui s'est réuni deux fois à ce jour : les 11/07/2018 et 06/09/2018
 - Le Groupe spécifique « Universitaire », composé :
 - ... des 3 Coordonnateurs des CERU
 - ... des 3 Responsables Rugby en STAPS sur Clermont-Ferrand, Grenoble et Lyon
 - ... des 3 Responsables élus ou représentants de la Ligue AuRa de rugby
 - ... du DTL
 - ... d'un CTS
 - ... d'un CTL
 - ... d'un Représentant des Arbitres et de la Directrice Administrative de la LigueGroupe qui s'est réuni une fois à ce jour : le 27/09/2018
- Groupe Scolaire/Universitaire :
 - En partant des 15 actions du Plan Ecol'Ovale de la F.F.R.
 - ... Aide logistique de la Ligue AuRA de rugby aux Comités Départementaux pour les actions 1, 2, 3, 4, 11, 13 et 15
 - ... Des conventions à passer avec les Fédérations Affinitaires (UNSS, USEP, UGSEL...)
 - ... Des budgets spécifiques en direction des C.D.
 - Les Sections Sportives Scolaires Rugby (SSSR) et les Classes à Horaires Aménagés Rugby (CHAR)
 - ... Aide logistique de la Ligue AuRA de rugby aux Comités Départementaux pour les actions 7 et 9
 - ... En liaison étroite avec les Rectorats (IPR-EPS) et les DASEN (CPD EPS)
 - ... Des Conventions à passer entre les Etablissements Scolaires, les Clubs, les CD et la Ligue AuRA de rugby
 - ... Des budgets spécifiques avec des subventions de la F.F.R. (aux SSSR) accompagnés de subventions de la Ligue AuRA de rugby (aide au démarrage)
- Groupe spécifique « Universitaire » :
 - Vers une harmonisation administrative et sportive afin d'appliquer la politique de la F.F.R. et de la Ligue AuRA de rugby :
 - ... CERU Filles (mise à disposition de Conseillers Techniques par la Ligue AuRA de rugby)
 - ... Développement pour les autres étudiants (Jeu à 7)
 - ... Formation d'Arbitres Universitaires (mise en place effectuée)

- ... Formation d'Educateurs Fédéraux (mise en place effectuée)
- ... Mutualisation au niveau des transports (mise en place en cours)
- En partant des 15 Actions du Plan « Ecol'Ovale » de la F.F.R.
 - ... Aide logistique de la Ligue AuRA de rugby aux Secteurs Universitaires pour les actions 5 et 8
 - ... Des conventions à passer avec les Universités (mise en place en cours)
 - ... Des budgets spécifiques avec les subventions F.F.R. accompagnées de subventions de la Ligue AuRA de rugby
- Nos objectifs à court et moyen termes :
 - Un séminaire « Scolaires et Universitaires en Ligue AuRA de rugby »
 - ... Le vendredi 11 janvier 2019 à Lyon au Conseil Régional, avec intervention de F. COSTA
 - ... avec la DTN et toutes les Forces Vives de notre Région AuRA

La Ligue AuRA de rugby :

- ... Les 2 groupes de travail
- ... Les Présidents de C.D.
- ... Les Techniciens Sportifs
- ... Le Conseil Régional
- ... L'Education Nationale (IPR, IEN, CPD, Enseignants EPS)
- ... L'Enseignement Agricole
- ... la DRJSCS
- ... les Fédérations Affinitaires (UNSS, FFSU, USEP, UGSEL, ...)

Sur la journée :

- Matin : Réunion Plénière
- Après-midi : Travail en Ateliers

Lieu à définir

- Des conventions à reformuler :
 - ... En les déclinant à partir des Conventions signées par la F.F.R. au niveau national
 - ... Avec les Universités (CERU, STAPS...),
 - ... Avec les Sections Sportives Scolaires rugby,
 - ... Avec les Fédérations Affinitaires (FNSU, UNSS, USEP, UGSEL...)
- Une aide financière maîtrisée :
 - ... En partant du POS de la Ligue AuRA de rugby et des POS départementaux
 - ... Sous format de contrats d'objectifs
 - ... Avec compte-rendu et évaluation en retour

7.5 Ecoles de rugby : (P. MURGIER)

- Clubs :
 - En octobre 2017 : 295 Clubs y compris les Clubs non-actifs avec moins de 3 licenciés et les Clubs en sommeil
 - En novembre 2018 : 263 Clubs actifs
 - 219 Ecoles de Rugby (en nom propre et en rassemblement) avec plus de 15 licenciés
 - Des dérogations ont été demandées à ce sujet pour les clubs suivants : L'Albenc, Brezins, St Julien en Genevois, Romagnat et Montmeyran.

P. MURGIER adresse ses remerciements au Club de Chassieu pour l'accueil qui leur a été témoigné lors du Séminaire EDR du 23 novembre 2018, organisé par L. MOLINIE.

54 personnes ont participé à ce Séminaire (27 Cadres et 27 Référents Clubs).

La présence de P. MARGUIN a été très appréciée, car il a apporté de nombreuses réponses sur les thèmes abordés. (Les formes de pratique, les ateliers F.F.R., la labellisation, les problèmes rencontrés dans les clubs).

- Retour des Clubs :
 - Communication trop tardive de la F.F.R. (modifications des Règles jusqu'au 20 octobre 18)
 - Formes de pratiques nécessitant davantage d'Educateurs
 - Jeu à 5 contre 5, nécessitant plus de terrains de jeu
 - Poste de transport par bus de plus en plus important financièrement
 - Mise en place d'un coordonnateur EDR salarié dans les clubs : CQP, BPJEPS
- Budget :
 - La structuration des EDR constitue l'objectif n°2 de la F.F.R. après la Formation
 - Le budget alloué par la Ligue s'élève à 15 000 €
 - Cela correspond à environ 1 € par licencié EDR
 - Le développement des EDR sera donc très limité, pour cette saison 2018/2019
 - Il faudra faire mieux l'année suivante

7.6 Accompagnement des Clubs : (G. FAGUER)

L'accompagnement et la structuration des Clubs sont des orientations fortes du Projet Fédéral pour avoir des Territoires forts, en plaçant les Ligues et les Départements au service du projet du Club.

Les enjeux pour le Club sont d'aller vers une approche plus professionnelle.

Les enjeux pour la Ligue sont d'apporter un rôle d'accompagnement et de suivi à une fonction moteur essentielle.

Entre 20 et 25 Clubs ont postulé pour le dispositif, 3 Comités Départementaux ne sont pas représentés : la Drôme, le Cantal, et la Loire

Il convient de définir la stratégie du Club et les orientations qu'il souhaite adopter :

- Ce que je veux être demain
- Ce que je veux être dans 2 ou 3 ans
- Quel club pour le 21^{ème} siècle

Il convient de procéder au Regroupement de toutes les bonnes pratiques

Les avantages offerts aux clubs :

- Un Label Qualité, décerné par la Ligue AuRA
- Un accompagnement prioritaire administratif sportif
- Une dotation en équipement sportif ou autre, en fonction de la réalisation du Projet

Un Cadre Technique est dédié à cette opération ; il s'agit de Frédéric POURCEL qui a déjà consacré de nombreuses heures à la production d'outils.

L. BOURDUGE souligne qu'il n'a pas entendu une seule fois le mot « Bénévole » dans cette présentation, mais seulement « professionnalisation/diagnostic... ».

Les Clubs sont plutôt, actuellement dans un instinct de survie : ils sont à la recherche de bénévoles. Ils souffrent. Attention à ne pas fixer d'objectifs impossibles à atteindre !

G. FAGUER répond que la Commission est justement là pour aider les Clubs à fixer leurs priorités.

P. CRAIGHERO fait préciser qu'il s'agit d'une procédure indépendante de la labellisation EDR.

E. BIARD souhaite connaître la nouvelle procédure pour le renouvellement du label EDR, car il ne dispose d'aucune information précise.

P. MURGIER répond que le travail est réalisé avec la Commission Départementale. Les informations sont en cours de diffusion sur le site de la Ligue.

7.7 Point sur le Haut Niveau et sur les Sélections : (P. GRANGE)

- **Les Académies fédérales**

75 jeunes filles et garçons sont actuellement suivis dans les 3 Académies fédérales que compte notre Ligue :

- Grenoble : 25 jeunes
- Lyon : 23 jeunes
- Clermont-Ferrand : 27 jeunes

Un premier Rassemblement National, Entraînement Haute Intensité, pour les U16 Garçons a eu lieu à Marcoussis les 21 et 22 novembre derniers, afin d'évaluer les potentiels et progression de chacun.

Le prochain Rassemblement National aura lieu dans 15 jours.

- **Les Académies Régionales**

104 jeunes filles et garçons sont actuellement suivis dans les 4 Académies régionales ouvertes en septembre 2018 dans notre Ligue : Pays de Savoie, Cantal, Drôme/Ardèche et Région d'Issoire.

Deux projets sont en cours de réflexion, : Pays Berjalien et Pays des Deux Loire, pour une éventuelle ouverture en septembre 2019.

7.8 Les détectations et les sélections Jeunes : (P. GRANGE)

- **Féminines**

Détectations/Sélections U18 Seven :

Deux Journées de détectations/sélections organisées :

- Le 22 Septembre 2018 dans chaque Maison Ovale : Préparation de 4 Equipes de 15 Joueuses
- Le 29 Septembre 2018 à Unieux : Organisation d'un Tournoi Seven avec ces 4 Collectifs
80 Joueuses supervisées, 40 joueuses retenues pour un prochain stage en février 2019

Objectif : Constituer 2 équipes AuRA Seven pour les Tournois inter-Ligues en Mai et Juin Prochain

A noter un excellent accueil par le club d'Unieux

Détections/Sélections U20 Zone Est :

Rassemblement les 6 et 7 Octobre 2018 à Chaponnay regroupant les meilleures joueuses U20 des ligues AuRA, Hauts de France, Grand-Est, Bourgogne Franche Comte, PACA et Corse.

Objectif : Constituer un Groupe de 25 Joueuses pour le TOP100 (100 meilleures U20 national)

Top100 du 15 au 18 Novembre 2018, à Marcoussis :

Sont recensées : 16 Joueuses de la Ligue AuRA parmi les 25 de la Zone Est et encadrement avec 3 personnes de la Ligue.

Détections/Sélections U18 à XV :

Stage Ligue AuRA le 24 Octobre 2018 à Chaponnay.

Regroupement de Joueuses issues du stage de Tignes (Août 2018), des précédentes détections, des Académies Fédérales et Régionales.

Objectif : Constituer un Groupe de 25 Joueuses pour le Tournoi inter Zone Est

Tournoi U18 à XV Zone Est :

Le 3 Novembre 2018 : Tournoi avec 4 collectifs de 25 Joueuses, soit au total avec les Encadrements, les Arbitres (des Académies Fédérales AuRA) et Superviseurs : près de 140 Personnes.

1 Equipe AuRA, 1 Equipe PACA/CORSE, 1 Equipe Haut de France, 1 Equipe Grand-Est Bourgogne Franche Comté

Objectif : Constituer un Groupe de 40 Joueuses pour le Stage inter Zone Est des 15 et 16 décembre 2018, à Chaponnay.

19 Joueuses de la ligue AuRA seront présentes sur ce stage.

Sur l'ensemble de ces actions,

Remerciements

- A l'ensemble des Staffs terrain et Bénévoles présents qui ont permis le succès de ces journées
- A la Commission médicale pour la présence de Kinés.
- Au Personnel de Chaponnay qui a permis d'accueillir les autres Délégations dans de bonnes conditions.

• Garçons

Sélection U18 :

- Tournoi Amicale des VI Nations Inter-Ligues U18 – 1^{er} tour 23 et 24 mars 2019 à Souillac : 25 joueurs
- Tournoi Amicale des VI Nations Inter-Ligues U18 – 2^{ème} tour (*si qualifié*) 13 et 14 avril 2019 à Marcoussis : 25 joueurs

7.9 Projet Sportif :

J. GARDON précise que ce thème sera développé lors du prochain Comité Directeur le 26 janvier 2019.

28 CTC sont prévus, mais il faudrait en avoir 35 pour mieux couvrir le Territoire.

L. MOLINE devient CTL à compter du 3 décembre 2018 et sera dorénavant salarié de la F.F.R.

L. PERRIN réintègre la Ligue AuRA à 100%

8. Commissions régaliennes :

P. CARRE fait le point sur le fonctionnement des Commissions Régaliennes et sur les sanctions.

A ce jour, on dénombre 135 cartons rouges infligés par la Commission de Discipline et 310 cartons rouges en Mesures Sportives Automatiques, soit un total de 445 cartons rouges, concernant les 4 Commissions de Discipline pour l'ensemble des Compétitions Seniors et Jeunes.

On ne constate aucune augmentation notable de date à date, par rapport à la Saison 2017-2018 dans les 4 Ex-C.T.

2 Saisines ont été déposées par le Secrétaire Général.

9. Qualifications des Terrains :

P. CARRE donne l'état des Qualifications de Terrains depuis le 1^{er} juillet 2018.

A ce jour, la Commission Régionale de Qualification a permis la qualification de 43 Terrains, depuis le 1^{er} juillet 2018, soit :

- 11 Terrains pour la M. O. de Guilhaum-Granges
- 6 Terrains pour la M. O. de Chaponnay
- 12 Terrains pour la M. O. de Montbonnot
- 14 Terrains pour la M. O. de Clermont-Ferrand

10. Obligations Fédérales :

P. CARRE donne l'état de la situation des Clubs, concernant les Obligations Fédérales :

- 5 Clubs ont demandé une dérogation EDR
- 15 Clubs ont demandé une dérogation Jeunes
- 1 Club a demandé une dérogation Equipe Réserve

Soit un total de 21 demandes de dérogation, pour lesquelles :

- 19 ont été accordées,
- 2 ont été refusées

11. Téléphonie, Informatique : (P. CHAROUSSET)

P. CHAROUSSET signale que tous les besoins sont recensés, et que les appels d'offres ont été lancés en direction des constructeurs, avec offres de financement.

Un socle technique a été constitué.

Le déploiement de la Fibre est réalisé à Chaponnay, Clermont-Ferrand (*avec des difficultés*), et à Guilhaum-Granges. Ce déploiement sera finalisé à Montbonnot en décembre 2018.

La bascule/migration sera faite lors d'un week-end. Il y a un parc important à gérer et à déployer, avec un manque évident de ressources pour le suivi de ces parcs Téléphonie et Informatique. (*Recrutement d'un Administrateur Technico-Fonctionnel*).

Une réflexion est en cours, également, sur la vidéo-surveillance à Chaponnay.

12. Trésorerie : (G. AMBLARD)

G. AMBLARD souhaite expliquer la situation de la Trésorerie « catastrophique », laissée par les Ex-C.T. pour répondre aux interprétations erronées.
Les Ligues n'héritent pas d'un « matelas confortable » de Trésorerie !

Les Ex-C.T. ne sont pas tenus de d'organiser une A.G. Financière pour le dernier Exercice Comptable, puisqu'ils ont statutairement disparu le 30 juin 2018.

G. AMBLARD projette les choix budgétaires établis par les Ex-C.T., en comparant les dépenses exceptionnelles faites en 2017-2018, par rapport à 2016-2017.

Les 4 Ex-C.T. ont présenté :

- Un Compte de Résultat négatif de 280 000 € en 2016-2017
- Un Compte de Résultat négatif de 908 000 € en 2017-2018

Ces Résultats négatifs, très conséquents, s'expliquent par des dépenses supplémentaires « surprenantes » :

- Financement de soirées de départs
- Forte augmentation des dépenses liées au Tournoi des 2 Hémisphères
- Forte augmentation des dépenses pour le Rugby à 7
- Actions de Formation diverses
- Embauches de salariés administratifs
- Subventions Exceptionnelles aux Départements
- ...

Ces résultats s'expliquent aussi par une baisse des Recettes :

- Gratuité des entrées lors des Finales Territoriales
- Suppression des Plaquettes Partenaires
- Suppression des frais de gestion sur les Licences
- Non-Perception des Recettes Partenaire sur les Annuaire

E. BIARD demande si la Ligue a décidé d'attribuer les mêmes Dotations Exceptionnelles aux C.D. que lors de la Saison précédente. (*Sachant que c'est ce qui a impacté en partie la Trésorerie*)

G. AMBLARD répond que ces Dotations Exceptionnelles ne sont plus attribuées cette année.

En termes de Trésorerie, la Ligue ne devrait fonctionner qu'avec environ 1 million d'euros.
(Montbonnot : 139 000 €, Guilhaud-Granges : 172 000 €, Chaponnay 341 000 €, Clermont-Ferrand : 399 000 €)

Le Budget Prévisionnel n'est pas présenté, car il évolue toutes les 3 ou 4 semaines. Mais on espère atteindre un équilibre. Les Ex-C.T. présentaient de grandes différences dans leur gestion comptable respective.

Il faut faire attention, également, à la Structuration des Ressources Humaines dans les Comités Départementaux, notamment chez ceux qui sont Employeurs.

13. Prix du Bénévolat et Récompenses :

C. MUNOZ est responsable de cette Commission Régionale.

Pour la Journée Internationale du Bénévolat, la Fédération a transmis 290 médailles ; soit une par Club.

Ces médailles ont été remises aux Présidents des Comités Départementaux, qui seront chargés de faire désigner par leurs Clubs un Dirigeant Bénévole Méritant. Ces médailles seront remises dans les Départements, lors d'une Journée à leur choix.

En ce qui concerne les médailles régionales de la Ligue AuRa, il a été décidé d'attribuer une médaille unique du mérite, sans établir de graduation (*Bronze, Argent, Or*).

Le nombre de médailles sera calculé au prorata du nombre de Licenciés par Département, et seront remises dans les C.D.

Les demandes seront validées par la Commission, avec prise d'avis du C.D. à partir d'un formulaire spécifique.

La liste des Médaillés sera remise, pour information, lors de l'A.G. de la Ligue.

Pour le Prix du Bénévolat, chaque Maison de L'Ovalie est chargée de désigner un Dirigeant, soit 4 personnes, qui seront accueillies à Paris lors du week-end de France-Ecosse en février 2019. La liste doit être envoyée à la F.F.R. avant le 12 décembre 2018.

14. Partenariat, Evènementiel : (G. CHAPELLE)

G. CHAPELLE rappelle que la mise en place de la Commission s'est faite fin août 2018, et a débuté par un premier Séminaire à Vichy.

4 salariés (*soit à temps plein, soit à temps partiel*) travaillent sur cette Commission :

- Mathieu LIEUDENOT
- Eric SAMAIN
- Sandrine BATIFOULIER DUBOIS
- Margot HOLAIND

Plusieurs Partenariats ont été mis en place :

(Société Générale, Ricard, Bleu d'Auvergne, Prosol, Groupama)

15. Communication – Marketing : (G. CHAPELLE)

Points finalisés à ce jour :

- Mise en œuvre du B.O. avec notamment la mise en place d'un nouvel Editeur
- Définition du Baseline de la Ligue : « ***Unis pour la Passion du Jeu*** »
- Evolution du Logo
- Mise en place de la Boîte à Outils « Communication »
- Création d'une Pochette générique de Présentation de la Ligue
- Organisation de l'Offre Voyages
- Création de Visuels pour les M. O. (en place à Chaponnay)
- Mise en ligne du Site définitif : **ligueaura.ffr.fr**

Points en cours de finalisation :

- Rédaction des Fiches-Produit, pour la location des Espaces dans les M.O.
- Rédaction des Fiches-Produit : Partenariats, Mécénat, Echange Marchandises
- Mise en place d'un Réseau de Relais Communication avec Bénévoles, sur tout le Territoire, et attribution de Mission sur des Reportages-Clubs à Serge ADLER (journaliste retraité)
- Rédaction d'un Cahier des Charges commun aux 4 M.O. pour les Finales de Secteurs
- Réflexion sur l'organisation des Demi-Finales et des Finales Ligue AuRA
- Réflexion sur une Stratégie de Communication Digitale

16. Site Internet Fédéral : (G. CHAPELLE)

G. CHAPELLE donne les informations sur le nouveau Site Fédéral, en exposant les Contraintes fixées par la F.F.R. (Design, Arborescence de Niveau 1)

La Version 2 sera opérationnelle début 2019.

Les points positifs sont :

- Une Harmonisation Fédérale avec bientôt des Sites C.D. et Clubs sur le même modèle
- L'augmentation du Niveau d'informations notamment pour trouver un Club, et les différentes pratiques de rugby.
- L'accès facilité aux Compétitions (Résultats, Classements, Calendriers, ...)

R. GOUJUX signale que sur le nouveau Site Internet Fédéral, on ne trouve pas encore :

- Toutes les Annexes des Compétitions
- Les Déclarations de Matches Amicaux

et que :

- Les Feuilles de matchs ne se trouvent pas au même endroit que les Feuilles de Mouvement

17. Questions diverses :

Les Statuts et le Règlement Intérieur du Comité Départemental de l'ISERE ont été envoyés, il y a plusieurs jours, à chaque Membre du Comité Directeur.

Validation :

P. CELMA soumet au vote les Statuts et le Règlement Intérieur du CD 38.

Ces Documents sont validés à l'unanimité des Membres présents.

L'Ordre du jour étant épuisé, la séance est levée à 14h30

Le Président,

Patrick Celma

Le Secrétaire Général

Patrick Carré